



METRO DE MADRID. Cuentas Anuales e Informe de Gestión 1992

PRESIDENTE:

D. Ramón LOPEZ-MANCISIDOR DEL RIO *(desde el 6 de Febrero de 1992)*

VICEPRESIDENTE:

D. Vicente GAGO LLORENTE

VOCALES:

D. Luis MARIN SANCHEZ *(desde el 9 de Enero de 1992)*

D. Eugenio MORALES TOMILLO

D. Olegario OUBIÑA DOMINGUEZ

D. Rafael GARCIA ALCOLEA

D. José Antonio GARCIA ALARILLA

D. Pedro SANCHEZ MONTERO

D. Joaquín MORENO MOYA *(desde el 24 de Junio de 1992)*

D. José Luis PESTAÑA POLAINO *(desde el 24 de Junio de 1992)*

D. José María PIÑERO CAMPOS *(desde el 24 de Junio de 1992)*

VOCAL-REPRESENTANTES SINDICALES:

D. Francisco PEREZ GUERRERO

D. Diego GARCIA SANZ

CONSEJERO DELEGADO DEL CONSORCIO REGIONAL DE TRANSPORTES:

D. Jesús RODRIGUEZ MOLINA

SECRETARIO:

D. Joaquín NIETO FERNANDEZ

Han cesado en el período:

D. Francisco GUTIERREZ FERNANDEZ *(24 de Junio de 1992)*

D^a Pilar MORAN REYERO *(24 de Junio de 1992)*

D. Pedro ARETIO TOLEDO *(24 de Junio de 1992)*

PRESENTACION	7
APROBACION DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION E INFORME DE AUDITORIA	11
I. CUENTAS ANUALES	17
1. Balance de Situación	19
2. Cuenta de Pérdidas y Ganancias	23
3. Memoria	27
3.1. Actividad de la Sociedad	27
3.2. Bases de presentación de las Cuentas Anuales	27
3.3. Distribución de resultados	27
3.4. Normas de valoración	27
3.4.1. Inmovilizado material	27
3.4.2. Inmovilizado financiero	28
3.4.3. Gastos por complementos de pensiones	28
3.4.4. Existencias	28
3.4.5. Transacciones en moneda extranjera	28
3.4.6. Subvenciones a la explotación	28
3.4.7. Subvenciones en capital	28
3.4.8. Provisión por complemento de pensiones	28
3.4.9. Impuesto sobre sociedades	29
3.5. Inmovilizado material	29
3.6. Inmovilizaciones financieras	30
3.7. Fondos propios	30
3.7.1. Capital social	31
3.7.2. Subvenciones en capital	31
3.8. Ingresos a distribuir en varios ejercicios	31
3.9. Provisiones para pensiones y obligaciones similares	31
3.10. Deudas no comerciales	32
3.11. Situación fiscal	32
3.12. Ingresos y gastos	33
3.12.1. Consumo de materiales	33
3.12.2. Cargas sociales	33
3.12.3. Ventas	33
3.12.4. Gastos e ingresos extraordinarios	33
3.12.5. Número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio	33
3.13. Otra información	33
3.14. Cuadro de financiación	34
3.15. Informe financiero	36
3.15.1. Comentarios al Balance de Situación	36
3.15.2. Comentarios a la Cuenta de Resultados	36
3.15.3. Inversiones	37
3.16. Últimos acontecimientos y evolución previsible	37
3.16.1. Acontecimientos acaecidos después del cierre del ejercicio	37
3.16.2. Evolución previsible de la Empresa y su actividad	37
II. INFORME DE GESTION	39
1. Marco de Funcionamiento	41
1.1. Marco institucional	41
1.2. Contrato-Programa	41
1.3. Estructura orgánica	43

2. Aspectos Estructurales	46
2.1. Infraestructura y superestructura	46
2.1.1. Red actual	46
2.1.2. Obras terminadas y en curso	46
2.1.3. Inventario de las instalaciones fijas	49
2.2. Material Móvil	49
2.2.1. Parque móvil existente	49
2.2.2. Nuevas adquisiciones	49
2.2.3. Disponibilidad del parque	50
2.2.4. Conservación y mantenimiento	50
3. Aspectos Operacionales	53
3.1. La oferta del servicio	53
3.1.1. La extensión del servicio	53
3.1.2. Cumplimiento del servicio	55
3.1.3. Sistema tarifario	55
3.2. El consumo energético en la producción	55
3.3. Protección civil y seguridad	56
3.4. La demanda	57
3.4.1. La demanda total	57
3.4.2. Distribución espacial	58
3.4.3. Distribución temporal	60
3.4.4. Ocupación de la oferta	61
3.4.5. El fraude	62
3.5. Actividades de gestión	62
3.5.1. Ratios de gestión	62
3.5.2. Ratios de calidad	66
3.5.3. Acción comercial	67
4. Aspectos Sociales	71
4.1. La plantilla	71
4.2. Costes de personal	72
4.3. Salud laboral	73
4.4. Absentismo	75
4.5. Formación profesional	76
5. Información y Relaciones Externas	79
5.1. Promoción, comunicación e imagen	79
5.2. Relaciones con otros organismos	80
6. Plan de Actuación para 1993	83

III. ANEJO

	85
1. Principales datos estadísticos	87
1.1. Demanda anual por estaciones, número de viajes (entradas)	87
1.2. Principales resultados e índices de operación (1985-1992)	89
2. Actualización datos estadísticos	93
2.1. Datos de infraestructura	93
2.2. Instalaciones auxiliares	93
2.3. Material móvil	93
2.4. Servicios	93
2.5. Consumos energéticos y rendimientos	93
2.6. Demanda de transporte	94
2.7. Datos económicos	94
2.8. Personal	95
Observaciones	95

PRESENTACION

El 9 de Enero de 1992 presentó su dimisión como Presidente del Consejo de Administración de Metro de Madrid S.A. D. Guillermo Vázquez Cabezas a quien expresamos nuestro agradecimiento por la labor realizada. El 6 de febrero fui designado Presidente del Consejo.

Finalizado el primer año de gestión deseo efectuar un breve resumen del ejercicio, como prólogo a las Cuentas Anuales e Informe de Gestión que se detallan más adelante.

El 6 de febrero se procedió a la firma del Contrato-Programa para 1990/1993 entre el Consorcio Regional de Transportes y Metro de Madrid S.A., que permite el funcionamiento bajo el punto de vista económico y financiero y fija los niveles de calidad en la prestación del servicio público.

En los primeros meses del año se produjeron graves conflictos y problemas. Huelgas relacionadas con el Convenio Colectivo, cuya negociación se había aplazado por la dimisión del anterior Presidente, coincidentes además con huelgas muy prolongadas en la E.M.T.; huelga de las contratas de limpieza que afectó de forma muy importante al Metro; quiebra de la empresa que prestaba los servicios de vigilancia y seguridad, etc.

Todos los problemas anteriores se fueron resolviendo de forma razonable y se procedió a continuación a reorganizar la estructura de la empresa, cubriendo la mayor parte de los puestos con personal de la plantilla, con el fin de aprovechar su experiencia y fomentar la promoción interna.

Durante 1992 se han puesto en servicio nuevos sistemas e instalaciones que mejoran el servicio prestado al usuario y las condiciones de trabajo de nuestros agentes. Entre todas ellas mencionaremos el funcionamiento de los nuevos Talleres de Canillejas y la adquisición de 78 coches serie 2000, para la prolongación de la línea 1 y la mejora de la oferta en otras líneas para acomodarla a la demanda.

Se ha producido un incremento de 12.238.812 viajes sobre 1991, que representa el 3,05 %, si bien una parte muy importante se debe a la prolongada huelga de la E.M.T.

El comienzo de la crisis económica ha dado origen a algunos aplazamientos en el Plan de Inversiones, tanto en 1992 como en las previsiones para 1993.

El objetivo fundamental para 1993 es la adaptación del transporte ofrecido a la opinión y necesidades de quienes ya lo utilizan y las correspondientes a los usuarios potenciales, respetando y superando, si fuera posible, los niveles de calidad fijados en el Contrato-Programa.

Este objetivo se materializará mediante las previsiones normales en las diferentes actividades y en diversas acciones específicas que configuran y caracterizan el Plan de Actuación para 1993 que se detalla en el apartado correspondiente del Informe de Gestión y se resumen a continuación:

- Mejoras de la calidad del servicio ofrecido al público
- Mejoras en la infraestructura
- Incremento de la seguridad ciudadana
- Incremento de la lucha contra el fraude
- Incremento de la productividad
- Ampliación de la red realizada por la Comunidad Autónoma

Para finalizar, quiero agradecer la valiosa colaboración prestada por los Organismos y Entidades Oficiales, Medios de Comunicación, Consejeros, Directivos y Agentes de Metro de Madrid.

Ramón López-Mancisidor del Río

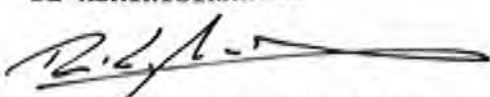
**APROBACION DEL
CONSEJO DE
ADMINISTRACION E
INFORME DE
AUDITORIA**

CUENTAS ANUALES

DILIGENCIA DE FIRMA DE LOS ADMINISTRADORES

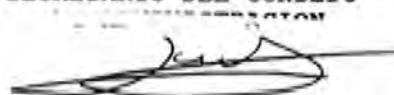
En Madrid, a treinta y uno de marzo de mil novecientos noventa y tres, y conforme al Acuerdo del Consejo de Administración adoptado en reunión celebrada en esta misma fecha, por el que se aprueba por unanimidad la formulación de las Cuentas Anuales de la Sociedad correspondientes al ejercicio 1992, los Administradores de Metro de Madrid, S. A. firman las Cuentas Anuales de la Sociedad del Ejercicio 1992, que comprenden como una unidad, el Balance, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias y la Memoria, suscribiendo a tal efecto esta Diligencia, y el Presidente y el Secretario del Consejo además en todos los folios constitutivos de las mencionadas Cuentas Anuales.

EL PRESIDENTE DEL CONSEJO
DE ADMINISTRACIÓN



Fdº.: Ramón López-Mancisidor del Río

EL SECRETARIO DEL CONSEJO

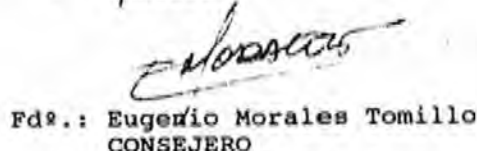


Fdº.: Joaquín Nieto Fernández
CONSEJERO

EL VICEPRESIDENTE DEL CONSEJO
DE ADMINISTRACIÓN



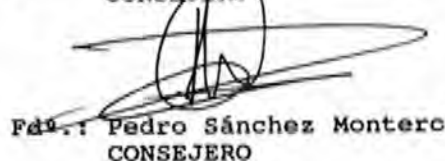
Fdº.: Vicente Gago Llorente
CONSEJERO



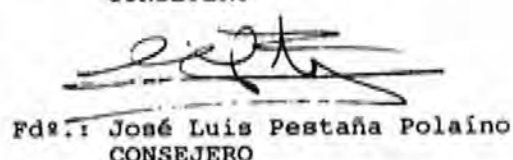
Fdº.: Eugenio Morales Tomillo
CONSEJERO



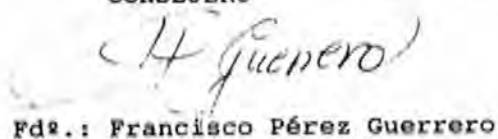
Fdº.: Rafael García Alcolea
CONSEJERO



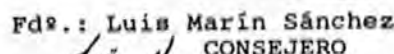
Fdº.: Pedro Sánchez Montero
CONSEJERO



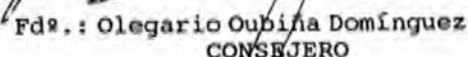
Fdº.: José Luis Pestaña Polaino
CONSEJERO



Fdº.: Francisco Pérez Guerrero



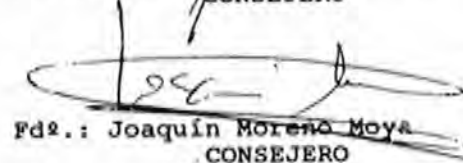
Fdº.: Luis Marín Sánchez
CONSEJERO



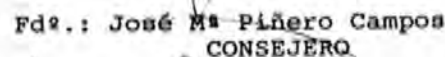
Fdº.: Olegario Oubina Domínguez
CONSEJERO



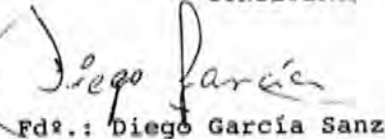
Fdº.: José A. García Alarilla
CONSEJERO



Fdº.: Joaquín Moreno Moya
CONSEJERO



Fdº.: José M. Piñero Campos
CONSEJERO



Fdº.: Diego García Sanz

CONSEJERO




Jesús Rodríguez Molina

INFORME DE GESTION

DILIGENCIA DE FIRMA DE LOS ADMINISTRADORES

En Madrid, a treinta y uno de marzo de mil novecientos noventa y tres, y conforme al Acuerdo del Consejo de Administración adoptado en reunión celebrada en esta misma fecha, por el que se aprueba por unanimidad la formulación del Informe de Gestión de la Sociedad correspondiente al ejercicio 1992, los Administradores de Metro de Madrid, S. A. firman el informe de Gestión de la Sociedad del ejercicio 1992, suscribiendo a tal efecto esta Diligencia, y el Presidente y el Secretario del Consejo además en todos los folios constitutivos del mencionado Informe de Gestión.


EL PRESIDENTE DEL CONSEJO
DE ADMINISTRACION



Fd.: Ramón López-Mancisidor del Río

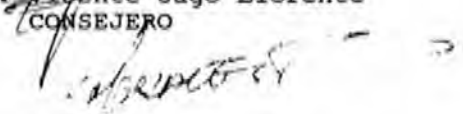
EL SECRETARIO DEL CONSEJO
DE ADMINISTRACION



Fd.: Joaquín Nieto Fernández
CONSEJERO


EL VICEPRESIDENTE DEL CONSEJO
DE ADMINISTRACION


Fd.: Vicente Gago Llorente
CONSEJERO


Fd.: Luis Marín Sánchez
CONSEJERO



Fd.: Eugenio Morales Tomillo
CONSEJERO



Fd.: Olegario Dubiña Domínguez
CONSEJERO



Fd.: Rafael García Alcolea
CONSEJERO

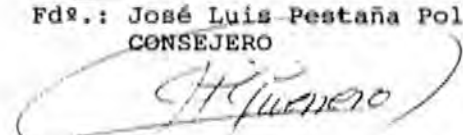

Fd.: José A. García Alarilla
CONSEJERO

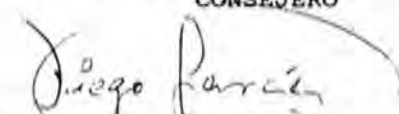

Fd.: Pedro Sánchez Montero
CONSEJERO

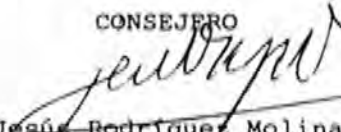

Fd.: Joaquín Moreno Moya
CONSEJERO


Fd.: José Luis Pestaña Polaino
CONSEJERO


Fd.: José M. Piñero Campos
CONSEJERO


Fd.: Francisco Pérez Guerrero


Fd.: Diego García Sanz

CONSEJERO

Jesús Rodríguez Molina

INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de
METRO DE MADRID, S.A.

1. Hemos auditado las cuentas anuales de METRO DE MADRID, S.A. que comprende el balance de situación al 31 de diciembre de 1992, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que incluyen el examen, mediante la realización de pruebas selectivas de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 1992, las correspondientes al ejercicio anterior. Dado que tales cifras del ejercicio 1991, no constituyen cuentas anuales completas, nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 1992. Con fecha 3 de abril de 1992 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 1991 en el que expresamos una opinión con salvedad.

3. Según se explica en el apartado 9 de la memoria adjunta, la Sociedad, tiene constituidos los fondos necesarios para cubrir los compromisos y riesgos totales devengados por pensiones causadas de su personal jubilado y de su personal en activo con derecho a las mismas, al 31 de diciembre de 1992, por un importe de 12.431 millones de pesetas con su contrapartida en el activo del balance de situación por el importe pendiente imputar a resultados. Según la disposición transitoria cuarta del Real Decreto 1.643/1990, de 20 de diciembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad, la Sociedad debería imputar sistemáticamente a resultados el déficit por pensiones existente al 31 de diciembre de 1989 a partir del ejercicio de 1990 en unos periodos determinados. La memoria adjunta no incluye la descripción del sistema que sigue para la imputación a resultados de los fondos constituidos. Caso de haberse aplicado por parte de la Sociedad un sistema lineal, al 31 de diciembre de 1992, se produciría una disminución de la rúbrica "gastos de distribución en varios ejercicios" por 965 millones de pesetas y un incremento de los resultados del ejercicio por dicho importe, de los que 784 millones de pesetas corresponderían a resultados de ejercicios anteriores.

4. Asimismo, las actualizaciones anuales de los mencionados fondos de pensiones efectuados por profesionales independientes que totalizan 2.275 millones de pesetas deberían ser imputadas a los resultados del ejercicio en que se realizan. Caso de haberse efectuado por la Sociedad, se produciría al 31 de diciembre de 1992, una disminución de la rúbrica "gastos a distribuir en varios ejercicios" por 2.275 millones de pesetas y un incremento de los gastos del ejercicio por dicho importe, de los que 1.305 millones de pesetas corresponderían a resultados de ejercicios anteriores.

5. Debido principalmente a las diferentes interpretaciones existentes sobre la normativa fiscal aplicable a la Sociedad, existen determinadas situaciones que podrían dar lugar a contingencias fiscales no susceptibles de cuantificación objetiva y cuya materialización definitiva dependerá del resultado de futuras inspecciones fiscales, si las hubiera. Por tal motivo las cuentas anuales adjuntas no incluyen provisión para cubrir dichas contingencias, ya que la Dirección de la Sociedad estima que no afectarán de forma significativa a las mismas.

6. En nuestra opinión, excepto por los efectos de las salvedades descritas en los párrafos 3 y 4 así como por los efectos de cualquier ajuste que pudiera ser necesario si se conociera el desenlace final de la incertidumbre descrita en el párrafo 5, las cuentas anuales del ejercicio 1992 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de METRO DE MADRID, S.A., al 31 de diciembre de 1992 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptadas que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

7. En informe de gestión adjunto del ejercicio 1992 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 1992. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables auditados de la Sociedad,

ERNST & YOUNG


Jesús Merino Fernández

Madrid, a 31 de marzo de 1993

1	Balance de Situación
2	Cuenta de Pérdidas y Ganancias
3	Memoria

I. CUENTAS ANUALES

Activo

	Ejercicio 1992	Ejercicio 1991
B) INMOVILIZADO		
II. INMOVILIZACIONES INMATERIALES		
1. Patentes y marcas	5.342.902	5.095.502
III. INMOVILIZACIONES MATERIALES	84.109.140.427	73.605.522.554
1. Terrenos y construcciones	27.299.795.609	22.524.631.411
2. Instalaciones Técnicas y Maquinaria	15.620.007.221	10.876.062.733
3. Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	1.248.926.148	1.103.074.158
4. Elementos de Transporte	62.462.759.808	58.143.087.028
5. Otro inmovilizado	4.128.836.989	3.435.860.329
6. Inmovilizaciones materiales en curso	4.844.720.856	4.060.571.737
7. Amortizaciones	-31.495.906.204	-26.537.764.842
IV. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS	726.417.886	734.945.979
1. Otros créditos	723.660.886	732.188.979
2. Depósitos y fianzas entregadas a largo plazo	2.757.000	2.757.000
VI. DEUDORES POR OPERACIONES DE TRAFICO A LARGO PLAZO		
1. Hacienda Pública, liquidación C. Programa	-	3.404.000.000
TOTAL INMOVILIZADO	84.840.901.215	77.749.564.055
C) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS		
1. Gastos por complementos de pensiones	11.226.953.314	11.160.598.513
2. Otros gastos	140.979.721	154.258.341
TOTAL G.TOS. A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	11.367.933.035	11.314.856.854
D) ACTIVO CIRCULANTE		
II. EXISTENCIAS	1.619.094.290	1.616.451.701
1. Materiales para consumo y reposición	1.578.459.419	1.811.733.959
2. Anticipos	40.634.871	7.021.416
3. Provisiones para depreciación Almacenes	-	-202.303.674
III. DEUDORES	19.979.772.974	23.075.721.870
1. Clientes por ventas y prestación de servicios	491.276.757	424.107.863
2. Deudores diversos	2.970	-11.036
3. Personal (anticipos)	96.542.872	86.914.690
4. Administraciones públicas	19.531.427.647	22.704.187.625
5. Provisiones	-139.477.272	-139.477.272
IV. INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES		
1. Depósitos y fianzas entregadas a corto plazo	40.243.439	267.346.828
VI. TESORERIA	1.034.135.261	675.902.881
1. Caja	331.846.236	278.037.162
2. Bancos	702.289.025	397.865.719
VII. AJUSTES POR PERIODIFICACION		
1. Intereses diferidos	-	82.050.258
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	22.673.245.964	25.717.473.538
TOTAL GENERAL	118.882.080.214	114.781.894.427

