

Y-618-18
COOPERATIVA ELÉCTRICA

de

MADRID

INFORME Y PROPUESTA

que para su constitución hacen

al vecindario



Reg. 2414.

la Cámara de Comercio, el Círculo de la

Unión Mercantil, la Asociación de Pro-

pietarios, Cámara Oficial de la Propie-

dad Urbana y la Federación Gremial y

Patronal Madrileña.

MADRID:

Tipolit. R. Sanz Calleja
38, Calle de Atocha, 38

1909.

Ayuntamiento de Madrid

FM 2437

FM 2437

69/6459



INDICE

	<u>Páginas</u>
EXPOSICIÓN DE MOTIVOS	
de nuestra propuesta en la Convocatoria hecha por la Comisaría del Canal de Isabel II.....	I
PRIMERAS GESTIONES	
Si la <i>Cooperativa</i> debe ser exclusivamente de consumo ó bien ha de extenderse á la vez á hacerse dueña de algún elemento productor.....	II
Cuál es el órgano esencial de propia independencia que necesita la <i>Cooperativa</i> de consumo para asegurarse el fluído eléctrico en las mayores condiciones de baratura, conforme á la ley de la oferta y de la demanda en mercado libre.....	IV
Cuáles son los precios que hoy corresponden en plaza al fluído eléctrico.....	VII
Qué cantidad de fuerza necesita la <i>Cooperativa</i> asegurarse como mínimun permanente.....	XIII
Cuándo ha de empezar á funcionar la <i>Cooperativa</i>	XVI
Base financiera de la <i>Cooperativa</i>	XIX
Gestiones ulteriores y presentación de nuestra propuesta	XX
Propósitos y bases cardinales que han de presidir á la constitución de la <i>Cooperativa</i>	XXII
Procedimiento para constituir el Comité de Organización	XXVII

ANEXOS

	<u>Páginas</u>
Convocatoria del Canal de Isabel II abriendo concurso libre de proposiciones y proyectos para el aprovechamiento de la energía eléctrica del salto del Canal transversal.....	1
Propuesta del Círculo de la Unión Mercantil, Cámara de Comercio y Cámara Oficial de la Propiedad urbana.	6
Presupuesto preliminar de instalación y explotación de la <i>Cooperativa Madrileña de Alumbrado Eléctrico</i>	9
Propuesta de la Federación Gremial y Patronal Madrileña.....	11
Real Orden del Ministerio de Fomento suspendiendo el concurso libre abierto por Convocatoria de la Administración del Canal de Isabel II, á fin de recoger las propuestas, proyectos ó informes que se le quieran formular sobre la mejor manera de aplicar y aprovechar en beneficio de la economía social madrileña la fuerza eléctrica de que disponga el Canal.....	12
Importe de lo que sobre kilowatio suministrado en el contador del abonado, representa el recargo financiero de las deudas en las diez y siete Compañías que, sindicadas, explotan á Madrid desde los altos de Tetuán hasta el Barranco de las Peñuelas, y desde el Puente de Segovia hasta las Ventas del Espíritu Santo.....	13
El futurismo de Madrid en expansiones de Metrópoli con las nuevas potencias de vida económica que la hidroeléctrica concentre dentro de su término municipal.....	19

Como firmantes de la propuesta de constituir **Cooperativa de consumo eléctrico**, presentada en nombre del Círculo de la Unión Mercantil, Cámara de Comercio y Asociación de Propietarios de Madrid, en la convocatoria hecha por la Comisaría Regia á fin de recoger informes, proposiciones y proyectos para el más beneficioso aprovechamiento del vecindario en la aplicación de la energía hidroeléctrica de que va á disponer el Canal de Isabel II; vista la excepcional importancia que este asunto representa para mejora y transformación de la Capital, nos consideramos en el deber de informar al público, de las gestiones por nosotros practicadas, así como de los datos y antecedentes principales que nos han servido de base para formular nuestra proposición.

Tras de detenido estudio de los términos de la convocatoria publicada en el «Boletín Oficial del Canal», y penetrados de la gran transcendencia que para la transformación y engrandecimiento de Madrid puede tener una feliz constitución de Cooperativa asociando al vecindario para el abaratamiento del fluido eléctrico, entendimos que antes de concretar bases de propuesta debíamos recoger cuantos datos, antecedentes y elementos de juicio pudiera facilitarnos la Comisaría del Canal.

Desde nuestra primera conferencia con el señor Comisario Regio, á la vez de confirmarse plenamente nuestro primer juicio sobre el interés vital que este asunto representa para la Villa y el pueblo de Madrid, encontramos

II

también superabundante acopio de los datos más concluyentes y decisivos en que fundamentar una propuesta de **Cooperativa** con todas las garantías de la más extremada prudencia que importa prodigar en empresas de esta índole.