Pasivo

	Ejercicio 1992	Ejercicio 1991
A) FONDOS PROPIOS		
I. CAPITAL SUSCRITO	2.339.606.000	2.339.606.000
IV. RESERVAS	11.462.067.825	11.274.855.524
1. Reserva Legal	467.921.200	467.921.200
2. Otras reservas	10.994.146.625	10.806.934.324
VI. PERDIDAS Y GANANCIAS	-405.250.092	187.212.301
VIII. SUBVENCIONES EN CAPITAL	25.442.998.502	25.346.205.502
TOTAL FONDOS PROPIOS	38.839.422.235	39.147.879.327
B) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS		
1. Subvenciones en capital	19.678.991.904	9.544.911.944
TOTAL INGRESOS A DISTR. EN VARIOS EJERCICIOS	19.678.991.904	9.544.911.944
C) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS		
1. Provisiones para pensiones	12.431.421.291	11.952.614.912
TOTAL PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	12.431.421.291	11.952.614.912
D) ACREEDORES A LARGO PLAZO		
I. EMISIONES DE OBLIGACIONES		
1. Obligaciones no convertibles (serie "L")	2.000.000.000	3.000.000.000
II. DEUDAS CON ENTIDADES DE CREDITO	9.500.000.000	28.569.410.000
1. Préstamo sindicado 1988		19.069.410.000
2. Préstamo Banco Europeo Inversiones	9.500.000.000	9.500.000.000
IV. OTROS ACREEDORES		
1. Fianzas y depósitos recibidos a largo plazo	283.000	283.000
TOTAL ACREEDORES A LARGO PLAZO	11.500.283.000	31.569.693.000
E) ACREEDORES A CORTO PLAZO		
I. EMISIONES DE OBLIGACIONES		
1. Obligaciones no convertibles (serie "L")	1.000.000.000	1.000.000.000
II. DEUDAS CON ENTIDADES DE CREDITO	25.698.458.365	12.312.268.386
1. Préstamos y otras deudas	25.084.801.672	11.592.803.138
2. Deuda por intereses	613.656.693	719.465.248
IV. ACREEDORES COMERCIALES	5.746.609.899	5.784.990.547
1. Deudas por compras o prestaciones servicios	4.528.901.028	4.291.783.233
2. Deudas representadas por efectos a pagar	1.217.708.871	1.493.207.314
V. OTRAS DEUDAS NO COMERCIALES	933.764.321	905.331.553
1. Administraciones Públicas	831.829.615	697.171.773
2. Remuneraciones pendientes de pago	1.689.338	252.751
3. Otras deudas	100.195.368	207.857.029
4. Fianzas y depósitos recibidos a corto plazo	50.000	50.000
TOTAL ACREEDORES A CORTO PLAZO	33.378.832.585	20.002.590.486
F) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO		
1. Provisiones para impuestos	100.216.686	117.017.200
2. Otras provisiones	2.952.912.513	2.447.187.558
TOTAL PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO	3.053.129.199	2.564.204.758
TOTAL GENERAL	118.882.080.214	114.781.894.427



A) Gastos

	Ejercicio 1992	Ejercicio 1991
2. APROVISIONAMIENTOS		
b. Consumo de materiales	962.801.983	845.985.965
3. GASTOS DE PERSONAL		
a. Sueldos, salarios y asimilados	16.066.250.326	14.001.135.579
b. Cargas sociales	6.388.664.746	5.681.597.036
4. DOTACIONES PARA AMORT. DE INMOVILIZADO	5.056.919.160	3.925.347.303
6. OTROS GASTOS DE EXPLOTACION		
a. Servicios exteriores	6.961.651.838	6.553.068.397
b. Tributos	142.922.956	140.603.032
I. BENEFICIOS DE EXPLOTACION	4.876.743.902	5.240.615.940
7. GASTOS FINANCIEROS Y GASTOS ASIMILADOS		
c. Por deudas con terceros y gastos asimilados	4.630.927.052	4.989.268.656
9. DIFERENCIAS NEGATIVAS DE CAMBIO	1.751.063.493	196.229.258
II. RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	-	-
III. BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	-	221.011.922
13. GASTOS EXTRAORDINARIOS	260.409.499	163.664.057
14. GASTOS Y PÉRDIDAS DE OTROS EJERCICIOS	9.979.214	17.391.991
IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	918.857.476	-
V. BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	-	193.108.464
15. IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES	7.898.306	5.896.163
VI. RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	-	187.212.301

2. Cuenta de Pérdidas y Ganancias

B) Ingresos

	Ejercicio 1992	Ejercicio 1991
1. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS		
a. Ventas	16.945.208.949	16.301.587.164
3. TRABAJOS EFECTUADOS POR LA EMPRESA PARA SU INMOV.	267.029.413	223.145.932
4. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION		
a. Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	629.096.795	640.662.716
b. Subvenciones	22.614.619.754	19.222.957.440
I. PERDIDAS DE EXPLOTACION	-	-
7. OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS		
c. Otros intereses	143.313.087	73.103.227
d. Beneficios en inversiones financieras	45.724.294	92.790.669
II. RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	6.192.953.164	5.019.604.018
III. PERDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	1.316.209.262	-
12. INGRESOS EXTRAORDINARIOS	958.155.223	30.318.473
13. INGRESOS Y BENEFICIOS DE OTROS EJERCICIOS	231.090.966	122.834.117
IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	-	27.903.458
V. PERDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	397.351.786	-
VI. RESULTADO DEL EJERCICIO (PERDIDAS)	405.250.092	-



3. Memoria

3.1 Actividad de la Sociedad

Metro de Madrid, S.A., antes Compañía Metropolitano de Madrid, se constituyó en el año 1917 como Sociedad Anónima Mercantil, de carácter privado. Tras el periodo de intervención que se inició el 7 de Junio de 1978 por aplicación del Real Decreto Ley 13 del mismo año, la Ley 32/1979 de 8 de Noviembre declaró la necesidad de ocupación con carácter de urgencia, a los efectos de expropiación forzosa, de la adquisición de las acciones de la Empresa para transmitir las al Ayuntamiento y a la Diputación Provincial de Madrid en unos porcentajes del 75% y 25% respectivamente.

El 24 de Marzo de 1986 cesa la Intervención y se traspasan a la Comunidad de Madrid los bienes del Estado afectos a la explotación del servicio. En esa misma fecha se hace entrega de las acciones del Metro a la Comunidad de Madrid y a su Ayuntamiento.

Posteriormente, el 24 de Diciembre y el 30 del mismo mes del citado año la Comunidad de Madrid y el Ayuntamiento de Madrid transfieren los derechos sobre las acciones del Metro al Consorcio Regional de Transportes de Madrid.

El objeto social de la Empresa, como actividad principal, es la explotación del servicio público que presta de transporte urbano de viajeros. Asimismo, explota los huecos publicitarios que existen en la Red, así como la expendición de determinados productos mediante la utilización de dispositivos o máquinas automáticas, todo ello incluido en el objeto social que recoge la escritura de constitución de la Empresa y las Disposiciones legales vigentes.

3.2 Bases de Presentación de las Cuentas Anuales

Las cuentas anuales se han preparado a partir de los registros contables y se han aplicado las disposiciones legales vigentes para mostrar la imagen fiel del patrimonio, situación financiera y resultados de la Sociedad.

3.3 Distribución de Resultados

El Consejo de Administración propone que la Junta de Accionistas adopte el acuerdo de aplicar la Reserva Contrato Programa existente a enjugar el déficit del Ejercicio por un importe de 187.212.301 pesetas, quedando el resto de 218.037.791 en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, hasta su cancelación al finalizar el Contrato Programa vigente.

3.4 Normas de Valoración

Los bienes comprendidos en el Inmovilizado Material se encuentran valorados a su precio de adquisición. No se incluyen gastos financieros. Los costes de ampliación o mejoras que dan lugar a una mayor duración del bien, se capitalizan como mayor valor del mismo. Las reparaciones y gastos de mantenimiento que no representan una ampliación de la vida útil de los bienes, se cargan a la cuenta de Pérdidas y Ganancias.

3.4.1
Inmovilizado
Material

La dotación anual a la amortización se calcula por el método lineal en función de la vida útil estimada de los bienes, la cual es como sigue:

CONSTRUCCIONES CIVILES:

Infraestructura	67 años
Supraestructura	67 años
Vía	10 años

EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES 50-33 años

MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE 16-10 años

MATERIAL MOVIL 17 años

OTRO INMOVILIZADO 10-7 años

Comprende los préstamos para viviendas, 317.339.942 ptas., y los anticipos a cuenta del Seguro Colectivo de Vida, 406.320.944 ptas., concedidos por la Sociedad a sus empleados. Se valoran por su nominal.

**3.4.2.
Inmovilizado
Financiero**

Por aplicación de la Disposición Transitoria Cuarta del Real Decreto 1.643/1990 de 20 de Diciembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad, Metro de Madrid, S.A. contabiliza, y por lo tanto incluye en su Balance, los Pasivos Contingentes consecuencia de los derechos de aquella parte de nuestros empleados que a su jubilación anticipada se le deben complementar las pensiones que al final de su vida laboral les reconoce la Seguridad Social. Ello no comporta el establecimiento de ningún tipo de "Plan de Pensiones" de los contemplados en la Normativa actual, simplemente se trata de reflejar contablemente las obligaciones contraídas por la Empresa, amparadas por los distintos Convenios Colectivos por los que se rigen las relaciones con sus Agentes. Para el establecimiento del importe de estos Pasivos se ha utilizado un exhaustivo estudio actuarial, llevado a efecto por una Empresa especializada, en el que se contemplan los derechos del personal Activo y Pasivo afectados, actualizando las previsiones actuariales a razón del 8% para los Pasivos y al 6% para los Activos, lo que, en criterio de la Compañía, dado lo conservador del cálculo, se considera suficiente para que el Pasivo del Balance refleje, en este apartado, la imagen fiel a que se ha hecho referencia anteriormente.

**3.4.3.
Gastos por
Complementos
de Pensiones**

Los bienes comprendidos en el almacén de materiales para consumo y reposición y de repuestos para inmovilizado, figuran valorados al precio medio de adquisición.

**3.4.4.
Existencias**

Ningún elemento o material se halla valorado por encima de los precios de mercado.

En el Ejercicio 1992, se han traspasado materiales del Almacén para consumo y reposición al Almacén de repuestos para inmovilizado por pesetas 218.188.072.

Las únicas operaciones en moneda extranjera que ha realizado la Sociedad se originan en un préstamo en divisa formalizado en el Ejercicio 1988. Para su valoración se ha utilizado el cambio correspondiente al último día hábil del Ejercicio. La contabilización de las diferencias de cambio se ha efectuado con cargo o abono al capítulo de Gastos Financieros, los cargos cuando han sido conocidos y los abonos, única y exclusivamente, cuando han quedado consolidados legalmente. Al 31 de Diciembre este préstamo figura denominado en francos suizos por utilización de la opción "multidivisa" prevista en el contrato.

**3.4.5.
Transacciones
en Moneda
Extranjera**

Las Subvenciones a la Explotación, son abonadas a la cuenta de Pérdidas y Ganancias del Ejercicio en que se devengan.

**3.4.6.
Subvenciones
a la Explotación**

La Compañía siguiendo la normativa contable para las Empresas Públicas, contabiliza las Subvenciones en Capital que ha recibido hasta el Ejercicio 1990 para la financiación de sus inversiones como una Cuenta de Patrimonio, que permanecerá en el Pasivo de la Sociedad hasta el término o rescate por el Organo concedente de las distintas Concesiones Administrativas. Sin perjuicio de lo anteriormente expuesto, para cumplir las obligaciones fiscales establecidas al respecto, la percepción efectiva de tales Subvenciones se aumenta en la proporción que proceda al resultado contable de cada Ejercicio para la determinación de la Base Imponible objeto del Impuesto sobre Sociedades.

**3.4.7.
Subvenciones
en Capital**

Las Subvenciones recibidas durante 1991 y 1992, se contabilizan como ingresos a distribuir en varios Ejercicios, su imputación, al resultado de cada Ejercicio se efectúa de forma proporcional a la depreciación del inmovilizado financiado con dichas Subvenciones.

Corresponde a las obligaciones contraídas por la Sociedad amparadas en los distintos Convenios Colectivos por los que se rigen las relaciones con sus agentes. Ello no comporta el establecimiento de ningún tipo de plan de pensiones de los contemplados en la Normativa actual.

**3.4.8.
Provisión por
Complemento
de Pensiones**

Su valoración se efectúa según cálculos actuariales referidos a los derechos del personal activo y pasivo, actualizando las previsiones actuariales a razón del 6% para los activos y del 8% para los pasivos.

Se calcula en función del resultado del Ejercicio considerándose las diferencias existentes entre el resultado contable y el resultado fiscal (base imponible del impuesto) y distinguiendo en éstas su carácter de "permanentes" o "temporales" a efectos de determinar el impuesto sobre Sociedades devengado en el Ejercicio.

Las diferencias entre el Impuesto sobre Sociedades a pagar y el gasto por dicho impuesto, se registran como Impuesto sobre beneficios anticipado o diferido, según corresponda.

3.5 Inmovilizado Material

Los cuadros que siguen recogen el movimiento de las cuentas objeto de este epígrafe, los tipos y dotaciones a la amortización y el inmovilizado totalmente amortizado.

La Empresa no dispone de bienes afectados por ningún tipo de garantía que no sea la que procede de su propia solvencia.

Al 31 de Diciembre de 1992 existen compromisos firmes en relación con la adquisición de inmovilizado por un importe total aproximado de 20.000 millones de pesetas, cuya financiación debe quedar cubierta con el Cash Flow y las Subvenciones en Capital que percibirá de las Instituciones correspondientes.

Movimiento de
las Cuentas de
Inmovilizado
Material

	Saldo Inicial	Entradas	Salidas	Saldo Final
1. TERRENOS Y CONSTRUCCIONES	22.524.631.411	4.777.968.070		27.302.599.481
Infraestructura y Supraestructura	11.334.145.540	1.770.169.583		13.104.315.123
Vía	3.295.740.501	1.031.978.898		4.327.719.399
Edificios y Construcciones Industriales	7.461.095.088	1.922.356.910		9.383.451.998
Edificios Administrativos	386.353.560	53.462.679		439.816.239
Edificios Ajenos a la Explotación	47.296.722	-		47.296.722
2. INSTALACIONES TECNICAS Y MAQUINARIA	10.955.104.653	4.664.902.568		15.620.007.221
Maquinaria en Edificios Industriales	1.032.782.228	414.295.127		1.447.077.355
Maquinaria en Subestaciones Eléctricas	1.729.746.974	98.997.586		1.828.744.560
Instalaciones Eléctricas y Electromecánicas	3.895.212.161	1.658.410.431		5.553.622.592
Instalaciones Electrónicas y Automatismos	3.779.521.597	2.054.363.915		5.833.885.512
Otras Instalaciones Técnicas	448.277.923	435.707.559		883.985.482
Instalaciones Sanitarias	69.563.770	3.127.950		72.691.720
3. OTRAS INSTALACIONES, UTILLAJE Y MOBILIARIO	1.103.074.158	145.851.430		1.248.925.588
Mobiliario	292.754.251	82.309.010		375.063.261
Equipos Oficina	182.166.800	14.615.307		196.782.107
Útiles y Herramientas	628.153.107	48.927.113		677.080.220
4. ELEMENTOS DE TRANSPORTE	58.143.067.028	4.379.235.052	59.542.272	62.462.759.808
Material Ferroviario	58.080.218.990	4.379.235.052	59.542.272	62.399.911.770
Material Automovil	62.848.038	-		62.848.038
5. OTRO INMOVILIZADO	3.356.838.409	769.194.708		4.126.033.117
Equipos Proceso Información	777.952.002	342.508.677		1.120.460.679
Repuestos Inmovilizado	2.578.886.407	426.686.031		3.005.572.438
6. INMOVILIZACIONES MATERIALES EN CURSO	4.060.571.737	3.075.765.711	2.291.616.592	4.844.720.856
Material Ferroviario	2.025.677.247	2.385.449.531	1.399.317.247	3.011.809.531
Otro Inmovilizado	2.034.894.490	690.316.180	892.299.345	1.832.911.325
TOTAL	100.143.287.396	17.812.917.539	2.351.158.864	115.605.046.071

	Tipo (%)	Saldo Inicial	Dotación	Bajas	Saldo Final	Inmovilizado Totalmente Amortizado
1. TERRENOS Y CONSTRUCCIONES		4.814.218.411	506.619.948		5.320.838.359	2.423.513.779
Infraestructura y Supraestructura	1,5	1.382.959.318	170.012.232		1.552.971.550	
Vía	10,0	2.474.167.737	113.567.364		2.587.735.101	2.423.513.779
Edificios y Construcciones Industriales	3,0	872.897.127	215.320.128		1.088.217.255	
Edificios Administrativos	2,0	82.765.427	7.657.272		90.422.699	
Edificios Ajenos a la Explotación	2,0	1.428.802	62.952		1.491.754	
2. INSTALACIONES						
TECNICAS Y MAQUINARIA		3.736.721.750	714.804.564		4.451.526.314	1.279.867.176
Maquinaria en Edificios Industriales	10,0	638.385.761	81.691.296		720.077.057	489.735.720
Maquinaria en Subestaciones Eléctricas	6,0	631.764.953	90.038.592		721.803.545	270.553.881
Instalaciones Eléctricas y Electromecánicas	6,0	1.162.221.516	233.712.756		1.395.934.272	468.303
Instalaciones Electrónicas y Automatismos	8,0	1.178.730.719	267.014.292		1.445.745.011	505.727.668
Otras Instalaciones Técnicas	8,0	82.680.354	35.710.368		118.390.722	5.285.525
Instalaciones Sanitarias	10,0	42.938.447	6.637.260		49.575.707	8.096.079
3. OTRAS INSTALACIONES, UTILLAJE Y MOBILIARIO		767.579.268	132.272.712		899.851.980	616.095.325
Mobiliario	10,0	183.422.332	29.275.428		212.697.760	48.997.201
Equipos Oficina	12,0	131.727.648	8.997.960		140.725.608	123.872.691
Útiles y Herramientas	30,0	452.429.288	93.999.324		546.428.612	443.225.433
4. ELEMENTOS DE TRANSPORTE		16.642.256.409	3.426.731.700	59.542.272	20.009.445.837	1.018.335.613
Material Ferroviario	6,0	16.593.421.702	3.423.124.452	59.542.272	19.957.003.882	968.602.516
Material Automóvil	14,0	48.834.707	3.607.248		52.441.955	49.733.097
5. OTRO INMOVILIZADO		576.989.004	276.490.236	39.235.526	814.243.714	34.893.888
Equipos Proceso Información	15,0	244.524.111	116.692.800		361.216.911	34.893.888
Repuestos para Inmov. Mat. Ferroviario	6,0	302.745.514	139.524.876	38.963.614	403.306.776	
Repuestos para Inmov. Instalaciones Técnicas	8,0	29.719.379	20.272.560	271.912	49.720.027	
TOTAL		26.537.761.842	5.056.919.160	98.777.798	31.495.906.204	5.372.705.781

3.6 Inmovilizaciones Financieras

El movimiento durante el Ejercicio ha sido el siguiente:

	Miles Pta.
Saldo inicial	732.189
Adiciones	67.613
Bajas	76.141
Saldo final	723.661

3.7 Fondos Propios

Los Fondos Propios por 39.244.672.327 pesetas se desglosan en:

Capital	2.339.606.000
Reserva legal	467.921.200
Otras reservas	10.806.934.324
Subvenciones en Capital	25.442.998.502
Reserva Contrato-Programa	187.212.301
Total	39.244.672.327

Las acciones que forman el Capital Social son "al portador" no existiendo ningún otro tipo, ni bonos de disfrute, obligaciones convertibles o títulos o derechos similares.

3.7.1
Capital Social

Tal y como se expresa en el Balance, el Capital de la Sociedad asciende a 2.239.606.000 pesetas, dividido en 4.479.212 acciones de quinientas pesetas nominales cada una.

Corresponden, como se indicó en el punto 3.4.7 a las percibidas hasta el Ejercicio 1990.

3.7.2
Subvenciones en Capital

Desglose por su origen:

De la Administración Central	6.750.400.000
De la Administración Autonómica	10.981.560.000
Del Consorcio Regional de Transportes de Madrid	7.669.769.032
De otros Organismos	41.269.470

3.8 Ingresos a Distribuir en varios Ejercicios

Corresponde a Subvenciones en Capital no reintegrables, concedidas por el Consorcio Regional de Transportes, cuyo detalle es el siguiente:

Ejercicio 1991	14.345.486.944
Ejercicio 1992	5.871.094.316
Total	20.216.581.260
Traspasado a Resultados	- 537.589.356
	19.678.991.904

3.9 Provisiones para Pensiones y Obligaciones Similares

Como se ha expresado anteriormente, por aplicación de la Disposición Transitoria Cuarta del Real Decreto 1.643/1990 de 20 de Diciembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad, la Compañía ha contabilizado en el Pasivo de su Balance las obligaciones contraídas en favor de un determinado Colectivo de Metro para garantizarle el complemento de sus pensiones hasta llegar a las que concede la Seguridad Social cuando dicho Colectivo opta por jubilarse en unas determinadas circunstancias.

Así pues, a la fecha del 31 de Diciembre de 1992 figura un Pasivo Contingente por importe de 12.431.421.291.

El movimiento de las correspondientes cuentas en el Ejercicio 1992 ha sido el siguiente:

	Activos	Pasivos	Total
Saldo inicial	7.180.162.817	4.772.452.095	11.952.614.912
Dotaciones	306.063.341	789.634.569	1.095.697.910*
Aplicaciones	-	616.891.531	616.891.531
Saldo final	7.486.226.158	4.945.195.133	12.431.421.291

(*) Procedentes del Convenio Colectivo.

Las dotaciones se han efectuado con cargo a Gastos de Personal.

3.10 Deudas no Comerciales

	Año Vto.	Miles Pta.
Empréstito Obligaciones Serie "L"	1994-1995	2.000.000
Empréstito Obligaciones Serie "L"	1993	1.000.000
Préstamo B.E.I.	2001	9.500.000
Préstamo Sindicado Pesetas	1993	10.000.000
Préstamo Sindicado Divisa	1993	9.584.802
Otros Préstamos	1993	5.500.000

El tipo medio para 1992 de todos estos préstamos ha sido del 12,42%.

Los intereses devengados y no pagados al cierre del Ejercicio importan 613.656.693.

Existen pólizas de crédito con diferentes Bancos, no dispuestas por 7.500 millones.

3.11 Situación Fiscal

Las únicas contingencias fiscales previsibles son las que, eventualmente podrían aparecer como consecuencia de las comprobaciones reglamentarias de funcionarios del Ministerio de Economía y Hacienda. Los Ejercicios abiertos son los correspondientes a los cinco últimos años.

En cuanto al Impuesto sobre Beneficios, la conciliación entre el resultado antes de impuestos y la base imponible, así como los cálculos efectuados, son los siguientes:

RESULTADO CONTABLE	-397.351.786
DIFERENCIAS PERMANENTES	3.218.175.208
RESULTADO CONTABLE AJUSTADO	2.820.823.422
DIFERENCIAS TEMPORALES CON ORIGEN EN EJERCICIOS ANTERIORES	-295.282.599
RESULTADO FISCAL (BASE IMPONIBLE)	2.525.540.823

	DEVENGADO	A PAGAR	DIFERIDO
CUOTA 35%	987.288.198	883.939.288	-
BONIFICACION 99% (art.177 y 178 del Reglamento del Impuesto)	-977.415.316	-875.099.895	-
CUOTA BONIFICADA	9.872.882	8.839.393	-
DEDUCCIONES INVERSIONES	-1.974.576	-1.767.879	-
	7.898.306	7.071.514	826.792

El detalle de las deudas y créditos con las Entidades Públicas, es el siguiente:

ENTIDADES PUBLICAS ACREEDORAS

Hacienda Pública, por IRPF, trabajo	300.055.709
Hacienda Pública, por IRPF, capital	48.750.000
Hacienda Pública, por Impuesto s/Beneficios	13.822.058
Organismos de la Seguridad Social	469.201.848
	831.829.615

ENTIDADES PUBLICAS DEUDORAS

Hacienda Pública, liquidación C.P. 85-88	3.975.780.339
Hacienda Pública, por retenciones en la fuente	27.064.919
Hacienda Pública, por I.V.A.	1.947.394.564
Hacienda Pública, Impuesto s/Beneficios anticipados	753.875
Consorcio Regional de Transportes	13.580.433.950
	19.531.427.647

3.12 Ingresos y Gastos

El consumo de materiales ha ascendido a 962.801.983, que se desglosan en:

Compras	947.715.515	3.12.1
Variación de existencias	+ 15.086.468	Consumo de Materiales
	962.801.983	

Las cargas sociales se desglosan en:

Dotaciones para pensiones	1.029.343.109	3.12.2
Seguridad Social	4.863.530.172	Cargas Sociales
Otros gastos sociales	495.791.465	
	6.388.664.746	

La cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias de la Empresa asciende a:

Recaudación neta	16.945.208.949	3.12.3
Aportación a la Explotación	22.614.619.754	Ventas
Ingresos accesorios	818.134.176	
	40.377.962.879	

EJERCICIO 1992	Gastos	Ingresos	3.12.4
Regularización repuestos Inmovilizado	232.044.866	268.731.540	Gastos e Ingresos Extraordinarios
Déficit recaudación	28.364.633	-	
Regularizaciones varias		1.600.000	
Cancelación fondo depreciación de almacenes		57.896.544	
Cancelación provisión tributos		92.337.783	
	260.409.499	420.565.867	

EJERCICIOS ANTERIORES

Alcance Tirso de Molina	6.615.580	
Regularizaciones varias	3.363.634	11.986.578
Cancelación fondo depreciación de almacenes	-	202.303.674
Cancelación provisión tributos		16.800.714
	9.979.214	231.090.966
TOTAL	270.388.713	651.656.833

Personal directivo	20	3.12.5
Personal técnico y administrativo	791	Número medio de Personas Empleadas en el Curso del Ejercicio
Personal de Movimiento	2.981	
Personal operario	1.751	
Otros	287	
TOTAL	5.830	

3.13 Otra Información

Durante el transcurso del Ejercicio 1992, los miembros del Consejo de Administración en conjunto han devengado, en concepto de dietas de asistencia, el importe de 3.250.000 pesetas brutas.

Ningún miembro del Consejo ha percibido cualquier otro importe que no sea el expresado, sin que la Empresa haya adquirido ningún otro tipo de compromiso ni de presente ni de futuro en esta materia.

	<i>Ejercicio 1992</i>	<i>Ejercicio 1991</i>
APLICACIONES		
ADQUISICIONES DE INMOVILIZAD		
Inmovilizaciones inmateriales	247.400	105.942
Inmovilizaciones materiales	15.303.115.435	19.719.282.537
Inmovilizaciones financieras	-	647.000
Gastos a distribuir en varios ejercicios	34.535.000	-
CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDA A LARGO PLAZO	616.891.531	-
Empréstitos y otros pasivos análogos	1.000.000.000	1.000.000.000
De otras deudas	19.584.801.672	955.560.584
TOTAL APLICACIONES	36.539.589.038	21.675.596.063
EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES (Aumento del capital circulante)	-	11.382.399.179

3.14 Cuadro de Financiación

*Cuadro de
Financiación
Ejercicio 1992*

	<i>Ejercicio 1992</i>	<i>Ejercicio 1991</i>
ORIGENES		
RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES	5.152.000.915	5.022.720.170
SUBVENCIONES DE CAPITAL	10.768.462.316	15.325.485.976
DEUDAS A LARGO PLAZO	515.391.672	-
Empréstitos y otros pasivos análogos	-	9.500.000.000
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	8.528.093	9.789.096
TRASPASO A CORTO PLAZO		
DE CRÉDITOS A L.P.	3.404.000.000	3.200.000.000
TOTAL ORIGENES	19.848.382.996	33.057.995.242
EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES (Disminución del capital circulante)	16.691.206.042	-

	Ejercicio 1992		Ejercicio 1991	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
EXISTENCIAS		15.086.468	116.499.264	
DEUDORES		3.062.335.441	13.715.913.456	
INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES		227.103.389	216.956.427	
TESORERIA	358.232.380			52.096.795
AJUSTES POR PERIODIFICACION		87.417.140		363.955.377
DEUDAS CON ENTIDADES DE CREDITO		13.386.189.979		2.509.371.105
ACREEDORES COMERCIALES	38.380.648			2.252.258.172
OTRAS DEUDAS NO COMERCIALES		23.065.886		26.983.366
PROVISIONES		286.620.767	2.537.694.847	
TOTAL	396.613.028	17.087.819.070	16.587.063.994	5.204.664.815
DISMINUCION DEL CAPITAL CIRCULANTE	16.691.206.042	-	-	-
AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE	-	-	-	11.382.399.179
TOTAL	17.087.819.070	17.087.819.070	16.587.063.994	16.587.063.994

	1992	1991
PERDIDAS Y GANANCIAS	- 405.250.092	187.212.301
MAS:		
Amortización Gastos a Distribuir en varios Ejercicios	1.077.156.729	1.000.160.566
Dotación Amortizaciones	5.056.919.160	3.925.347.303
MENOS:		
Amortización Bajas Repuestos Inmov.	39.235.526	-
Traspaso Subvenciones en Capital	537.589.356	-
Aplicación Reserva Ejer. 1990	-	90.000.000
RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES	5.152.000.915	5.022.720.170

Los Activos Netos de la Compañía alcanzan un importe de 118.882,1 millones de pesetas al 31 de Diciembre de 1992, frente a los 114.781,9 millones del Ejercicio precedente. Las diferencias más significativas se dan en el Inmovilizado con un aumento de 7.091,3 millones y en el Activo Circulante con una disminución de 3.044,2 millones.

Sin embargo, los Activos que son explotados por la Empresa representan un importe bastante mayor del citado en el párrafo anterior, computando los correspondientes a la infraestructura financiada por la Administración desde el año 1956. Este concepto que sobrepasa los 100.000 millones de pesetas brutas, a coste de adquisición, fue transferido por el Estado a la Comunidad de Madrid quien tiene la misión de conservarlos a su cargo con los fondos cedidos cada año - "coste efectivo" -, pactados con la Administración Central al hacerse cargo de los mismos.

El aumento más significativo dentro del Inmovilizado, se produce en el Material, por las inversiones contabilizadas durante el transcurso del Ejercicio que ascienden a 15.462 millones de pesetas con un aumento del 15% en términos relativos. Con este importe se ha recuperado gran parte del retraso que se llevaba de años anteriores en el cumplimiento del Programa de Inversiones.

En cuanto al Circulante, la disminución apuntada es consecuencia de los cobros percibidos del Consorcio Regional de Transportes por deudas contraídas con anterioridad al Ejercicio y, fundamentalmente, en el mismo, por su condición de pagador de las distintas Subvenciones por las que resulta acreedora la Compañía.

Dentro del Pasivo, los Fondos Propios disminuyen en algo más de 300 millones de pesetas, importe que no llega al 1%, en el que incide de forma importante el resultado negativo del Ejercicio por algo más de 400 millones de pesetas. Esta cantidad menos los beneficios del Ejercicio anterior por 187,2 millones deberá regularizarse por aplicación del Contrato Programa actualmente en vigor, cuyo periodo de vigencia concluye el 31 de Diciembre del presente año.

Computándose en conjunto los acreedores a largo y corto plazo, se observa una disminución de 6.693 millones de pesetas en números redondos que obedece a la disminución de Préstamos a corto plazo que han sido posible cancelar debido a los cobros efectuados del Consorcio Regional de Transportes, tal y como se ha expuesto anteriormente.

Con la configuración actual que tiene el Balance de la Compañía se puede determinar que, bajo el aspecto financiero, la situación es positiva, estable y solvente, según se desprende de los ratios de Endeudamiento: Pasivo Exigible/Recursos Propios 1,03; Estabilidad: Recursos Permanentes/Inmovilizado 0,94 y Solvencia: Activo Real/Pasivo Exigible 1,70.

Sin embargo, el endeudamiento a largo debería ir reduciéndose incluyéndolo como parte de los Programas de Inversiones que habrán de figurar en los próximos Contratos Programa que se celebren con la Administración.

Todas las provisiones que requiere la situación de la Empresa están suficientemente dotadas, no esperándose contingencias fiscales aun cuando quedan abiertos, es decir, pendientes de com-

Como se ha expresado anteriormente, los Resultados del Ejercicio tienen carácter negativo y alcanzan un importe de 405 millones de pesetas. Recordemos a este respecto que el Ejercicio anterior se cerró con unos Beneficios de 187 millones. La diferencia entre ambas cantidades quedará compensada a la conclusión del vigente Contrato Programa.

Los Gastos Operacionales aumentan, en comparación con el Ejercicio precedente en un 12% y la totalidad de los gastos, es decir, los anteriores más los Financieros y las Dotaciones a los Fondos de Amortización en un 15%. Estos incrementos cuyas mayores diferencias inciden en el capítulo de Gastos de Personal, por la aplicación del Convenio Colectivo actualmente en vigor; en el de Gastos Financieros, por la devaluación de la peseta en el crédito señalado en divisa y en el capítulo de Amortizaciones por unos mayores activos a amortizar dando mayor cumplimiento al Programa de Inversiones, han quedado cubiertos prácticamente en su totalidad por la aplicación del Contrato Programa. De ahí, el epígrafe de "Subvención C.R.T. Actualización C.P." que aparece en el capítulo de Ingresos con un importe de 3.737 millones de pesetas en números redondos.

Además del epígrafe anteriormente señalado, dentro de los Ingresos destacan los "Resultados Extraordinarios" en los que se incluyen como partidas sobresalientes 260 millones de pesetas por cancela-

ción de la provisión para depreciación de almacenes y la de tributos por 109 millones de pesetas. En esta última, para cualquier contingencia que pudiera surgir de futuro, quedan todavía 100 millones de pesetas.

Por último, se destaca también el importe de 538 millones que, bajo el concepto de "Subvenciones de Capital traspasadas a Resultados" surge por primera vez dentro del capítulo de Ingresos de la Cuenta de Resultados. Como ya se ha manifestado en otro lugar de la presente Memoria, este importe es consecuencia de la adscripción de las Subvenciones en Capital efectivamente recibidas equivalentes a la amortización de las inversiones financiadas mediante dichas Subvenciones.

El Programa de Inversiones para el Ejercicio de 1992 ascendía a 18.596 millones de pesetas. Sin embargo, por dificultades de financiación fueron aplazados 3.100 millones con lo que el crédito quedó fijado en 15.496 millones. Al finalizar el Ejercicio el gasto dispuesto ha ascendido a 13.893 millones y la obligación reconocida ha alcanzado el importe de 10.390 millones.

Al Plan de 1992 hubo de agregarse 5.139 millones de pesetas, en números redondos, de Programas anteriores. Al finalizar 1992 el gasto dispuesto coincide con este importe y la obligación reconocida asciende a 4.898 millones.

Consideramos que la Empresa ha llevado a cabo un gran esfuerzo para alcanzar las cifras anteriores, esperándose que a la finalización del Contrato Programa quede cumplido en un gran porcentaje el Programa de Inversiones previsto en el mismo.

3.15.3 Inversiones

3.16 Ultimos Acontecimientos y Evolución Previsible

Desde el punto de vista económico, no ha habido o acaecido ningún hecho que haya de resaltarse en la presente Memoria.

Sin embargo, consideramos necesario dejar constancia de la aprobación de los Presupuestos Generales de la Comunidad de Madrid por Ley 8/1992 de 23 de Diciembre, donde y para el Ejercicio 1993 se clasifica nuestra Empresa con un crédito de 55.690,77 millones de pesetas, con un incremento respecto del Ejercicio anterior del 6,48%. El desglose de las partidas por capítulos es el siguiente:

3.16.1 Acontecimientos Acaecidos después del Cierre del Ejercicio

(En miles de Pesetas)	1992	1993
GASTOS:		
CAPITULO I: PERSONAL	20.844.000	23.076.412
CAPITULO II: BIENES CTES. Y SERV.	7.042.000	7.422.700
CAPITULO III: FINANCIEROS	3.868.000	3.448.000
CAPITULO VI: INVERSIONES REALES	18.596.000	20.518.000
CAPITULO VIII: VARIACION ACT. FINANC.	-	225.657
CAPITULO IX: VARIACION PAS. FINANC.	1.951.000	1.000.000
TOTAL PRESUPUESTO	52.301.000	55.690.769
INGRESOS:		
CAPITULO IV: TRANSF. CORRIENTES	17.323.241	18.064.000
CAPITULO V: INGRES. PATRIMONIALES	19.889.259	21.323.769
CAPITULO VII: TRANSF. DE CAPITAL	14.537.000	16.244.000
CAPITULO VIII: VARIACION ACT. FINANC.	551.500	59.000
TOTAL INGRESOS	52.301.000	55.690.769

La evolución previsible de la Empresa en los próximos años, también desde el punto de vista económico, vendrá propiciada por la liquidación del Contrato Programa actualmente en vigor que vence el próximo 31 de Diciembre y la prolongación de su vigencia en los términos que se recogen en el apartado 1.4. de su Cláusula 1.

En el nuevo documento quedará plasmado el marco negociador que, recogiendo las experiencias del anterior, permitirá situar a la Empresa en una posición razonable de equilibrio económico financiero para seguir prestando con las debidas condiciones de seguridad y regularidad el servicio público que tiene encomendado.

3.16.2 Evolución Previsible de la Empresa y su Actividad

1	Marco de Funcionamiento
2	Aspectos Estructurales
3	Aspectos Operacionales
4	Aspectos Sociales
5	Información y Relaciones Externas
6	Plan de Actuación para 1993

II. INFORME DE GESTION

1. Marco de Funcionamiento

1.1 Marco Institucional

El Consorcio Regional de Transportes, por cesión del dominio de las acciones del Ayuntamiento y de la Comunidad de Madrid, según acuerdos del pleno celebrado el 31 de Diciembre de 1986, es el titular de Metro de Madrid.

Dentro del reparto de competencias está establecido que la Planificación de la Red, la Programación de Servicios y la Política Tarifaria son funciones del CRT, correspondiendo a Metro de Madrid la organización de los medios de producción para alcanzar el cumplimiento de la oferta programada.

1.2 Contrato-Programa

El Contrato-Programa vigente entre el Consorcio Regional de Transportes y Metro de Madrid para el período 1990-93, recoge los compromisos existentes entre ambas partes, relativos al cumplimiento de la oferta definida por el CRT en cantidad, calidad y coste, así como la cobertura de los gastos de explotación y la financiación de los programas de inversión necesarios para su consecución.

Los objetivos que se pretende conseguir con el Contrato Programa son fundamentalmente:

- Mejorar la gestión empresarial consiguiendo una mayor racionalización y reducción de costes.
- Incrementar la capacidad ofertada y la calidad del servicio, mejorando la imagen del mismo.
- Consolidar la estructura financiera, controlar el gasto y rentabilizar el capital aportado.
- Captación de nuevos usuarios.

El Contrato-Programa gestiona un volumen de inversión para el cuatrienio de 71.207 M de ptas, de los que 18.596 corresponden al año 1992.

*Plan de
Inversiones
Contrato-
Programa
1990-1993*

	1990	1991	1992	1993	TOTAL
Vía y túneles	840	818	772	801	3.231
Estaciones	852	1.485	986	795	4.118
Recintos	203	234	332	-	769
Señal. y comunic.	209	439	794	480	1.922
Energía	1.852	1.452	409	600	4.313
Escal. mecánicas	256	200	402	453	1.311
Ventilación	233	1.285	1.884	925	4.327
Inst. estaciones	89	417	645	545	1.696
Material móvil	7.556	6.260	8.881	14.527	37.224
Informática	134	168	202	131	635
Seguridad	388	653	500	383	1.924
Equipo centr. estaciones	481	2.131	1.692	580	4.884
Maq. diversa	123	153	341	101	718
T. Canillejas	1.281	1.300	500	-	3.081
Varios	280	321	256	197	1.054
TOTAL	14.777	17.316	18.596	20.518	71.207

El grado de cumplimiento de los años 1990-91 ha sido satisfactorio en los principales conceptos, esto es, Plan de Inversiones, demanda, oferta y costes del ejercicio.

Del importe inversor destinado al tercer año de desarrollo del Contrato-Programa, 3.100 M de ptas quedan pendientes de financiación para ejercicios posteriores. El importe autorizado ha sido de 15.496 M de ptas, habiéndose contratado 13.893 M de ptas, lo que supone un grado de cumplimiento del 89,7 por ciento, sobre los 15.496 M de ptas.

La producción prevista en el Contrato-Programa para 1992 era de 84 M de coches x km. Considerando exclusivamente las circulaciones de viajeros programadas por el CRT para este ejercicio y excluyendo los días atípicos por huelga del personal de Metro, el cumplimiento, en condiciones homogéneas, se establece en el 99,5 por ciento.

<i>Servicios</i>	<i>Divisiones</i>	<i>Direcciones</i>	<i>Gerencia</i>
<div>Trenes</div> <div>Estaciones</div> <div>Protección Civil y Seguridad</div> <div>Oficina Técnica</div>	<div>MOVIMIENTO</div>	<div>Explotación</div>	<div>PRESIDENTE DIR. GERENTE</div>
<div>Talleres Centrales</div> <div>Mantenimiento</div> <div>Oficina Técnica</div>	<div>MATERIAL MOVIL</div>		
<div>Energía y Procesos</div> <div>Vía y Línea Aérea</div> <div>Instalación Electromecánica</div> <div>Obras</div> <div>Señalización y Comunicación</div>	<div>INSTALACIONES FIJAS</div>		
<div>Supervisión Obra Civil</div> <div>Superv. Obras Instalaciones</div>	<div>SUPERVISION OBRAS</div>		
<div>Estudios, Evalua, y Prog.</div> <div>Organización</div> <div>Sistemas Información</div> <div>Documentación</div>	<div>PLANIFICACION</div>	<div>Planificación y Contrat.</div>	
<div>Compras</div> <div>Contratación y Ventas</div> <div>Recepción y Almacenes</div>	<div>ADQUIS.CONTRAT. Y ALMAC.</div>		
<div>Contabilidad</div> <div>Control Presupuestario</div>	<div>ADMINISTRATIVA</div>	<div>Económica</div>	
<div>Tesorería</div>			
<div>Gestión de Personal</div> <div>Salud</div> <div>Prevención Laboral</div>	<div>GEST.DE RECURSOS HUMANOS</div>	<div>Recursos Humanos</div>	
<div>Formación Profesional</div> <div>Relaciones Sociolaborales</div> <div>Comunic. y Relaciones Inter.</div>	<div>RELACIONES LABORALES</div>		
	<div>ASESORIA JURIDICA</div>		
<div>Inspección</div> <div>Gestión de Calidad</div>	<div>INSPECCION Y CALIDAD</div>	<div>Inspección y Proyectos</div>	
<div>Edificación y Obra Civil</div> <div>Instalaciones</div>	<div>PROYECTOS</div>		
<div>Gabin. Relaciones Exteriores</div>			



2. Aspectos Estructurales

2.1 Infraestructura y Superestructura

2.1.1 Red Actual

Después de la última modificación efectuada que se produjo en 1988, con la inauguración de la estación de Atocha-Renfe, la red de Metro cuenta con 112,5 km de vía doble, exceptuando el tramo N. Ministerios-Avda. de América de línea 8, en la que se ubican 155 estaciones, que se distribuyen en 94 sencillas, 19 dobles, 6 triples y 1 quíntuple, y de las cuales 8 tienen correspondencia directa con Renfe y una con la estación Sur de Autobuses.