Nuestra principal materia de consulta versaba sobre las siguientes preguntas:

1.^a La **Cooperativa** ¿debe ser exclusivamente de consumo, ó bien ha de extenderse á la vez á hacerse dueña de algún elemento productor?

2.^a ¿Cuál es el elemento esencial de propia independencia que necesita la **Cooperativa** de consumo para asegurarse á todo evento el fluído eléctrico en las mayores condiciones de baratura, conforme á la ley de la oferta y de la demanda en mercado libre?

3.^a ¿Cuáles son los precios que hoy corresponden en plaza al fluído eléctrico?

4.^a ¿Qué cantidad de fuerza necesita asegurarse como mínimun permanente en estas condiciones?

La *Cooperativa* ¿debe ser exclusivamente de consumo, ó bien ha de extenderse á la vez á hacerse dueña de algún elemento productor?

Contestando á la primera pregunta respecto á si la **Cooperativa general**, formada por el vecindario madrileño, había de ser exclusivamente de consumo, nos expuso el señor Comisario Regio las consideraciones siguientes:

«Un buen servicio de suministro de fluído eléctrico en un gran centro urbano, implica tales complejidades, y requiere tanto capital de primer establecimiento que me parece muy temeraria aventura el intento de constituir respecto de él en forma de cooperativa abierta á todo el vecindario que á ella quiera ampararse, una empresa que abarque á la vez la producción y los servicios de distribución. Tal vez al cabo de algunos años

III

de experiencia el apremio de las circunstancias pueda imponer á la cooperativa el sumar, al menos parcialmente, á sus operaciones del servicio de distribución, la incumbencia de ser también productora de fluido. Pero al iniciar la **Cooperativa**, en mi sentir, la más elemental prudencia aconseja limitarla á los servicios de distribución.

La misma Administración del Canal, á pesar de los excepcionales elementos primarios de que dispone para semejante empresa (fuerza propia de 6.000 caballos fácilmente ampliable al duplo, muchos kilómetros de galería para tendido de cables, personal ya habituado al servicio de lectura de contadores y de la recaudación etc., etc.) rehuye, no obstante acometer esa forma de aplicación, aprovechamiento y explotación de su fuerza.

«Aun cuando limitara los oficios de su gestión directa á la aplicación y distribución de su fuerza disponible entre los establecimientos oficiales y algún pequeño radio del vecindario, tendría que ampliar considerablemente sus previsiones y presupuestos de primer establecimiento. Es bien notorio, con efecto, que la distribución del fluido, por la índole misma de los servicios á que se destina, requiere esencialmente las más absolutas seguridades en la normalidad de las entregas del fluido á la red de distribución. Para ello le sería indispensable procurarse la fuerza complementaria y de reserva, bien sea por medio del establecimiento de una fábrica con instalación supletoria de maquinaria para producción, ó bien concertándose con otra entidad productora de fuerza eléctrica. Y si esto resulta de tanta cuenta hasta cuando se trata sólo de un servicio muy limitado,—sin necesidad de desarrollar muchos cálculos,—se adivina fácilmente cuál es el enorme dispendio de primer establecimiento que representa el proveer á estas seguridades fundamentales cuando se quiera atender á los suministros de todo el vecindario de una gran ciudad.

«Por estas razones primordiales la Administración del Canal se inclina á procurar en cuanto esté á su alcance, que su cometido se limite en ello á la función de hacer y

garantizar la entrega en el contador de su estación central receptora, de una parte de la fuerza que necesite la **Cooperativa**.

«De esto se infiere también que el Canal, por sí solo, no puede servir de base exclusiva para el suministro de fluido á una **Cooperativa general de consumo** abierta á todo el vecindario. No dispone inmediatamente de energía suficiente para todos los eventos de tal suministro. Tendría que procurarse enorme contingente de fuerza complementaria y de reserva; pero además, y sobre todo al decidirse á esto asumiría de hecho los más graves inconvenientes de la gestión directa, ó sea todas las responsabilidades de garantizar á todo el vecindario la absoluta normalidad de este servicio de suministro de fluido á la red de distribución.

«Por estas mismás consideraciones, la **Cooperativa** debe descartar, al menos inicialmente, toda ambición de constituirse en productora de fluido. Lo más práctico y positivo para ello es procurar un concierto con aquellas entidades productoras que conjuntamente le garanticen, con las mayores seguridades y al precio más ventajoso, el suministro de este fluido á la red de distribución que como **Cooperativa general** ponga al servicio de sus asociados por todos los ámbitos del término municipal.

¿Cuál es el elemento esencial de propia independencia que necesita la *Cooperativa de consumo* para asegurarse á todo evento el fluido eléctrico en las mayores condiciones de baratura, conforme á la ley de la oferta y de la demanda en mercado libre?