Línea 1	Plaza de Castilla-Portazgo
Línea 2	Ventas-Cuatro Caminos
Línea 3	Legazpi-Moncloa
Línea 4	Esperanza-Argüelles
Línea 5	Canillejas-Aluche
Línea 6	Laguna-Ciudad Universitaria
Línea 7	Las Musas-Avenida de América
Línea 8	Fuencarral-Avenida de América
Línea 9	Pavones-Herrera Oria
Línea 10	Aluche-Alonso Martínez
Ramal	Opera-Norte

2.1.2 Obras terminadas y en curso

En este ejercicio hay que reseñar por su incidencia en el servicio las siguientes:

OBRAS TERMINADAS

- El 2 de Septiembre se inauguró el nuevo Taller de Canillejas con capacidad prevista para 1.400 coches y una superficie aproximada de 39.000 m². La nave fue construida en 1978. Este Taller sustituye al de Cuatro Caminos que data de la fecha de la inauguración de la primera línea en 1919, en el que sólo podían entrar los coches de gálbo pequeño. En el nuevo Taller se realizarán las revisiones de ciclo medio y largo de todos los tipos de material móvil y las grandes reparaciones.

La inversión ha superado los 4.000 millones de pesetas, y desde el mismo momento de su inauguración ha sido visitado por Técnicos de diversas empresas españolas y extranjeras y por representantes de distintos metropolitanos.

- En cuanto a obras en estaciones se ha concluido la remodelación de la estación de Cuatro Caminos (líneas 1 y 2) y se han efectuado diversas obras de mejoras en los vestíbulos de Retiro (nuevo vestíbulo de Lagasca), Campamento y Diego de León (supresión acceso de salida únicamente).

- En materia de seguridad deben citarse la instalación de pasillos de evacuación en la entrecía de los tramos Quevedo-Cuatro Caminos, Méndez Alvaro-Legazpi y Avda. América-Nuevos Ministerios; cerramiento anti-intrusión en los recintos de Canillejas, Plaza de Castilla y Cuatro Caminos; alumbrado de emergencia en Lago, Batán, Empalme, Campamento y Aluche en línea 10, y autónomo en 63 estaciones; sistema de protección contra-incendios en todas las escaleras mecánicas de línea 6 y estaciones de correspondencia y una nueva instalación en el Edificio Social.

- Se ha contratado un sistema de radio-telefonía en estaciones para toda la red, comenzando su funcionamiento en las estaciones de línea 8; el sistema permite establecer una comunicación rápida y eficaz entre un Centro de Control y las estaciones de la red, lo que puede influir de forma importante en la localización de los agentes de Metro y de los Vigilantes Jurados, incrementando la seguridad ante actuaciones no deseadas.

Otras obras finalizadas son las siguientes:

- Se han construido nuevos fosos para mantenimiento en cuatro vías de las cocheras de Plaza de Castilla.

- En el recinto de Ventas se ha adaptado la Clínica para que pueda ampliar sus funciones respecto a las que realizaba la Clínica de C. Caminos.

- Se han completado las obras de renovación de vía 7ª Fase, correspondiente a las líneas 2,3,4 y 5.

- Mediante los trabajos de obra civil y de instalaciones mecánica y eléctrica, se ha implantado un sistema de ventilación en línea 6.

- Se han puesto en servicio 50 PCL en otras tantas estaciones correspondientes a las gerencias 2 a 10, totalizando 112 en toda la red.

- Para facilitar las maniobras de los trenes ante posibles averías o faltas de alimentación eléctrica, se han instalado seccionadores de túnel en las líneas 1 a 10.

- Se ha tendido una red de interconexión, consistente en un cable de 15 kV, entre las siguientes subestaciones: Aluche - Puerta Bonita, Puerta Bonita - Mirasierra y Ancora - Centro.

- Otras 32 estaciones de la red cuentan desde 1992 con equipos de telefonía centralizada.

- En 1992 se han sustituido las centrales de servicios telefónicos de Metro por un modelo de prestaciones superiores, para conseguir la integración total de los servicios.

OBRAS EN CURSO

- Se está aplicando el Plan de Remodelación de Estaciones en Quintana, El Carmen, Vallecas, Portazgo, Palos de la Frontera, Noviciado, Callao y Lavapiés.

- En el Taller de Canillejas continúan las obras de remate del control de acceso, presencia e intrusión, la depuradora, el control de planta y la urbanización exterior.

- Se está efectuando la rehabilitación de las cocheras de Aluche.

- En las líneas 2, 4, 6 y 9 se están instalando columnas secas junto a un sistema que permita llevar agua desde el exterior a la boca de impulsión situada en los piñones.

- Continúan las obras de ventilación de líneas 2, 4 y 9.

- Se ha puesto en servicio el prototipo de control de ventilación en línea 1, en el tramo Vallecas-M. Pelayo.

- Para reducir el intervalo de circulación entre trenes de línea 1, se está realizando la reforma de su señalización, mediante el montaje de 12 nuevos enclavamientos.

- A partir de las instalaciones de señalización y ATP, se dotará a las líneas 1 y 3 de un sistema de conducción automático.

- Se están introduciendo modificaciones en las señalizaciones de las líneas 6, 8 y 9 y del Depósito 3 (Plaza de Castilla).

PLAN DE AMPLIACION DE LA RED

(En realización por la C.A.M.)

Línea 1

Está prevista la finalización de las obras de infraestructura de la prolongación de línea el 1 de junio de 1993, que aumentará en tres estaciones (Buenos Aires, Alto del Arenal y Miguel Hernández). Asimismo, se dotará a la red de una nueva cochera con capacidad para el estacionamiento de ocho trenes.

Línea 6

Están en curso las obras de infraestructura de todos los tramos que completarán el cierre de esta línea circular. Los tramos en que se han dividido las obras son los siguientes: Laguna-Puerta de Angel, Puerta del Angel-Príncipe Pío, Príncipe Pío-Moncloa y Moncloa-Ciudad Universitaria.

Línea 10

La CAM está ultimando el proyecto de infraestructura del nuevo tramo de línea 10 entre Lago y Plaza de España, con el fin de desviar su trazado por el intercambiador de viajeros de Príncipe Pío.

Instalaciones en Estaciones y Túnel

Puestos de Control Local, (PCL)	112
Monitores TV CC	343
Videocámara TV CC	1.126
Interfonos agentes	637
Interfonos viajeros	738
Torniquetes	613
Máquinas taquilla	207
Máquinas expendedoras automáticas	119
Pasos enclavados	458
Portillones de paso	45
Escaleras mecánicas en funcionamiento	649
Pozos de ventilación	161
Ventiladores	261

Subestaciones

Parques de intemperie	2
Subestaciones eléctricas	38
Centros de transformación	215
Transformadores	582
Transf. Potencia instalada	372.195 kVA.
Grupos rectificador	107
Grupos rect. Potencia instalada	215.000 kW

2.1.3 Inventario de las Instalaciones Fijas

2.2 Material Móvil

2.2.1 Parque Móvil Existente

TIPO DE MATERIAL	Número de coches	
	1991	1992
Coches 300	78	52
Coches 1000	188	188
Coches 2000	380	464
Coches 5000	268	272
TOTAL	914	976

Material Móvil en Explotación

El parque total del material móvil existente a 31 de Diciembre es de 1.129 coches, siendo 976 el número total de coches en explotación, lo que supone un incremento del 6,78% con relación al pasado año. El resto del parque corresponde a vehículos auxiliares, coches retirados del servicio, en puesta a punto o pendientes de autorización para su circulación, así como coches conservados como patrimonio histórico y donados o vendidos pero sin retirar todavía de nuestras instalaciones.

La evolución durante 1992 ha respondido a las siguientes variaciones sobre coches autorizados por el CRT.

Durante 1992 han sido retirados del servicio 26 coches 300, 1ª serie, que circulaban por línea 10, habiendo sido sustituidos por coches de la serie 2000.

	31-12-91	31-12-92
En servicio	380	464
Pendientes autorización	44	-
En construcción	40	78
TOTAL	464	542

Evolución del Parque de los Coches Tipo 2000

Durante el período ha habido un incremento de 88 nuevos coches, 84 de la serie 2000 y 4 coches de la serie 5000.

El aumento de 84 coches 2000 se corresponde con los autorizados para circular por el CRT durante 1992, de los cuales 40 han sido construidos en el año 1992 y el resto, estaba construido el año anterior aunque estaban pendientes de puesta a punto o montaje de ATP.

El incremento de 4 coches 5.000 corresponde a la transformación de otros tantos remolques que no prestaban servicio, en coches motores.

En el mes de Julio se finalizó la recepción provisional del contrato de 112 unidades 2000. En el mismo mes se contrató la construcción de 39 nuevas unidades de tren serie 2000.

2.2.2 Nuevas Adquisiciones

Los índices de disponibilidad de los distintos tipos de material se comparan, en el cuadro adjunto, con los registrados en los 3 años anteriores.

2.2.3 Disponibilidad del Parque

	1989	1990	1991	1992	Disponibilidad del Material Móvil a las 8 horas
MATERIAL					
Clásicos	86,82	87,38	-	-	
300	84,01	87,95	89,00	89,72	
1000	86,82	87,94	89,84	90,32	
2000	91,40	91,99	93,14	92,68	
5000	88,78	91,13	91,49	91,19	

A principios de 1992 se ha llevado a cabo un ensayo de implantación de sistemas de mantenimiento predictivo de 3ª generación, basados en análisis de vibraciones. Se ha aplicado inicialmente a los reductores de los coches serie 5000, aunque de resultar una experiencia positiva se podrá extender a otros equipos.

2.2.4 Conservación y Mantenimiento

A lo largo de 1992, y en dos fases sucesivas, el Servicio de Mantenimiento se hizo cargo de los trabajos contratados a la firma ABB, relativos al mantenimiento de coches 1000. Además, se ha asumido el mantenimiento preventivo/programado de las nuevas unidades 2000 desde su puesta en servicio.

	Cantidad		Operaciones de Mantenimiento
	1991	1992	
MANTENIMIENTO PREVENTIVO:			
Ciclo corto			
Entreteneimientos (*)	63	-	
Visitas	13.173	11.558	
Revisiones periódicas	922	835	
Ciclo largo			
Revisiones intermedias (coches 1000 y 2000)	22	24	
Revisiones generales (coches 5000)	21	21	
MANTENIMIENTO CORRECTIVO:			
Averías reparadas o inspeccionadas	15.622	13.546	
Aparatos y elementos reparados o revisados	-	97.787	
LIMPIEZA DE COCHES:			
Tipo "A"	259.560	259.321	
Tipo "B"	16.695	19.806	
Tipo "C"	2.292	2.270	
TRATAMIENTOS SANITARIOS	23.009	21.861	

(*) Material clásico



3. Aspectos Operacionales

3.1 La Oferta del Servicio

3.1.1 La Extensión del Servicio

Al igual que en años anteriores es el Consorcio Regional de Transportes quien establece las directrices a las que debe adaptarse la oferta del transporte.

El horario del servicio al público -que permanece sin cambio desde 1970- es de 6 a 1,30 horas, si bien 64 vestíbulos de los 197 existentes son cerrados a las 21,40 horas. También la estación de Ciudad Universitaria funciona con horario restringido cerrando los sábados, festivos y el mes de Agosto, por su característica de atender a una demanda de estudiantes principalmente. Por esta razón permanece abierta de 7,00 a 22,30 horas.

CIRCULACION DE TRENES

En el cuadro siguiente se exponen los datos característicos más representativos de la circulación de trenes en las distintas líneas de la red, en período punta de día laborable.

Con relación al pasado año se ha incrementado la oferta en la línea 4 con un tren y con dos en la línea 5, para conseguir una mejor adaptación a las variaciones de la demanda.

Oferta por
Líneas en
Período Punta
Día Laborable

LINEA	Trenes	Coches/Tren	Velocidad Comercial (km/h) ^(*)	Tiempo Viaje Redondo ^(*)	Intervalo Medio ^(*)	Capacidad Viaj/Coche	Capacidad Viajeros/Hora
1	25	6	17,76	81 min 00 s	3 min 25 s	135	14.210
2	13	4	19,18	49 min 52 s	3 min 57 s	135	8.181
3	18	4	17,01	45 min 12 s	2 min 39 s	135	12.180
4	(**) 15	4	19,76	56 min 42 s	4 min 00 s	135	8.100
5	(**) 27	6	20,62	107 min 48 s	4 min 06 s	150	13.466
6	25	6	25,61	80 min 07 s	3 min 37 s	215	21.741
7	7	3	28,47	33 min 44 s	5 min 06 s	215-230	7.918
8	4	5	33,31	30 min 19 s	7 min 33 s	215-230	8.662
9	14	4	29,55	59 min 07 s	4 min 32 s	215	11.390
10	11	6	28,09	41 min 25 s	3 min 54 s	135	12.416
RN	2	2	13,78	9 min 32 s	4 min 46 s	135	3.240

(*) Media doce meses

(**) A partir del 1.10.92 el nº de trenes en líneas 4 y 5 quedó establecido en 16 y 29, respectivamente, en período punta.

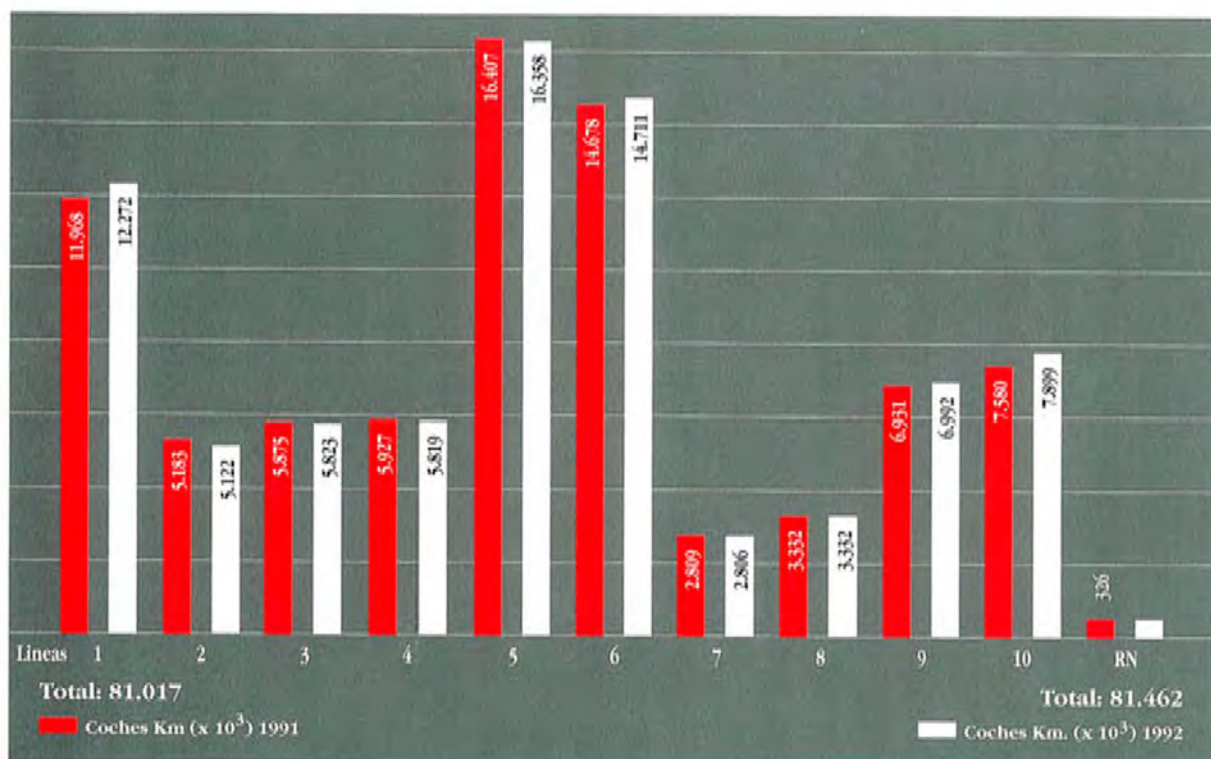
COCHES X KILOMETRO

En el año 1992 se han realizado 81.462.102 coches x km en servicio de viajeros (incluye maniobras), lo que supone un incremento del 0,55 por ciento frente al año anterior. Además se han efectuado 830.096 coches x km en servicios diversos.

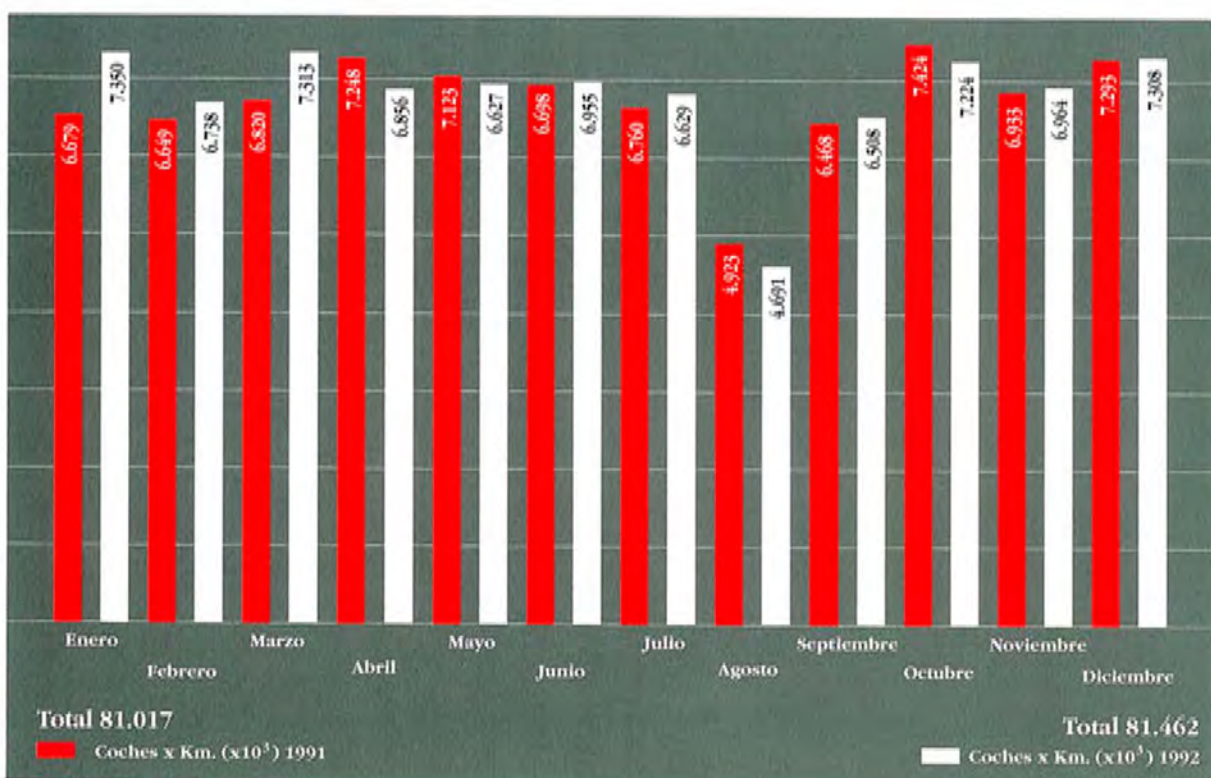
El número de plazas x km ofertadas se ha mantenido prácticamente sin cambio, ascendiendo a 13,436 millones.

La distribución por línea y meses de los coches x km en servicio de viajeros es la que se muestra en los siguientes cuadros:

*Distribución
por Líneas de
Coches x Km.*



*Distribución
Mensual de
Coches x Km.*



	1990	1991	1992
Día Medio	99,69	99,71	99,85
Hora Punta	99,21	99,02	99,28

*Cumplimiento
de Horas x
Tren
(%)*

En relación con la oferta de horas x tren, el cumplimiento ha sido ligeramente superior tanto para el día medio como en hora punta de día laborable con respecto al año 1991. En total se han realizado 739.357 horas x tren.

3.1.2 Cumplimiento del Servicio

	1990	1991	1992
Día Laborable	98,57	99,38	98,53
Sábado	99,65	99,62	101,27
Festivo	100,17	100,50	101,84
Día Medio	99,02	99,63	99,50

*Cumplimiento
de Coches
x Kilómetro (%)*

Las tarifas, mantenidas sin variación a lo largo del ejercicio anterior, a excepción del billete sencillo y de 10 viajes, se establecen con fecha 1 de Febrero de 1992 según se refleja a continuación:

3.1.3 Sistema Tarifario

Billete sencillo:	125 Ptas
Billete de 10 viajes:	490 Ptas

	Zona A	Zona B-1	Zona B-2	Zona B-3	Zona C-1	Zona C-2
CUPONES						
Abono Mensual	3.200	3.700	4.200	4.700	5.200	5.700
Abono Joven	2.150	2.450	2.850	3.150	3.450	3.850
Abono Anual	35.200	40.700	46.200	51.700	57.200	62.700
Abono Tercera Edad	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000

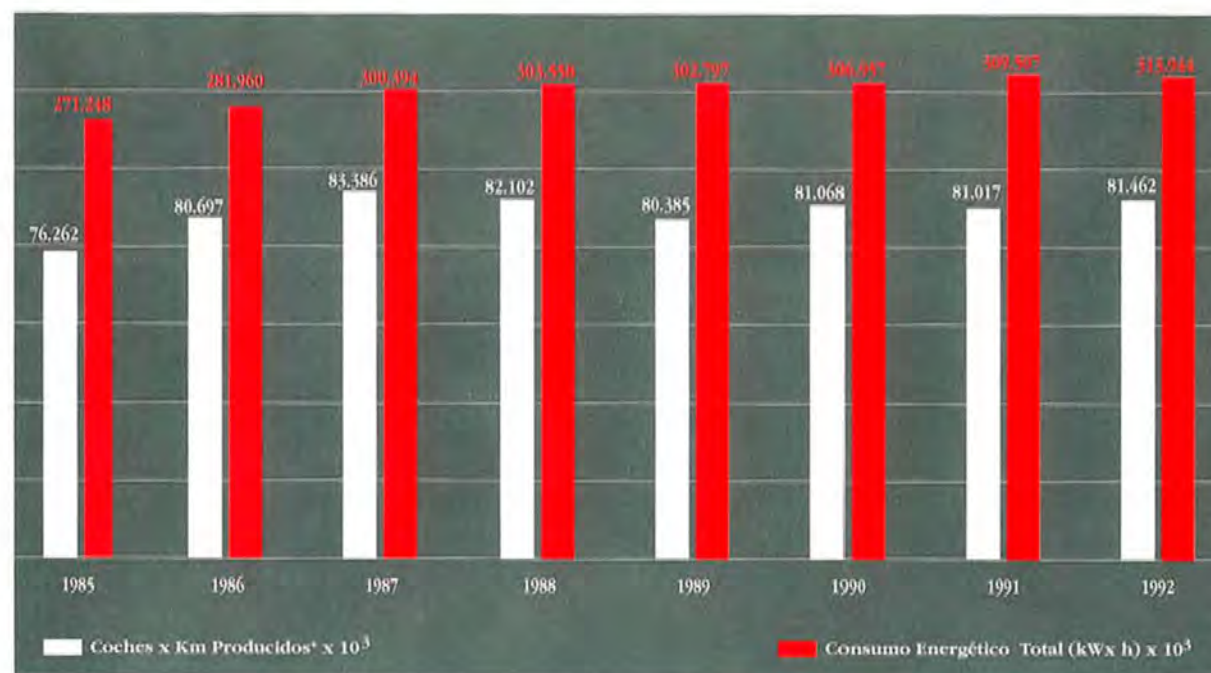
*Sistema
Tarifario*

3.2 El Consumo Energético en la Producción

El consumo total ha ascendido a 313.944.201 kWh en media tensión, lo que supone un incremento del 1,43 por ciento respecto al año anterior. Esta variación se corresponde en su mayor parte, con las mayores prestaciones de instalaciones auxiliares como equipamiento de los vestibulos, ventilación, etc. El consumo de energía en estos servicios auxiliares ha ascendido a 91.925.016 kWh lo que representa un incremento de 4,45 por ciento respecto al año 1991.

El consumo energético en tracción ha sido de 222.019.185 kWh lo que representa un incremento de 0,24 por ciento en relación con el año anterior, quedando el consumo por coche x kilómetro producido de servicio de viajeros en 2,73 kWh, que se reduce a 2,70 si se tienen en cuenta el total de servicios (viajeros y auxiliares).

Consumo
Energético en la
Producción



(*) Servicio de viajeros incluyendo maniobras

3.3 Protección Civil y Seguridad

El número de horas de vigilancia y control de las condiciones de seguridad para usuarios, empleados y patrimonio de la empresa ha ascendido a 304.846. Se han producido un total de intervenciones e incidencias de 63.053, de las cuales únicamente 969 corresponden a delitos, siendo el resto actuaciones por infracción al Reglamento de Viajeros, por carencia de título de transporte, por venta ambulante o personas indigentes.

En el ámbito de la protección civil la política de dotación de medios técnicos de prevención y protección contra incendios - incluida en el Plan de Autoprotección de Metro- ha experimentado un notable desarrollo con la finalización de las obras indicadas en el apartado 2.1.2, así como la instalación del Sistema Integral de Protección contra Incendios en los nuevos Talleres Centrales de Canillejas.

La colaboración entre Metro y Ayuntamiento, iniciada en períodos anteriores, ha permitido que el Plan

Telemático del Servicio de Extinción de Incendios incluya información detallada de las estaciones e instalaciones de la red.

Por último hay que señalar que respecto a las acciones de seguridad durante este ejercicio se ha puesto en marcha el Puesto de Control de Seguridad y se han instalado cajas fuertes en los puntos de venta para custodia de la recaudación. Igualmente se ha iniciado el uso de la red de comunicaciones radio-telefónicas en la línea 8 por el personal de seguridad.

3.4 La Demanda

3.4.1 Demanda Total

En el año 1992 la demanda global ha sido de 413.080.320 viajes, suponiendo un incremento del 3,1 por ciento respecto al año 1991.

En este sentido, es necesario aclarar algunos aspectos relativos a la demanda total de dichos años. En Enero de 1991 se registró una pérdida de 4,6 millones de viajeros, causada por la huelga de conductores de Metro, produciéndose asimismo una disminución de 3,75 millones de viajeros en los meses de Febrero, Mayo y Agosto de 1992, siendo varias las causas, entre las que se pueden destacar huelga de Metro y huelga general.

Por otra parte, durante los cuatro primeros meses del ejercicio 1992, se ha producido un desplazamiento de demanda de la EMT a Metro de Madrid de 14,11 millones de viajeros, motivado por la huelga en dicha empresa.

En relación con la distribución por tipo de billete, continúa la tendencia a la baja del uso de billete sencillo respecto a los años anteriores. En este mismo sentido y en línea con los sucesivos incrementos producidos en la utilización de la tarjeta Abono Transporte desde su aparición, se observa un significativo incremento en el uso del mismo, en detrimento del Bonometro, que experimenta un ligero descenso respecto al año 1991.

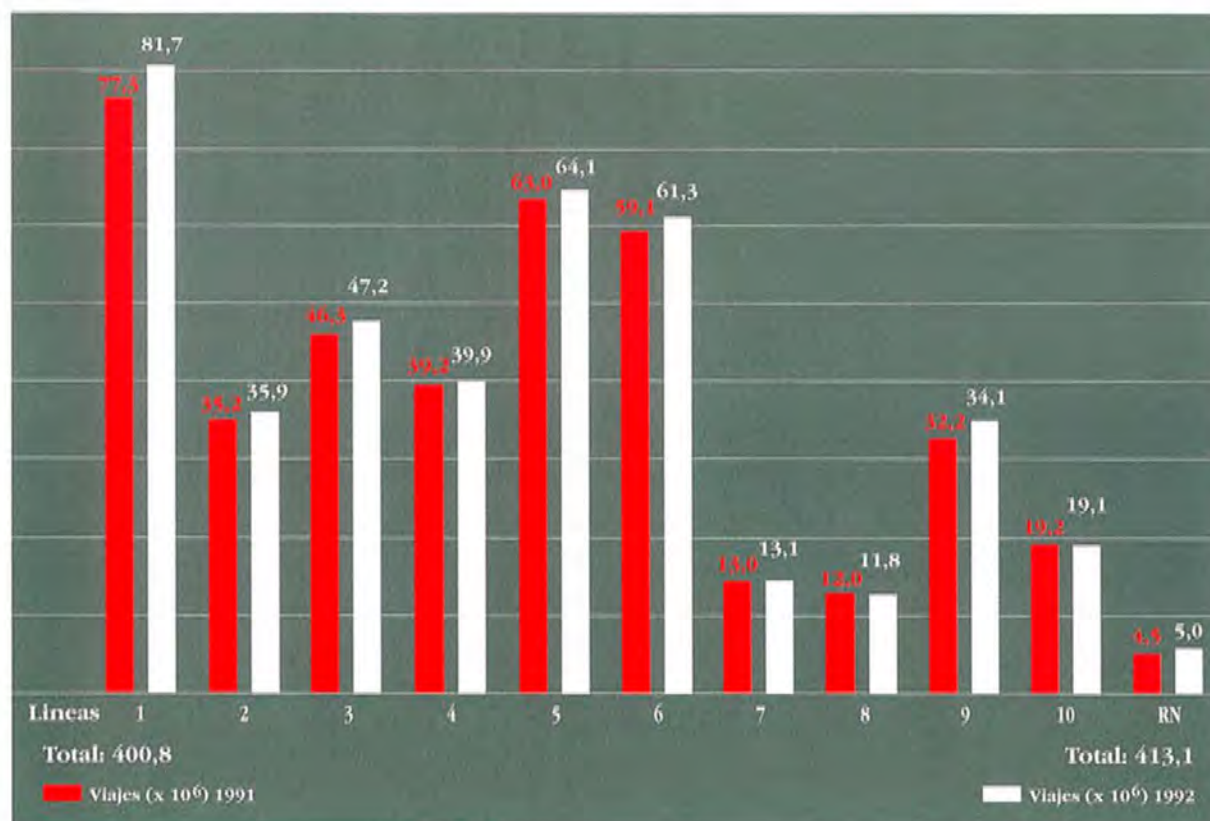
	Distribución Porcentual de la Demanda por Tipo de Billeto			
	1989	1990	1991	1992
Sencillo	24,97	14,40	6,95	5,28
Bonometro (10 Viajes)	42,63	46,87	48,36	46,36
Abono Transporte	32,36	38,68	44,69	48,36
Metrotour	0,04	0,05	-	-

DISTRIBUCION POR LINEAS

En cuanto a la distribución de la demanda por líneas y siempre en el marco de comparación del año 1992 respecto al 1991, destaca el aumento del 12,3 por ciento experimentado por el Ramal Opera-Norte, así como el incremento del 6 por ciento producido en la línea 9, registrándose por otra parte disminuciones únicamente en la línea 8, con un 1,5 por ciento, rompiéndose la secuencia de incrementos de años anteriores, y en la línea 10 (0,5%).

A continuación se representa la distribución de viajes por línea en el año 1992 y su variación respecto al 1991.

3.4.2 Distribución Espacial



*Distribución de
la Demanda
por Línea*

DISTRIBUCION POR ESTACIONES

A continuación se destacan las estaciones que han experimentado un mayor incremento en la demanda durante el ejercicio 1992.

ESTACION	Viajes Totales y Aumentos Porcentuales Respecto a 1991		
	1991	1992	%
Méndez Alvaro	3.928.120	4.960.410	26,3
Pirámides	773.801	923.105	19,3
Atocha-RENFE	8.767.587	10.221.784	16,6
Embajadores-Acacias	8.027.076	9.216.816	14,8
Pavones	2.441.266	2.796.407	14,5

Continúa el aumento de viajeros en la estación de Méndez Alvaró, debido a su característica de intercambiador.

Las variaciones positivas que se han producido en las estaciones de Atocha-RENFE y Embajadores-Acacias, son en parte ocasionadas por la inauguración el 30 de Septiembre del año 1991 del tramo Embajadores-Atocha de la línea C-5 de RENFE.

Es de destacar, asimismo, el fuerte incremento (19,3%) experimentado por Pirámides, aun siendo una de las estaciones que han generado menor demanda.

En el cuadro siguiente se recogen aquellas estaciones que han registrado una mayor disminución en la demanda durante el ejercicio.

ESTACIONES	1991	1992	%	<i>Viajes Totales y Disminuciones Porcentuales Respecto a 1991</i>
Laguna	2.460.490	1.936.801	-21,3	
Cuzco	1.737.408	1.542.012	-11,2	
Callao	5.814.147	5.301.049	-8,8	
Velázquez	2.380.096	2.187.902	-8,1	
Begoña	2.210.847	2.051.716	-7,2	

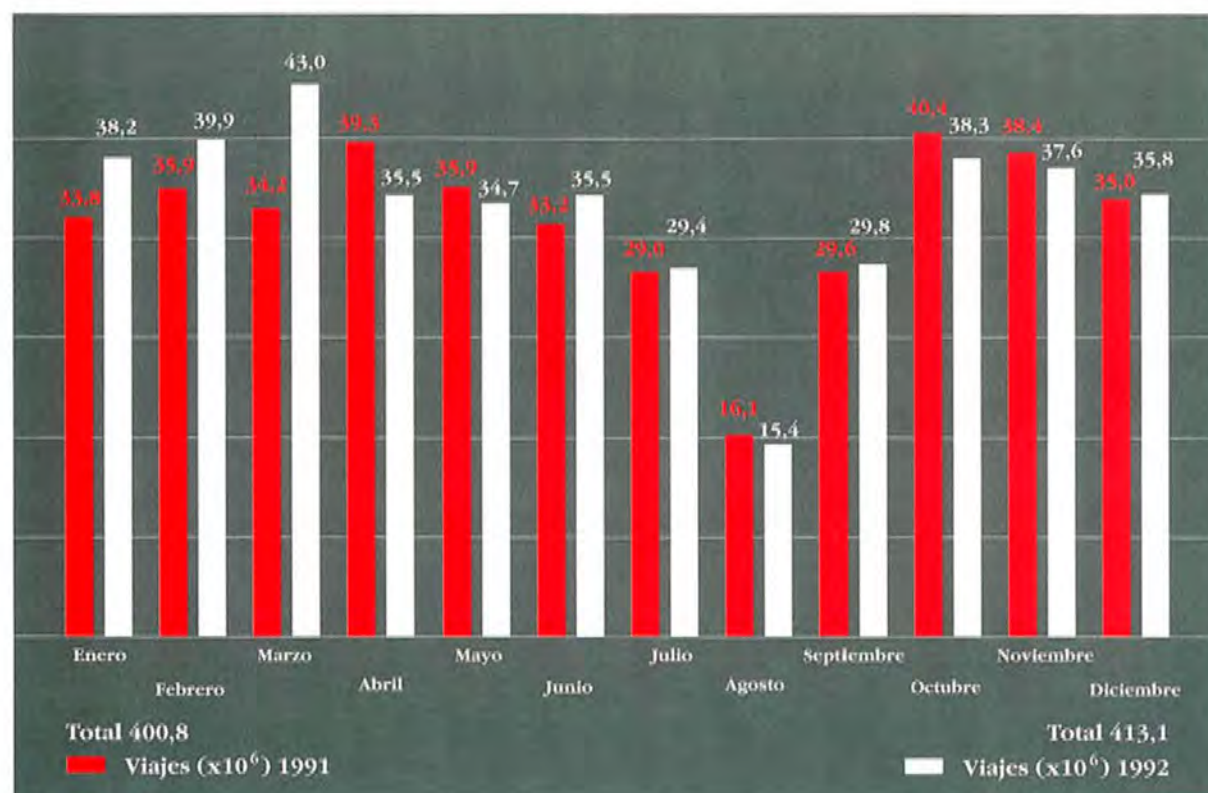
La significativa variación que tiene lugar en Laguna, al igual que la experimentada en el año 1991, es debida a la redistribución de los viajeros, como consecuencia de la inauguración del tramo de la línea de cercanías de RENFE Embajadores-Atocha.

Por último señalar que, siguiendo con la pauta de años anteriores, la estación de Sol continúa siendo la de mayor demanda de viajeros, registrando un aumento respecto al año 1991 del 2,3 por ciento, ocupando asimismo la estación de Atocha-RENFE el segundo lugar en dicha clasificación debido a las causas anteriormente mencionadas. Por otra parte continúan siendo Ventilla y Cartagena las estaciones con una menor demanda de viajeros, tal como se producía también en el año 1991.

DISTRIBUCION MENSUAL

3.4.3 Distribución Temporal

En relación con la distribución mensual de los viajes, en el siguiente gráfico se muestran las variaciones con respecto al año 1991 en los distintos meses del año.



*Distribución
Mensual de la
Demanda*

Los incrementos más acusados se producen durante el período invernal, destacando el mes de Marzo con un aumento del 25,7 por ciento, ocasionado principalmente por la huelga de Conductores de la EMT en 1992 y por el impacto de la Semana Santa en Marzo de 1991.

El descenso más importante tiene lugar en el mes de Abril, con una variación negativa del 9,6 por ciento, por el efecto contrario de la Semana Santa.

*Distribución
de Viajes
Valores Medios
Total Año*

	Viajes 1991	Viajes 1992	%
Laborable medio	1.357.623	1.391.313	2,48
Sábado medio	669.394	706.367	5,52
Festivo medio	444.285	453.540	2,08
Día medio	1.098.196	1.128.635	2,77

En lo referente a la distribución diaria de la demanda global, se observa que la demanda aportada por un sábado medio supone un 50,77 por ciento de la generada por un día laborable medio, mientras que si la comparación se efectúa con un festivo medio, el porcentaje es del 32,6 por ciento.

De la comparación de dichos porcentajes con los obtenidos en el año 1991, se observa un ligero incremento en la proporción existente, entre un sábado y un laborable medio, en detrimento de la resultante entre un festivo y un laborable medio, hecho que queda corroborado con el incremento del 5,52 por ciento en la demanda generada por un sábado medio observado en el cuadro anterior.

El número de viajeros en día laborable, sábado y festivo y total día medio para todo el año, descontando los meses de verano, así como la comparación con el año anterior, se expone en el siguiente cuadro. ha sido ligeramente mayor en el período de invierno.

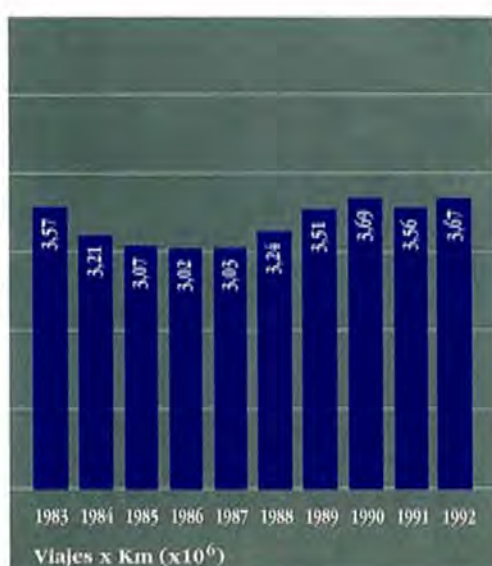
Laborable medio
Sábado medio
Festivo medio
Día medio

<i>Viajes 1991</i>	<i>Viajes 1992</i>	<i>%</i>
1.500.320	1.558.933	3,91
757.108	793.400	4,79
481.139	488.166	1,46
1.205.323	1.241.617	3,01

Distribución de Viajes. Valores Medios Excluidos los Meses de Junio a Septiembre

Se puede observar que el incremento de la demanda del día medio y del día laborable medio ha sido ligeramente mayor en el período de invierno.

Ocupación de la Oferta



A continuación se muestra el desarrollo del índice que relaciona el número de viajeros por cada kilómetro de red en explotación, a lo largo de los últimos 10 años, pudiendo observar que éste ha experimentado un incremento del 3,1 por ciento respecto al año 1991, idéntico al de viajes, al no haber variado la longitud de la red.

El ratio de número de viajeros por coche x km se encuentra estabilizado en los últimos años, situándose en 1992 en 5,07.

**3.4.4
Ocupación de la Oferta**

3.4.5 El Fraude

De acuerdo con las intervenciones efectuadas por la Compañía, el número de viajeros controlados para la obtención de datos sobre el fraude, entendiendo éste como utilización indebida de los títulos de transporte, así como el acceso a las instalaciones de la red sin la debida adquisición de los mismos, ha sido de 1.163.779.

Asimismo y como estudio de carácter puntual, se ha efectuado una investigación del fraude en 25 estaciones de la red, durante todo el horario de servicio de los días 14, 15 y 17 de Noviembre que ha arrojado unos resultados de fraude medio de 4,50 por ciento.

3.5 Actividades de Gestión

3.5.1 Ratios de Gestión

La actividad realizada por la Compañía a lo largo del ejercicio, puede resumirse mediante la utilización de ratios, generados como expresión del funcionamiento durante este periodo. En este sentido las relaciones existentes entre algunos de los datos financieros y de explotación permiten obtener información de la evolución empresarial, así como de su análisis comparativo con ejercicios precedentes.

Los principales ratios seleccionados pueden clasificarse en dos grupos:

- Ratios operacionales
- Ratios económicos de explotación

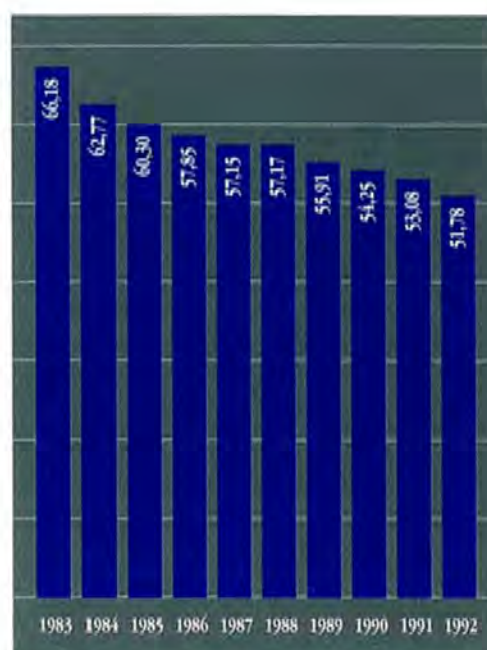
RATIOS OPERACIONALES

Son los obtenidos a partir de los datos de producción del servicio, coches x kilómetro, y de otros ligados directamente con la explotación.

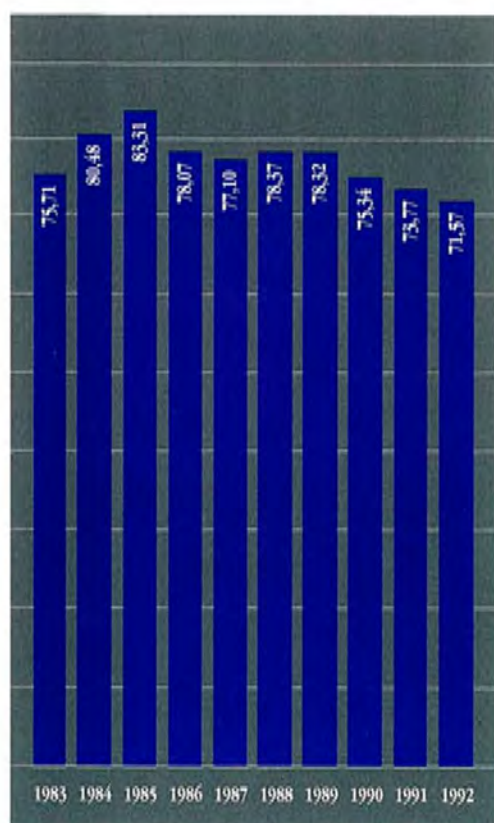
El número de agentes por km de red descende un 2,45 por ciento, en la misma proporción que la plantilla media, pasando a ser de 51,78. El ratio Agente por coche x kilómetro (millones) alcanza un valor de 71,57, lo que supone un descenso de un 2,98 por ciento con respecto al año anterior.

El incremento del total de coches x km en un 0,55 por ciento supone un aumento en el ratio de coches x km por km de red que se eleva a 723 (miles).

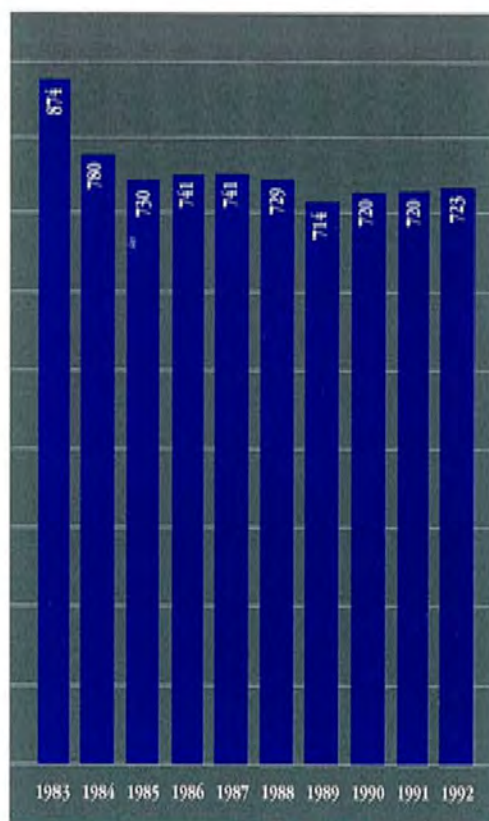
Agentes
por Km de Red



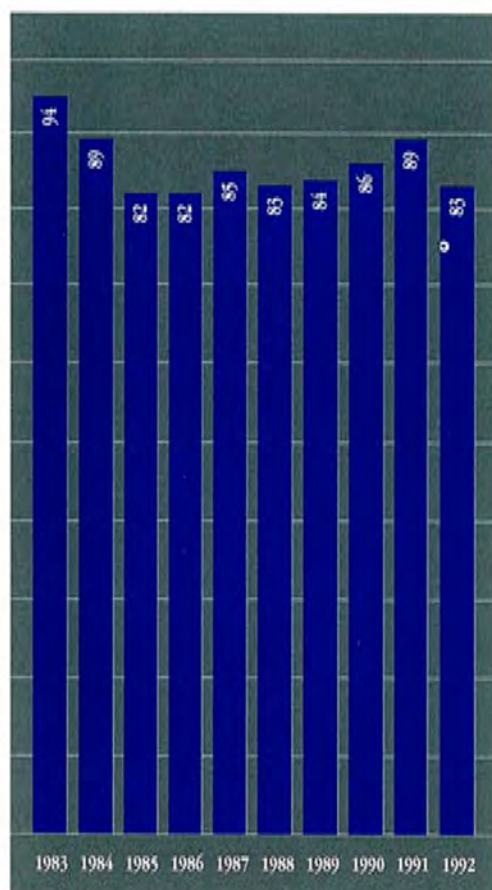
Agentes
por Millón
Coches x Km.



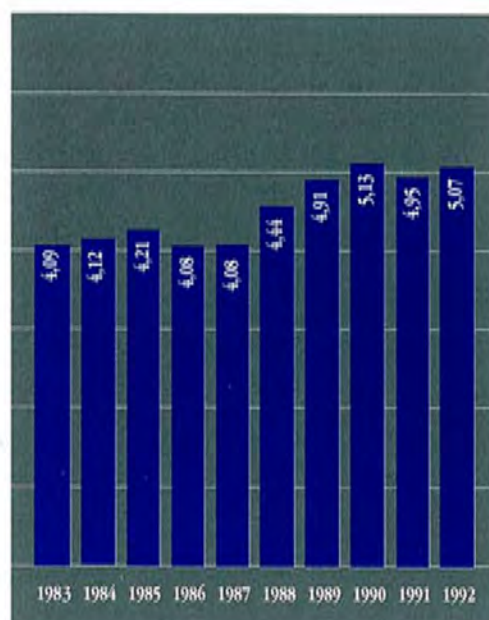
Coches x
Kilómetro
por Km.
de Red



Coches x Km
por Coche del
Parque ($\times 10^{-3}$)

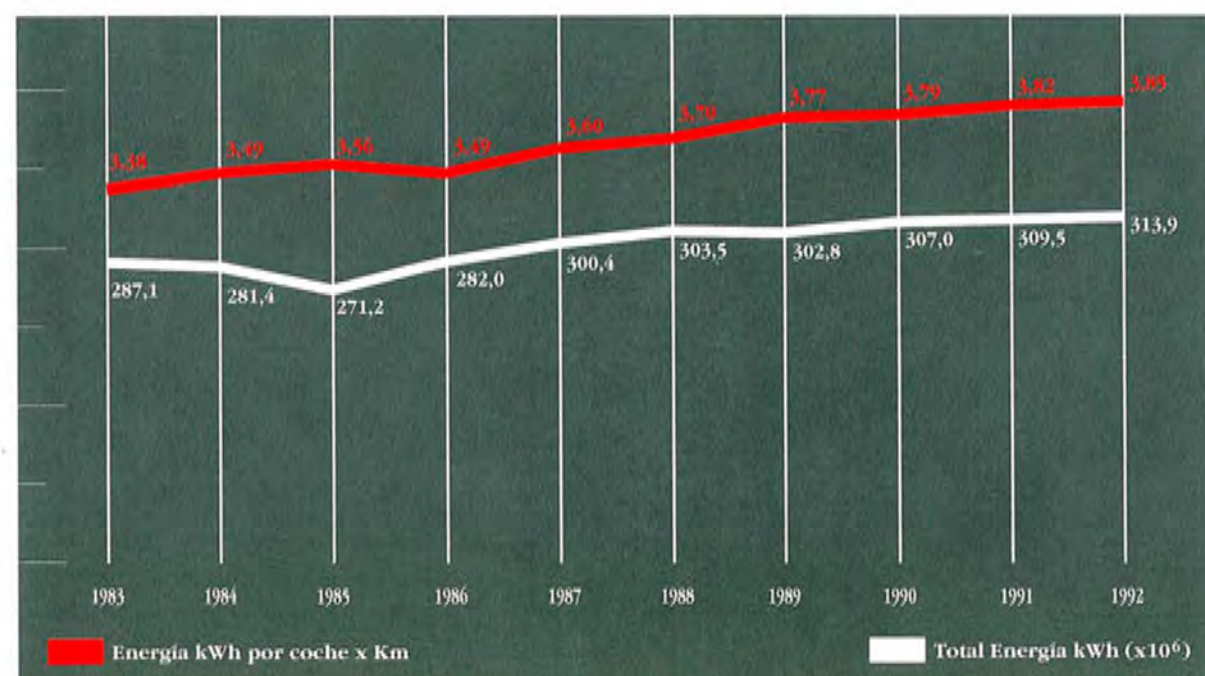
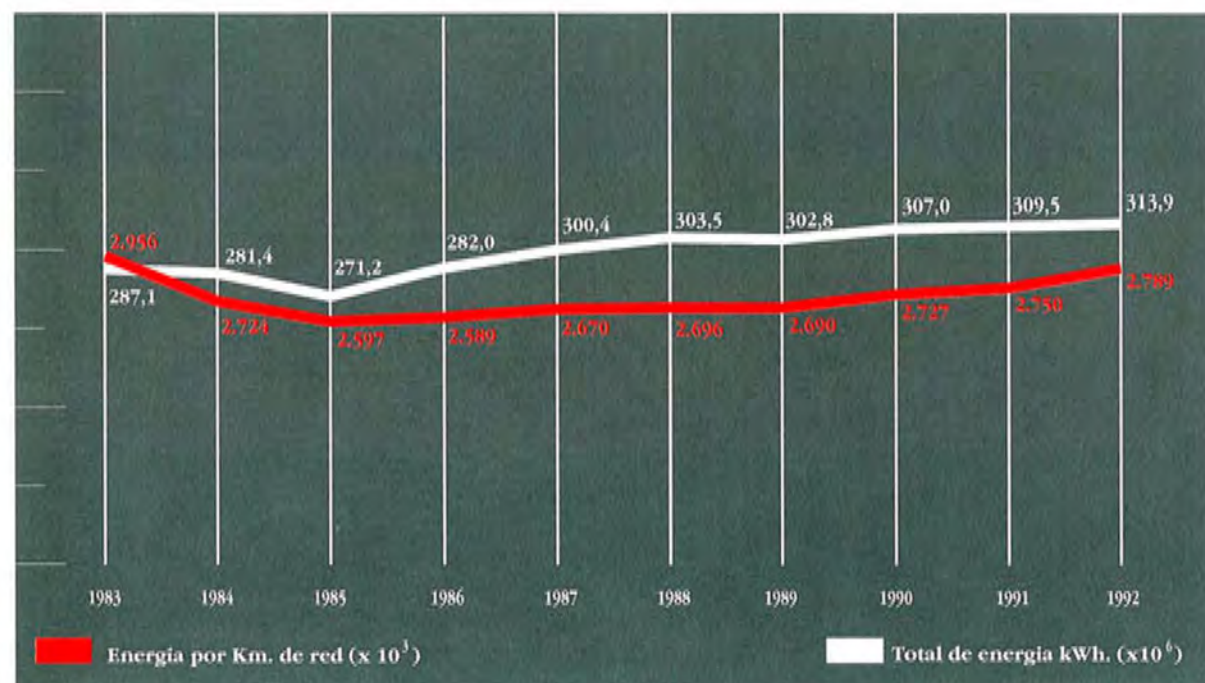


Viajes por
Coches x
Kilómetro



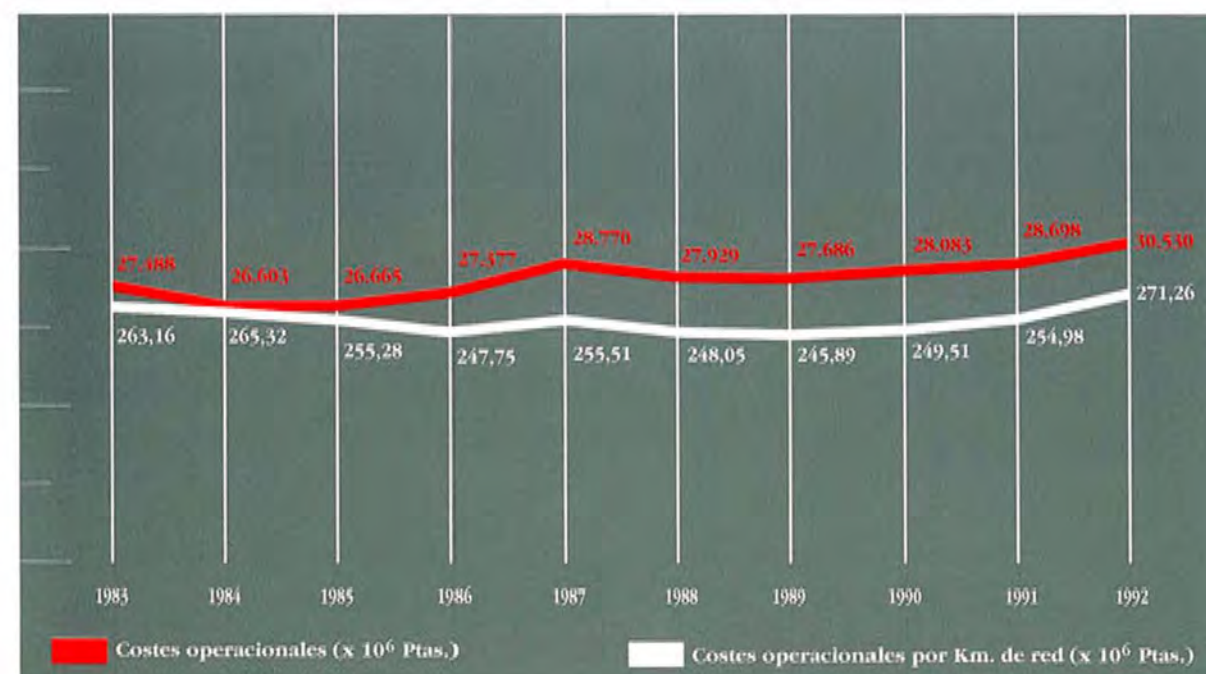
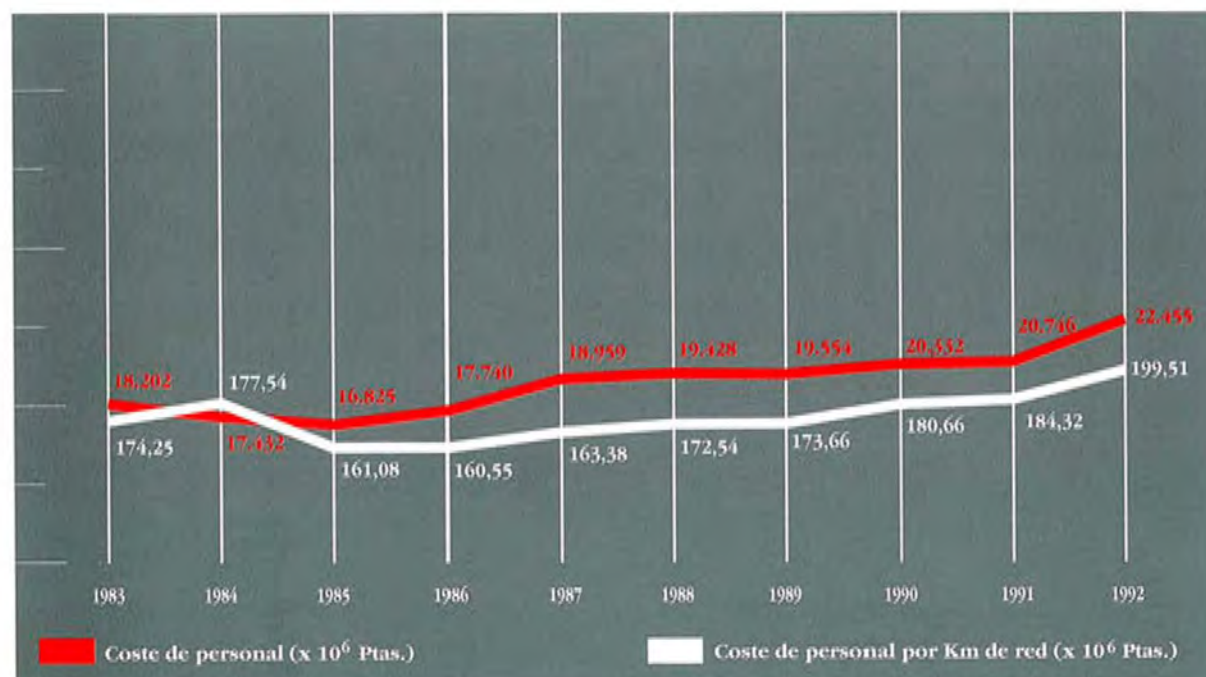
El número de viajeros por coche x km es de 5,07, aumentando un 2,42 por ciento con respecto a 1991. Esta evolución está motivada por el incremento de la demanda en un 3,1 por ciento frente a un 0,55 por ciento de aumento en la oferta de coches x km.

El consumo total de energía ha aumentado un 1,43 por ciento respecto al año 91, que conlleva la misma evolución en la energía por km de red, así como un incremento de un 0,79 por ciento en el ratio de energía por coche x km al igual que sucedía en 1991.

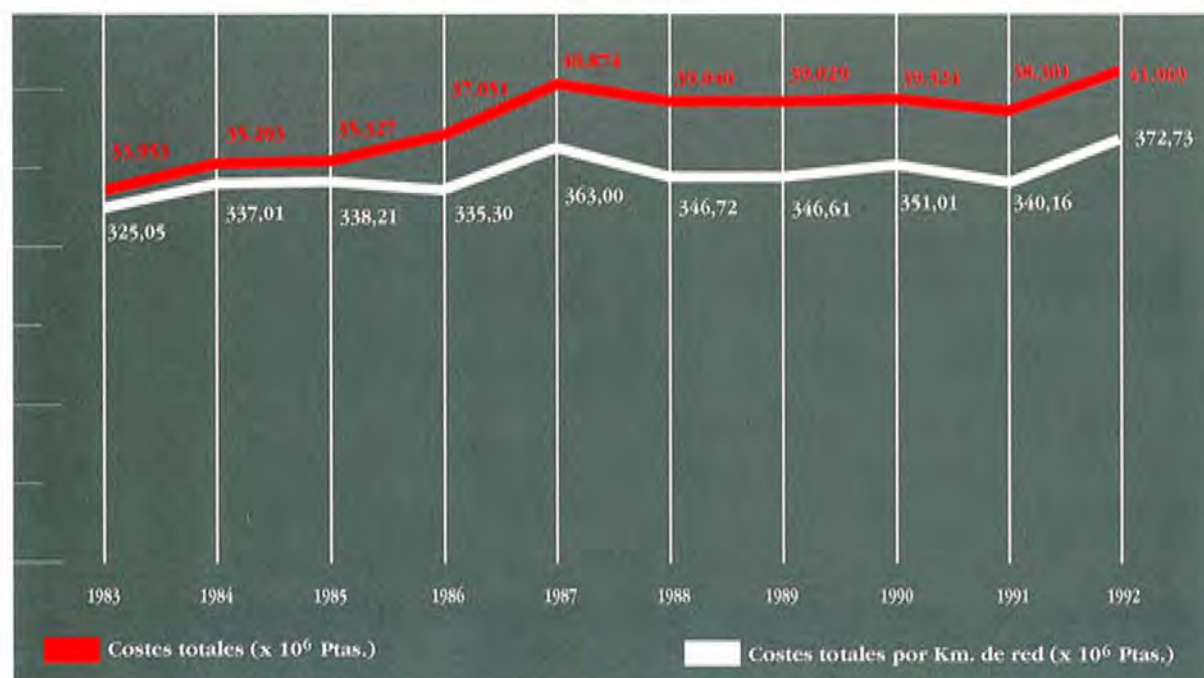


RATIOS ECONOMICOS DE EXPLOTACION

Se recoge en este apartado la serie histórica desde 1983 expresada en pesetas de 1992. Destaca el incremento experimentado por los costes de personal que da lugar a un aumento del 8,24% en el ratio de coste de personal por km de red que alcanza un valor de 199,51 para el año 1992. Asimismo, los costes operacionales por km de red han aumentado un 6,38% sobre el año precedente en términos homogéneos.



Los costes totales han registrado un incremento del 9,58% en términos relativos, motivado tanto por la variación de los costes operacionales, como de los correspondientes a las partidas de gastos financieros y amortizaciones que han sido de 16,77% y 22,23%, respectivamente.



Desde 1990, con la elaboración mensual de ratios de calidad, se viene disponiendo de indicadores de medida de la calidad del servicio público prestado, así como de las oscilaciones en el cumplimiento de las principales variables que definen la oferta y, en definitiva, la calidad externa percibida por el usuario.

El análisis de estas oscilaciones permite la adopción de acciones dirigidas a rectificar las desviaciones y con ello solucionar los problemas detectados.

En general los ratios obtenidos se mantienen en valores similares a los del año 1991, con una oferta superior a la teórica en este último caso, junto con un aumento en el grado de ocupación de trenes en hora punta y, especialmente, una notoria adecuación al cumplimiento de limpieza de trenes.

Por el contrario, hay un ligero descenso en la disponibilidad de escaleras mecánicas que mantienen la tendencia en el año anterior y un aumento en el número de reclamaciones de viajeros.

3.5.2 Ratios de Calidad

	1990	1991	1992(**)
Cumplimentación horas-tren (%)	99,690	99,710	99,850
Cumplimentación coches x km (%)	99,020	99,630	99,500
Regularidad del servicio (min)	1,070	1,130	1,130
Velocidad comercial periodo punta (km/h)	23,378	23,470	23,260
Grado ocup. trenes en per. punta (%)	63,000	63,000	65,000
Falta disponib. red para circulación(%)	0,739*	0,206	0,113
Anormalidad en circul.por avería señal(*)	0,170	0,170	0,160
Trenes desalojados (*)	0,120	0,140	0,110
Trenes detenidos en estación (%)	0,590	0,630	0,630
Trenes detenidos en interestación (%)	0,430	0,510	0,470
Disponib. en escaleras mecánicas (%)	97,090	97,240	96,550
Disponibilidad de torniquetes (%)	96,780	96,000	96,330
Disponib. de equipos de ventilación (%)	94,350	97,440	97,670
Billetes rechazados en torniq. (0/00)	4,023	4,466	4,033
Cumplimentación de limpieza de trenes (%)	76,980	80,080	87,070
Calific. de limpieza de estación (0 a 3)	2,130	2,040	2,240
Reclamaciones Oficiales (por mill viaj)	4,220	3,170	3,700
Inseguridad ciudadana (por mill viaj)	1,392	1,701	1,759
Disponibil. máq. automáticas billetes (%)	-	97,240	98,160
Rotura de carril (por mill c x km)	0,298	0,281	0,319
Disponibilidad del material móvil (%)	90,000	91,000	91,000
Perturbación en circ. averías de trenes (*)	0,128	0,137	0,133

(*) Incidencias por miles de trenes x kilómetro

(**) Cálculos efectuados con criterios homogéneos con años anteriores

3.5.3 Acción Comercial

Después del gran incremento de actividad en 1990 y de su mantenimiento en 1991, concretado fundamentalmente en ambos casos en el capítulo de locales comerciales, los ingresos para el conjunto de la actividad comercial han disminuido ligeramente en 1992, a pesar de la recesión económica experimentada durante el ejercicio y al gran incremento de actos de vandalismo que dificultan y mediatizan la realización del potencial comercial y publicitario de la Compañía.

	1989	1990	1991	1992	Variac. % s/1991
Publicidad	323	410	337	281	-16
Máq. Automáticas	30	60	71	78	+10
Librerías	39	43	43	46	+7
Locales comerciales	18	41	105	127	+21
TOTAL	410	554	556	532	-4

Acción
Comercial
(Millones de
Ptas. Corrientes)

En el ámbito de la publicidad, la profunda crisis en el sector, que ya comenzó en 1991, se ha ido agravando a lo largo del año con consecuencias importantes para los ingresos previstos en este concepto, que ha supuesto un descenso de un 16% respecto de 1991.

La nueva concesión a METROBUS-PUBLISISTEMAS, más segura en su nivel de riesgo, aunque con menores ingresos previstos que la precedente, contempla acciones potenciales de nuevos soportes, habiéndose acometido de entre ellas solamente la implantación de soportes luminosos dobles tipo Flash.

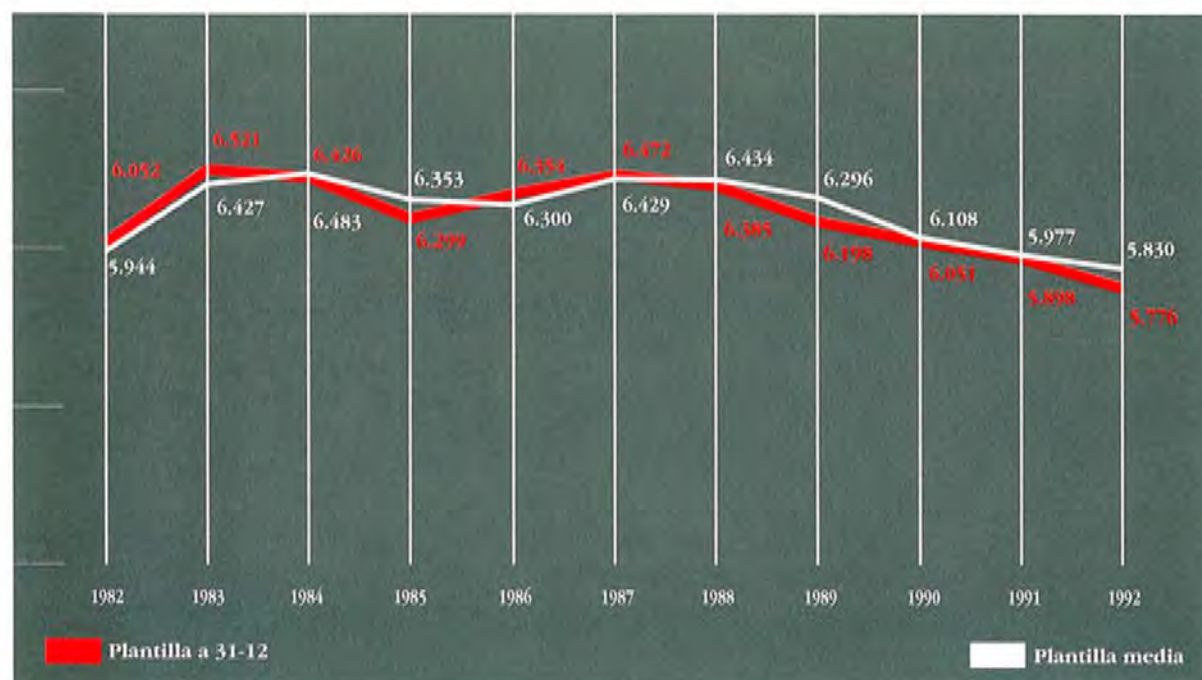
En el capítulo de máquinas expendedoras automáticas se han producido diversos hechos. Por una parte, en la cadena existente desde hace años con máquinas de fotos, fotocopadoras y otras varias, hubo de reconsiderarse en su número de máquinas, disminuyendo el parque de las mismas por causa de vandalismo con el que se veían afectadas, limitándola a aquellas ubicaciones en emplazamientos razonablemente viables, consiguiendo con ello una seguridad en sus ingresos. Sin embargo, las nuevas acciones comenzadas en 1991 dieron lugar a un nuevo concurso para máquinas de zumos y snack, abiertos a otras opciones, del que se derivó la concesión de explotación de 300 nuevas máquinas de este tipo de productos, que han dado como resultado global un incremento de ingresos del 10% respecto a los de 1991.

En el capítulo de locales comerciales es donde más se ha acusado la recesión económica, alcanzándose unos ingresos de 127 millones de pesetas frente a los 159 previstos, alcanzándose, no obstante, un incremento de ingresos en este concepto, del 21 por 100 respecto a 1991.



A 31 de diciembre de 1992, Metro de Madrid contaba con una plantilla de 5.776 agentes, lo que representa un 2,07% de disminución respecto al año anterior. La plantilla media del año se sitúa en 5.830 agentes, lo que supone un 2,46% menos que el año precedente.

Evolución de la Plantilla



DISTRIBUCION POR AREAS FUNCIONALES

A efectos organizativos, la plantilla se encuentra distribuida en cinco áreas funcionales, además de la Presidencia-Dirección General. El siguiente cuadro recoge tal distribución con el personal que a fecha 31 de diciembre se encontraba adscrita a cada una de dichas áreas funcionales.

Distribución por Áreas Funcionales Año 1992

AREAS FUNCIONALES	1992	
	Nº Agentes	%
Presidencia-Dirección General	18	0,31
Explotación	5.234	90,62
Recursos Humanos	202	3,50
Económica	53	0,92
Planificación y Contratación	203	3,51
Inspección y Proyectos	66	1,14
TOTAL	5.776	100

La composición de la plantilla, por edad y antigüedad en la empresa, muestra las características sociológicas más destacadas:

- Los hombres representan el 80,75% de la plantilla, frente al 19,25% de mujeres, que pierden peso relativo respecto a años anteriores.

- La edad media se sitúa en 39 años. Se vislumbra un progresivo envejecimiento de la plantilla, al descender de forma continua, en los últimos años, los menores de 35 años, frente a los grupos de edad más avanzada. Así, los primeros representan el 36% y los de 35 a 49 años elevan su proporción al 48% de la plantilla.

- En edad de jubilación (60 años o más) se encuentran el 1,54% de los agentes.

Destacar que el 20 por ciento de la plantilla supera los 20 años de permanencia en la empresa y que la antigüedad media se sitúa en 15 años.

4.2 Costes de Personal

Los costes totales de personal en 1992 se elevaron a 22.454,92 millones de ptas, registrándose un incremento del 14,08 por ciento respecto a los mismos costes del ejercicio anterior.

El desglose de los costes citados es el siguiente:

Las remuneraciones directas percibidas por los trabajadores totalizaron 16.038,89 millones de ptas, registrando un sensible incremento debido, fundamentalmente, al conflictivo Convenio Colectivo firmado en este ejercicio, que supuso un gran esfuerzo económico para la Empresa, con las lógicas repercusiones en conceptos como el del coste de las horas extraordinarias y Plus de Nocturnidad, el cual a su vez se incrementó notablemente, al prosperar ante los tribunales laborales un importante número de demandas interpuestas por los trabajadores, relacionadas con la fórmula de aplicación de tal concepto, originadas con anterioridad a 1992. Otras partidas como gastos de viaje, dietas de comida y dietas de Consejo importaron 27,37 millones.

Los costes de la Seguridad Social se elevaron a la cantidad de 4.863,53 millones de ptas, lo que representa un incremento del

Distribución de la Plantilla por Grupos de Edad y Sexo

	Hombre	Mujeres	TOTAL
GRUPO DE EDAD			
18-24	8	14	22
25-29	479	208	687
30-34	998	378	1.376
35-39	1.004	181	1.185
40-44	826	84	910
45-49	599	75	674
50-54	386	62	448
55-59	308	77	385
60-64	56	32	88
Más de 64	-	1	1
TOTAL	4.664	1.112	5.776
%	80,75	19,25	100

Antigüedad en la Empresa

	Nº Agentes	%
HASTA 5 AÑOS	393	6,80
DE 6 A 10 AÑOS	1.410	24,41
DE 11 A 15 AÑOS	1.913	33,12
DE 16 A 20 AÑOS	926	16,03
DE 21 A 25 AÑOS	653	11,31
DE 26 A 30 AÑOS	270	4,68
MAS DE 30 AÑOS	211	3,65
TOTAL	5.776	100

11,54 por ciento respecto al ejercicio anterior.

El capítulo referido a Gastos Sociales, cuyo principal componente es el dedicado a complemento de pensiones por jubilaciones anticipadas, registró un coste de 1.525,13 millones de ptas.

El siguiente cuadro refleja la evolución que los costes de personal han tenido a lo largo de los cinco últimos años.

CONCEPTO	Evolución de los Costes de Personal en el Último Quinquenio (M. de Ptas. Corrientes)				
	1988	1989	1990	1991	1992
Sueldos y salarios en jornada normal	10.000,16	10.704,57	11.795,65	12.713,23	14.197,34
Horas extraordinarias	280,89	303,41	238,15	151,28	352,43
Plus de antigüedad	463,95	545,71	610,62	715,67	899,49
Plus de nocturnidad	353,65	379,70	398,08	420,66	617,00
TOTAL REMUNERACIONES DIRECTAS	11.102,65	11.933,39	13.042,50	14.001,14	16.066,26
SEGURIDAD SOCIAL	3.527,10	3.743,05	4.041,98	4.360,40	4.863,53
Aportación pensiones	-	-	820,81	918,53	995,46
Fondo Asistencia Social	557,58	557,85	-	-	-
Transporte de personal	53,03	54,26	58,11	60,55	61,94
Servicios médicos	21,53	30,60	32,65	26,97	29,44
Varios	85,18	192,21	288,31	315,15	438,29
TOTAL OTROS GASTOS SOCIALES	717,32	834,92	1.199,88	1.321,20	1.525,13
TOTAL COSTES DE PERSONAL	15.347,07	16.511,36	18.284,36	19.682,73	22.454,92
Plantilla media	6.434	6.296	6.108	5.977	5.830
Percepción media	1,73	1,89	2,14	2,34	2,76
Coste medio	2,39	2,62	2,99	3,29	3,85

4.3 Salud Laboral

Las acciones más destacadas en el ámbito de esta actividad, se desglosan en los apartados siguientes: medicina preventiva, asistencial y seguridad e higiene.

MEDICINA PREVENTIVA

En este campo se incluyen las actuaciones preventivas básicas, tales como reconocimientos médicos anuales de los agentes, campañas de vacunación, revisiones voluntarias y otras acciones de prevención dirigidas a personal de alto riesgo. El número de las distintas actuaciones durante el último trienio se recogen en el siguiente cuadro:

	1990	1991	1992
Reconocimientos periódicos	5.658	5.376	5.291
Reconocimientos voluntarios, especiales, etc.	914	918	969
Analítica	157.941	153.554	204.301
Aplicación de vacunas:			
Antigripal y Anticatarral	1.415	1.400	1.400
Antitetánica	-	412	206
Prevención cáncer genital femenino	110	-	171
Revisiones oftalmológicas a usuarios de pantallas de visualización	-	171	233
Campañas divulgativas de formación sanitaria	-	10.752	12.582

MEDICINA ASISTENCIAL

La medicina asistencial en Metro de Madrid, cuyos principales campos de actuación son las atenciones al personal accidentado en el trabajo y a los viajeros lesionados en el interior de nuestras instalaciones, es prestada tanto por las Clínicas asistenciales de la Compañía, como por servicios concertados del exterior. Los datos más significativos del último trienio, son los reflejados a continuación:

Una breve reseña sobre el tema de accidentes de trabajo: por tercer año consecutivo, disminuyen en su conjunto en más alto porcentaje que la plantilla. Concretamente, decrecieron respecto al año anterior, un 14,3% en 1990, un 12,8% en 1991 y un 9,1%

	1990	1991	1992
ACCIDENTABILIDAD LABORAL			
Accidentes con baja	390	357	336
Accidentes sin baja	392	332	271
Accidentes "in itinere"	51	37	53
Intervenciones quirúrgicas	17	24	15
ATENCIONES DIARIAS			
Primeras asistencias y curas	1.214	1.115	452
Atenciones diversas	5.782	5.553	4.081
Aplicación parenteral de medicamentos	1.430	1.422	742
Consultas traumatológicas	2.587	2.392	2.133
Exploraciones radiológicas	2.410	2.138	1.866
ATENCION A VIAJEROS	27	16	42
OTRAS ACTUACIONES	68	72	300

Las tareas que se han desarrollado para conseguir un control efectivo de la Seguridad e Higiene en las distintas áreas de la Compañía son las siguientes:

- Inspecciones de seguridad a los distintos puestos de trabajo, proponiendo soluciones con el fin de reducir riesgos de accidente.
- Investigación de accidentes de trabajo proponiendo medidas preventivas.
- Evaluación, control y propuesta de soluciones de riesgos higiénicos en los distintos puestos de trabajo.
- Informes sobre los diferentes proyectos realizados en sus aspectos de Seguridad e Higiene.
- Campaña de señalización de los nuevos Talleres de Canillejas.
- Gestiones para la retirada de residuos tóxicos generados por la Compañía con los Organismos Oficiales así como con gestores autorizados.
- Control sobre los productos químicos adquiridos, así como homologación de otros nuevos, formación en información adecuada a los trabajadores sobre los modos y usos y medidas de protección individual y colectiva.
- Actualización de la normativa vigente relativa a Seguridad e Higiene.
- Elección y pruebas de prendas de seguridad y protección tendentes a una mayor efectividad en la disminución de accidentes, así como mejorar la calidad y ergonomía de aquéllas.

Evolución del Absentismo

AÑO	Nº Jornadas Perdidas	Índice Global Absentismo (%)
1988	128.926	8,90
1989	121.157	8,55
* 1990	104.940	7,64
* 1991	127.039	9,44
* 1992	124.270	9,56

(*) Excluido las bajas por maternidad

Absentismo 1992

	Jornadas Perdidas	Índice Absentismo (%)
Enfermedad	68.992	5,31
Accidente Trabajo	5.843	0,45
Indisposición	31.410	2,41
Falta Sin Justificar	105	0,01
Suspensión	639	0,05
Permiso S/Retribuir	3.210	0,25
Permiso Retribuido	5.779	0,44
Huelga	8.292	0,64
TOTAL	124.270	9,56

4.4 Absentismo

Durante el año 1992 el número de jornadas no trabajadas asciende a 124.270, lo que representa una media de 21 días de ausencia al trabajo por agente y año. El índice global de absentismo se sitúa en el 9,56, excluyendo las bajas por maternidad.

La evolución del absentismo se refleja en el cuadro siguiente:

Por causas, la enfermedad común sigue siendo el gran componente del absentismo, con un 5,31 de índice, inferior al registrado el año anterior. Destaca a continuación la in-

disposición con un ligero, aunque progresivo incremento. Por el contrario, los accidentes de trabajo disminuyen y las demás causas permanecen prácticamente constantes, a excepción de la huelga que incrementa sus valores, debido al proceso de negociación del Convenio Colectivo.

4.5 Formación Profesional

Durante 1992 la formación impartida por el Servicio de Formación Profesional y otras entidades exteriores ha sido la que se detalla en el cuadro siguiente:

	<i>Actividades Formativas</i>	<i>Alumnos</i>	<i>Horas Formación Alumnos</i>	<i>Desarrollo Actividades</i>			<i>Formación Profesional</i>
				<i>Inter.</i>	<i>Intra.</i>	<i>Exter.</i>	
LINEAS DE FORMACION							
1. Formación para la promoción	7	89	13.172	7	-	-	
2. Formación para perfeccionamiento profesional y adecuación puesto de trabajo	293	2.900	109.562	225	63	5	
3. Formación para Mandos	96	349	10.068	5	25	66	
4. Formación para el desarrollo capacidades administrativas	91	360	7.589	57	3	31	
5. Formación para la mejora integral de la calidad	60	857	24.957	1	56	3	
TOTAL	547	4.555	165.348	295	147	105	

En las distintas acciones de formación han participado 2.221 agentes, lo que representa un 38,09 por ciento de la plantilla media del año, habiendo intervenido cada agente en una media de 2,05 actividades formativas.

De las horas totales de formación realizadas, 162.418 se han llevado a cabo dentro de la jornada, lo que supone un 98,22 por ciento de las mismas, y 2.930 fuera de jornada, representando un 1,78 por ciento.

Es de destacar que durante 1992 las actividades formativas con respecto al ejercicio anterior, se han incrementado en un 25,51 por ciento; el número de alumnos ha aumentado en un 28,27 por ciento, habiendo sufrido un decremento las horas totales de formación respecto al año anterior del 10,54 por ciento.

Los costes de formación profesional han totalizado 537,33 millones de pesetas, lo que representa el 2,39 por ciento de los costes totales de personal (masa salarial bruta).

De las actividades realizadas durante el ejercicio, cabe destacar la formación impartida a los agentes del Servicio de Estaciones para poder abordar la reordenación del citado Servicio.

	<i>Importe</i>	<i>Costes de Formación Profesional (M.Ptas.)</i>
CONCEPTO		
Personal de formación	111	
Formación externa	87	
Personal formado	339	
TOTAL	537	

	<i>TOTAL</i>	<i>Actividades Formativas</i>
RATIOS		
Participantes/actividades formativas	8,32	
Agentes en formación/plantilla	0,38	
Coste personal formación/plantilla	92.166	



La actividad realizada a lo largo del año se ha centrado, por una parte, en aquellas acciones de tipo promocional encaminadas a potenciar la imagen de la empresa de cara al exterior, proporcionando un mejor conocimiento de sus servicios y, por otra, dentro del ámbito de la comunicación, en los contactos informativos mantenidos con medios de comunicación y viajeros.

El aspecto publicitario lo desarrolla el Consorcio Regional de Transportes unificando esta actividad para el conjunto del transporte público madrileño.

RELACIONES PUBLICAS

En este apartado cabe distinguir entre:

- Acciones sistemáticas o programadas, tales como exposiciones periódicas, visitas escolares, atención a usuarios y tramitación de accidentes en las instalaciones así como de permisos de rodaje en las instalaciones de Metro.
- Acciones de carácter puntual, entre las que se deben incluir acompañamiento y programación de visitas técnicas de otras entidades de transporte nacionales e internacionales, puesta en funcionamiento de un stand de Metro en el recién inaugurado "Museo de la Ciudad" de Madrid; organización de la visita técnica de miembros de los Metros de Marsella, Méjico y Medellín.

VISITA ESCOLAR

Durante el año 1992 han pasado por las instalaciones de Metro en la visita escolar, 8.819 alumnos de diferentes centros de Madrid, totalizando 149 visitas.

Estas visitas están orientadas a alumnos de EGB, de edades comprendidas entre los 8 y los 14 años (3º a 8º de EGB).

Se realizan generalmente en horario de mañana, de lunes a viernes, con una duración aproximada de 2 horas.

También se realizan algunas visitas de carácter especial. Así, con carácter excepcional, se organizaron durante los meses de Marzo, Abril, Junio y Noviembre 8 visitas como colaboración a la actividad denominada "Escuelas Viajeras" que el Ministerio de Educación y Ciencia viene realizando desde 1984 para escolares del Ciclo Superior de EGB de otras Comunidades fuera de Madrid. Asimismo, durante el mes de Junio se han realizado 5 visitas escolares procedentes de colonias de vacaciones.

Dentro del capítulo de animación y ambiente en estaciones, en la galería instalada en la estación de Retiro se han organizado 7 exposiciones de expresión gráfica (pintura, escultura, fotografía, etc.)

COMUNICACIONES

El Gabinete de Relaciones Externas ha canalizado todas las acciones relativas a facilitar información, tales como notas de prensa, comunicados, ruedas de prensa, invitaciones a diversos actos y todo tipo de actuaciones enmarcadas dentro del ámbito de la comunicación.

Durante 1992 se han atendido consultas de los usuarios en la Oficina de Información de la estación de Retiro. El número aproximado de consultas ha sido de 25.000, distribuidas según tipo como a continuación se indica:

Información sobre Metro:	60%
Información sobre Madrid:	30%
Otros	10%

5.2 Relaciones con otros Organismos

A lo largo del año 1992 se ha continuado participando activamente en las reuniones de diversos organismos y especialmente en la Unión Internacional de Transportes Públicos, en cuyo Comité de Dirección tiene asignado un puesto nuestra Compañía. En este sentido se ha asistido a las reuniones de dicho organismo, tanto en lo que respecta al Comité de Dirección como a Comité de Metros.

En relación con este Comité se ha asistido igualmente a los subcomités de Material Móvil y Explotación, en los que se desarrollan temas relacionados con los Metros de todo el mundo, con un intenso intercambio de información sobre las novedades técnicas implantadas en ellos.

Asimismo y dentro de la colaboración establecida con ALAMYS (Asociación Latinoamericana de Metros y Subterráneos), se ha asistido al VI Congreso, celebrado en Valencia en el mes de Septiembre.

En dicha reunión se presentó una ponencia y un vídeo sobre el Metro de Madrid, habiéndose además colaborado en trabajos técnicos a lo largo del año y muy especialmente en temas relacionados con la calidad del servicio ofrecido a los viajeros.



6. Plan de Actuación para 1993

Con independencia del proceso de mejora permanente en los parámetros que determinan la calidad de la explotación en el servicio prestado día a día, se plantea adaptar el transporte ofrecido a la opinión y necesidades de quienes lo utilizan y las que podrían demandar usuarios potenciales.

El mencionado planteamiento se materializará a través de todas las previsiones normales en las diferentes actividades o áreas de la empresa y en diversas acciones específicas que configuran y caracterizan el Plan de Actuación para 1993. Con ellas se ha de conseguir una imagen real de renovación y servicio a los usuarios, que sea claramente percibida por ellos.

Como desarrollo del plan se prevén las siguientes actuaciones:

- Planteamiento, discusión y firma de un nuevo Contrato-Programa 1994/1997 con el Consorcio Regional de Transportes, como continuación coherente del vigente para el período 1990/1993, introduciendo las modificaciones aconsejables por la experiencia de estos últimos años, y el mantenimiento de un equilibrio económico en la explotación, en relación con los estándares definidos de calidad y condiciones de prestación del servicio.

MEJORA DE LA CALIDAD DEL SERVICIO OFRECIDO AL PÚBLICO

- Aumento de la oferta en las líneas de gálibo ancho como consecuencia del comienzo de la recepción en 1993 de las 36 unidades tipo 5000.

- Nueva ventilación forzada en líneas 2, 4 y 9. La totalidad de la 2 se finalizará en 1994.

- Conducción Automática del Tren - A.T.O.- en las líneas 1 y 3, lo que contribuirá a una reducción en el tiempo de recorrido.

- Puesta en servicio de 300 nuevas máquinas automáticas de venta de billetes, que admiten toda clase de monedas de curso legal y billetes de 1.000 ptas.

MEJORAS EN LA INFRAESTRUCTURA

- Plan de Acción Inmediata -P.A.I.- en las estaciones de línea 1, con actuaciones especiales sobre pavimentos de baldosa hidráulica, peldaños de hormigón, paramentos verticales de gresite, filtraciones y pintura en general.

- Finalización de la remodelación de las estaciones de Quintana - El Carmen - Callao - Noviciado - Lavapiés y Palos de la Frontera y comienzo de las de Moncloa - Banco - Sevilla - Batán y Empalme.

- Pasillos rodantes en la estación de Pueblo Nuevo

INCREMENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA

- Puesta en funcionamiento de la radio-telefonía en estaciones en toda la red.
- Terminación de la instalación de cámaras de TV en circuito cerrado en pasillos y correspondencias largos.
- Mejoras en el funcionamiento y ampliación de las funciones del Puesto de Control de Estaciones y Seguridad de la estación de Pacífico.
- Continuación de las gestiones para lograr un incremento de las actuaciones de las Fuerzas de Policía.

INCREMENTO DE LA LUCHA CONTRA EL FRAUDE

- Mayor y más adecuado aprovechamiento de las instalaciones de control de la estación y del Puesto de Control Local -P.C.L.-
- Mayor dedicación a la labor inspectora del fraude.
- Propuesta de diversas medidas para la aplicación de las multas y seguimiento de su cobro, por carecer de billete o mal uso del mismo.

INCREMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD

- Creación y desarrollo de las Mesas de Productividad como consecuencia del Acuerdo sobre el Convenio Colectivo de 1993.
- Análisis del rendimiento y propuestas de aumento del mismo en Secciones específicas.
- Actuaciones varias para la disminución y regulación del absentismo.

Completando las acciones descritas, con financiación de la Comunidad de Madrid, se acometen conjuntamente con Metro las siguientes acciones en la ampliación de la red:

- Terminación de la infraestructura y superestructura de la prolongación de la Línea 1 de Portazgo-El Sardinero.
- Continuación de los trabajos en el tramo de la Línea 6 de Laguna-Ciudad Universitaria y Cocheras de Laguna y Ciudad Universitaria.
- Continuación de las obras del intercambiador de Príncipe Pío.
- Proyectos para la variante El Lago-Príncipe Pío-Pza. España de la Línea 10.

Algunas de estas obras darán lugar a dejar fuera de servicio, temporalmente, algunos tramos de las líneas actuales (en 1993 el Ramal Opera-Norte y saco de Ciudad Universitaria).

1	Principales Datos Estadísticos
2	Actualización Datos Estadísticos

III. ANEJO

1. Principales Datos Estadísticos

1.1 Demanda Anual por Estaciones, Número de Viajes (Entradas)

ESTACION	1991	1992	Difer.	%
1 Sol	16.893.366	17.289.601	396.235	2,3
2 Atocha-Renfe	8.767.587	10.221.784	1.454.197	16,6
3 Moncloa	9.708.647	9.917.490	208.844	2,2
4 Argüelles	9.657.543	9.845.352	187.808	1,9
5 Plaza de Castilla	8.322.920	9.287.516	964.596	11,6
6 Aluche	8.875.102	9.277.944	402.842	4,5
7 Embajadores-Acacias	8.027.076	9.216.816	1.189.739	14,8
8 Cuatro Caminos	8.205.524	8.196.715	-8.809	-0,1
9 Avenida de América	7.632.525	7.778.368	145.843	1,9
10 Legazpi	8.133.331	7.684.493	-448.838	-5,5
11 Noviciado-P.España	7.491.662	7.345.762	-145.900	-1,9
12 Goya	7.114.093	7.204.474	90.381	1,3
13 Nuevos Ministerios	6.559.593	6.756.596	197.003	3,0
14 Bilbao	6.306.787	6.302.053	-4.734	-0,1
15 Diego de León	5.781.827	5.836.700	54.873	0,9
16 Conde de Casal	5.485.923	5.640.393	154.470	2,8
17 Alonso Martínez	5.553.786	5.513.206	-40.580	-0,7
18 Estrecho	4.840.733	5.439.745	599.012	12,4
19 Campamento	5.661.543	5.340.734	-320.809	-5,7
20 Callao	5.814.147	5.301.049	-513.098	-8,8
21 Portazgo	5.207.579	5.218.814	11.236	0,2
22 Oporto	5.042.673	5.137.272	94.600	1,9
23 Palos de la Frontera	5.313.514	5.085.098	-228.416	-4,3
24 Gran Vía	4.740.214	5.032.066	291.852	6,2
25 Mendez Alvaro	3.928.120	4.960.410	1.032.290	26,3
26 Manuel Becerra	4.283.457	4.590.903	307.446	7,2
27 Norte	3.985.635	4.513.142	527.507	13,2
28 Iglesia	4.233.513	4.411.972	178.459	4,2
29 Ciudad Universitaria	4.211.311	4.250.670	39.359	0,9
30 Banco de España	4.113.764	4.219.276	105.513	2,6
31 Opera	4.021.077	4.209.966	188.890	4,7
32 Barrio del Pilar	4.033.766	4.198.806	165.039	4,1
33 Quevedo	4.128.028	4.158.566	30.539	0,7
34 Ríos Rosas	3.788.076	3.969.701	181.625	4,8
35 Nuñez de Balboa	3.748.016	3.901.478	153.462	4,1
36 Plaza Elíptica	3.687.195	3.887.398	200.203	5,4
37 Carabanchel	3.786.670	3.813.050	26.380	0,7
38 El Carmen	3.690.032	3.695.218	5.186	0,1
39 Ventas	3.444.209	3.623.822	179.614	5,2
40 Marqués de Vadillo	3.214.789	3.545.740	330.950	10,3
41 Ciudad Lineal	3.552.542	3.451.919	-100.623	-2,8
42 Rubén Darío	3.545.540	3.437.706	-107.834	-3,0
43 Pacífico	3.437.392	3.376.807	-60.585	-1,8
44 Atocha	3.197.465	3.291.284	93.820	2,9
45 Puente de Vallecas	3.273.703	3.283.364	9.661	0,3
46 Tirso de Molina	3.052.207	3.219.777	167.569	5,5
47 Pueblo Nuevo	3.290.217	3.217.032	-73.185	-2,2
48 Herrera Oria	3.091.701	3.216.579	124.878	4,0
49 Sainz de Baranda	2.690.627	3.076.136	385.509	14,3
50 Usera	2.802.383	3.062.538	260.154	9,3
51 San Bernardo	2.976.729	3.002.346	25.617	0,9
52 Artilleros	2.824.919	2.968.717	143.798	5,1
53 Esperanza	2.859.037	2.930.068	71.031	2,5
54 Alfonso XIII	2.769.929	2.899.359	129.429	4,7
55 Nueva Numancia	2.896.771	2.889.488	-7.282	-0,3
56 Tetuán	2.741.842	2.853.205	111.362	4,1
57 Serrano	2.882.627	2.850.534	-32.093	-1,1
58 Delicias	2.637.053	2.814.519	177.466	6,7
59 Quintana	2.932.235	2.810.719	-121.516	-4,1
60 Pavones	2.441.266	2.796.407	355.141	14,5

1.1 Demanda Anual por Estaciones, Número de Viajes (Entradas)

	1991	1992	Difer.	%
61 O'Donnell	2.581.862	2.745.059	163.197	6,3
62 Batán	2.661.304	2.731.298	69.993	2,6
63 Colombia	2.513.795	2.731.100	217.305	8,6
64 Tribunal	2.627.083	2.706.633	79.550	3,0
65 Urgel	2.720.555	2.701.287	-19.267	-0,7
66 Antón Martín	2.459.404	2.699.203	239.799	9,8
67 Arturo Soria	2.349.350	2.650.856	301.506	12,8
68 Príncipe de Vergara	2.249.522	2.573.397	323.874	14,4
69 Chamartín	2.468.797	2.526.773	57.976	2,3
70 Canillejas	2.511.501	2.493.571	-17.929	-0,7
71 Valdeacederas	2.392.990	2.443.122	50.132	2,1
72 Vinateros	2.380.377	2.358.218	-22.159	-0,9
73 Prosperidad	2.417.318	2.339.682	-77.636	-3,2
74 La Latina	2.177.511	2.325.087	147.577	6,8
75 Lavapiés	2.330.004	2.309.750	-20.254	-0,9
76 Opañel	2.157.250	2.194.316	37.066	1,7
77 Guzmán el Bueno	2.100.296	2.192.669	92.373	4,4
78 Avenida de la Paz	1.967.938	2.192.637	224.698	11,4
79 Velázquez	2.380.096	2.187.902	-192.194	-8,1
80 Vista Alegre	2.109.327	2.163.264	53.937	2,6
81 Menéndez Pelayo	2.024.812	2.159.313	134.501	6,6
82 Estrella	1.938.400	2.076.207	137.807	7,1
83 Begoña	2.210.847	2.051.716	-159.131	-7,2
84 Laguna	2.460.490	1.936.801	-523.689	-21,3
85 Sevilla	1.910.560	1.924.089	13.529	0,7
86 Colón	1.834.029	1.885.481	51.452	2,8
87 Simancas	2.000.441	1.881.171	-119.269	-6,0
88 Retiro	1.908.483	1.851.059	-57.424	-3,0
89 García Noblejas	1.741.198	1.781.949	40.750	2,3
90 Alvarado	1.558.969	1.747.101	188.132	12,1
91 Pío XII	1.692.226	1.744.398	52.172	3,1
92 Puerta de Toledo	1.551.786	1.741.079	189.293	12,2
93 Ascao	1.694.766	1.735.674	40.908	2,4
94 Lima	1.730.434	1.728.137	-2.298	-0,1
95 Empalme	1.680.894	1.727.425	46.531	2,8
96 Barrio de la Concepción	1.611.646	1.687.672	76.026	4,7
97 Lista	1.668.538	1.676.550	8.012	0,5
98 Carpetana	1.608.712	1.661.981	53.269	3,3
99 San Blas	1.646.931	1.650.452	3.521	0,2
100 Ventura Rodríguez	1.529.383	1.557.326	27.943	1,8
101 Cuzco	1.737.408	1.542.012	-195.396	-11,2
102 Santo Domingo	1.463.784	1.502.731	38.947	2,7
103 Torre Arias	1.507.391	1.496.983	-10.408	-0,7
104 Metropolitano	1.315.670	1.458.549	142.879	10,9
105 Fuencarral	1.420.479	1.419.743	-736	-0,1
106 Ibiza	1.193.966	1.330.280	136.314	11,4
107 Concha Espina	1.355.272	1.327.988	-27.284	-2,0
108 República Argentina	1.242.990	1.301.365	58.375	4,7
109 Lago	1.295.030	1.228.599	-66.431	-5,1
110 Parque de las Avenidas	1.181.678	1.193.141	11.463	1,0
111 Chueca	1.054.605	1.024.105	-30.500	-2,9
112 Suanzes	964.224	995.120	30.896	3,2
113 Las Musas	854.226	958.871	104.645	12,3
114 Pirámides	773.801	923.105	149.304	19,3
115 Cruz del Rayo	817.877	892.587	74.710	9,1
116 Duque de Pastrana	773.283	759.293	-13.991	-1,8
117 Cartagena	632.599	639.781	7.182	1,1
118 Ventilla	365.862	345.995	-19.867	-5,4
* TOTAL -	400.841.508	413.080.320	12.238.812	3,1

1.2 Principales Resultados e Índices de Operación (1985-1992)

Indicadores Básicos

	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992
DEMANDA TOTAL (VIAJES)	320.879.971	329.039.960	340.363.881	364.780.212	394.776.168	415.505.432	400.841.508	413.080.320
DEMANDA MEDIA DIA LABORABLE (VIAJES)								
Total año	-	-	-	1.226.773	1.352.984	1.411.463	1.357.623	1.391.313
Invierno	-	-	-	1.354.348	1.496.412	1.577.734	1.500.320	1.558.933
PRODUCCION COCHE-KM SERVICIO VIAJEROS	76.262.296	80.696.730	83.385.781	82.102.389	80.385.375	81.068.225	81.016.880	81.462.102
PARQUE TOTAL EN EXPLOTACION (Nº COCHES)	928	976	980	984	962	946	914	976
CONSUMO ENERGÉTICO (KWH)	271.248.400	281.960.131	300.394.364	303.557.615	302.796.670	306.957.431	309.507.269	313.944.201
PLANTILLA (AGENTES)								
Plantilla a 31 Diciembre	6.299	6.354	6.472	6.385	6.198	6.051	5.898	5.776
Plantilla media anual	6.353	6.300	6.429	6.434	6.296	6.108	5.977	5.830
COSTES (M PTAS 1992)								
Personal	16.825	17.740	18.959	19.428	19.554	20.332	20.746	22.455
Energía	3.642	3.828	4.113	4.142	3.979	4.115	3.952	3.880
Operacionales	26.669	27.377	28.770	27.929	27.686	28.083	28.698	30.530
TOTALES	35.327	37.051	40.874	39.040	39.029	39.524	38.301	41.969

Ratios de Gestión

	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992
VIAJEROS/COCHES-KM	4,21	4,08	4,08	4,44	4,91	5,13	4,95	5,07
VIAJEROS/LONGITUD DE LA RED	3.071.945	3.021.487	3.025.457	3.239.611	3.506.005	3.690.102	3.550.871	3.668.564
LONGITUD RECORRIDA POR COCHE (KM)	82.179	82.681	85.088	83.437	83.561	85.696	88.640	83.465
CONSUMO ENERGÉTICO (KWH)/VIAJEROS	0,85	0,86	0,88	0,83	0,77	0,74	0,77	0,76
CONSUMO ENERGÉTICO (KWH)/COCHES-KM	3,56	3,49	3,60	3,69	3,77	3,79	3,82	3,85
VIAJEROS/PLANTILLA	50.508	52.229	52.942	56.696	62.703	68.026	67.064	70.854

	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992
COSTES DE PERSONAL:								
Por viajero	52,43	53,91	55,70	53,26	49,53	48,93	51,76	54,36
Por coche-km	220,62	219,84	227,36	236,63	243,25	250,80	256,07	275,65
COSTE DE ENERGIA:								
Por viajero	7,21	8,04	9,08	8,98	8,35	8,76	9,31	9,39
Por coche-km	30,32	32,77	37,07	39,89	41,01	44,92	46,07	47,63
Por km de red (10%)	34,86	35,15	36,56	36,79	35,33	36,54	35,10	34,46
COSTE OPERACIONAL:								
Por viajero	83,10	83,20	84,53	76,56	70,13	67,59	71,59	73,91
Por coche-km	349,65	339,26	345,02	340,17	344,42	346,41	354,22	374,78
COSTE TOTAL:								
Por viajero	110,09	112,60	120,09	107,02	98,86	95,12	95,55	101,60
Por coche-km	463,23	459,14	490,18	475,50	485,52	487,54	472,75	512,20

(*) En pesetas constantes de 1992



2. Actualización de Datos Estadísticos

(Los Epígrafes de este Apartado tienen su Referencia en DATOS ESTADÍSTICOS 1941/1988 de la Memoria 1988)

2.1 Datos de Infraestructura

	1992
2.1.1 Longitud de la red en km (a 31.12)	112,6
2.1.3 Longitud de la red en km (Valor medio anual)	112,6
2.1.4 Número de estaciones	155

2.2 Instalaciones Auxiliares

	1992
2.2.1 Nº máquinas billeteiras automáticas	119
2.2.2 Nº torniquetes	613
2.2.3 Escaleras mecánicas instaladas (nº de tramos)	670
2.2.4 Pasillos mecánicos (nº de tramos)	2
2.2.5 Nº de aparatos TV	343
2.2.6 Nº ventiladores	261
2.2.7 Nº Subestaciones	38

2.3 Material Móvil

	1992
2.3.2 Nº coches serie 1000	188
2.3.3 Nº coches serie 5000	272
2.3.4 Nº coches serie 300	52
2.3.5 Nº coches serie 2000	464
2.3.6 Parque total	976

2.4 Servicios

	1992
2.4.1 Coches x km	81.462,102
2.4.3 Coches x km/longitud de la red	723,464

2.5 Consumos Energéticos y Rendimientos

	1992
2.5.1 Consumo energético tracción (kWh)	222.019,185
2.5.2 Consumo energético Serv.Aux.(kWh)	91.925,016
2.5.3 Consumo energético total (kWh)	313.944,201
2.5.5 Consumo/coches del parque	321,664
2.5.6 Averías del material móvil	13,546
2.5.8 Averías x 106/coches x km	166,29

2.6 Demanda de Transporte

	1992
2.6.1 Población de Madrid	3.017.439
2.6.2 Viajeros Metro	413.080.320
2.6.4 Viajeros transporte colectivo	841.029.568
2.6.5 Viajeros Metro por habitante	136,90
2.6.7 Viajeros transporte colectivo por habitante	278,72
2.6.8 Viajeros Metro/longitud red	3.668.564
2.6.9 Viajeros Metro/número estaciones	2.265.034
2.6.10 Viajeros Metro/coches x km	5,07

2.7 Datos Económicos

	1992
2.7.1 Ingresos propios (miles de ptas)	18.322.193
2.7.2 Subvenciones corrientes (miles de ptas)	23.241.657
2.7.3 Ingresos totales (miles de ptas)	
1.991	36.526.341
1.992	41.563.850
2.7.4 Ingresos totales (miles de ptas 1.988)	
1.991	30.410.699
1.992	32.831.852
2.7.9 Recaudación por viajeros (miles de ptas)	19.855.761
2.7.10 Recaudación media	40,81
2.7.11 Gastos de personal (miles de ptas)	22.454.915
2.7.13 Gastos operacionales (miles de ptas)	30.530.190
2.7.15 Gastos financieros (miles de ptas)	
1.991	5.185.497
1.992	6.381.991
2.7.16 Amortizaciones (miles de ptas)	5.056.919
2.7.17 Impuestos (miles de ptas)	150.821
2.7.18 Gastos totales (miles de ptas)	
1.991	36.333.232
1.992	41.969.100
2.7.20 Resultados (miles de ptas)	(405.250)
2.7.22 Activo total (miles de ptas)	
1.991	114.781.894
1.992	118.882.080
2.7.24 Inmovilizado neto (miles de ptas)	
1.991	77.749.564
1.992	84.840.901
2.7.25 Recursos propios (miles de ptas)	
1.991	48.692.791
1.992	58.518.373
2.7.27 Gastos personal/gastos totales	
1.991	0,54
1.992	0,54
2.7.29 Gastos operacionales/gastos totales	
1.991	0,75
1.992	0,73
2.7.31 Gastos financieros/gastos totales	
1.991	0,14
1.992	0,15
2.7.32 Recursos propios/activo total	
1.991	0,42
1.992	0,49

2.8 Personal

	1992
2.8.1 Personal de Movimiento (31.12)	3.294
2.8.3 Resto de personal	2.482
2.8.5 Plantilla total (media)	5.830
2.8.7 Agentes/longitud red	51,78
2.8.9 Agentes x 10 ⁶ /viajeros	13,98
2.8.11 Gastos personal/plantilla	3.851,615

Observaciones

- 2.1.1 La longitud considerada incluye los fondos de saco
- 2.6.4 Viajeros en Metro y Empresa Municipal de Transportes
- 2.6.8 Longitud media anual
- 2.7.1 Sin incluir subvenciones
- 2.8.1 Plantilla a 31.12
- 2.8.3 Plantilla a 31.12
- 2.8.11 Gastos personal por agente

Diseño: AN&C
Fotografía: Antonio Lafuente
Fotomecánica: Progreso Gráfico, S.A.
Impresión: Técnicas Gráficas Forma, S.A.
Dep. Legal: M-17873-1993



Metro

Me

Metro

Metro

Met

Metro

Metro

Metro

Metro

etro

Metro