La conclusión anterior trajo de por sí la segunda pregunta.

Respecto de ella manifestó el señor Comisario, que en lo expuesto consideraba también contestada implícitamente esta pregunta.

Para que la **Cooperativa de consumo** asegure á todo evento su propia independencia de libre trato y contratos de todas preeminencias con cualquier

entidad productora de energía eléctrica, ningún instrumento le es tan esencial como el tener por suya la mejor y más completa red de distribución que exista en el término municipal.

Ante los enormes contingentes de fuerzas hidroeléctricas que se están concentrando sobre Madrid, una buena red de distribución representa la clave de toda independencia en la constitución de la **Cooperativa de consumo**. Una red completa de cables ajustada á los últimos progresos de los inventos de la electricidad, y tendida por todos los ámbitos del término municipal, es la principal defensa contra cualquier confabulación de monopolios. Ella es también el mejor y más poderoso instrumento para irradiar por nuestro organismo urbano la fecundación de estas nuevas fuerzas vivificadoras y asegurar rápido desarrollo de la capacidad de nuestra metrópoli para el mayor consumo de fluído eléctrico.

La red de distribución de la energía representa hoy en suma instrumento de tal transcendencia, que de no establecerse por cooperativa del vecindario, debiera el Ayuntamiento apresurarse á instalarla como servicio municipalizado.

Entre las diferentes redes de distribución actualmente instaladas en Madrid, no hay una sola que no merezca calificarse como material que á la vuelta de poco más de dos años resultará sin otro valor práctico que el del cobre soterrado.

En los sistemas de distribución que corresponde á los últimos adelantos, la subdivisión de la red en sectores independientes, y pudiendo ser enlazados entre sí, constituye la distribución ajustada á toda perfección. El ideal para Madrid en este servicio es una red dividida en sectores con sus respectivas subestaciones, y en cada una de ellas las baterías correspondientes de acumuladores que aseguren el servicio en cada sección, sin perjuicio de que cualquier sector pueda en momento de avería recibir ayuda de otra subestación.

Por este procedimiento se evitan esos cables nume-

VI

rosos y formidables de alimentación que hoy llevan la corriente á las múltiples cajas de distribución de las viejas redes actuales, servidos solamente por una fábrica productora en un extremo de la ciudad, á varios kilómetros de los vértices de cada malla de cobre que ocupa el subsuelo de la capital.

Para el evento de que al Canal, ó al Municipio ó á una Cooperativa del vecindario pudiera convenirle la inmediata instalación de una red de estas condiciones, Ingenieros de la más alta competencia, tienen ya ultimados en labor de muchos meses, completísimos estudios y proyectos de una distribución y tendido de este órgano vital por todo el término del Municipio.

Se me ha sometido un plano magnífico con todas especificaciones y detalles de cálculo de un proyecto modelo en el que, con aplicación concreta á todo el término municipal de Madrid, se suman las últimas perfecciones de los adelantos modernísimos. En él, los alimentadores gigantescos de baja tensión de las actuales Compañías, se suplen con finísimos cables de mayor tensión que enlazan en un anillo las diversas subestaciones. De cada uno de estos puntos de producción enclavados en el corazón de su zona respectiva, la distribución, además de producirse con extraordinaria economía, resulta más fácil, eficaz y segura preservando de riesgo, y permitiendo una regulación de eficacia que no tienen ni pueden tener las actuales Compañías.

Esa red con sus subestaciones y baterías, incluyendo el valor de todos sus complementos, representa un total coste máximun de ocho millones de pesetas.

Toda la traza del proyecto y los cálculos de su presupuesto de costes, se desarrolla con absoluta preterición de las facilidades y considerables abaratamientos que puedan representar los kilómetros de galería visitable y demás elementos de que dispone el Canal de Isabel II si tuviera que asumir esta incumbencia.

Creo poderles asegurar que tendrán este proyecto con todos los planos y especificaciones de la red á su completa

VII

disposición, si constituyen ustedes para el vecindario la gran **Cooperativa** que proyectan. Ahora está el proyecto en mano de las casas constructoras que figuran entre las primeras de Europa para que formulen sus especiales presupuestos é informaciones dándoles la garantía técnica y económica de sus firmas.

Conviene extremar sobre esto todas las previsiones, por lo mismo que una red de distribución de tales circunstancias representa el instrumento más esencial para que, el vecindario de Madrid tenga, como ustedes desean tan acertadamente, asegurado á todo evento todo el fluído eléctrico necesario en las mayores condiciones de baratura conforme á la ley de la oferta y de la demanda en mercado libre.

La **Cooperativa**, á mi juicio, debe limitarse á establecer y explotar la más perfecta y completa red de distribución dentro del término municipal, sin fábricas, ni ninguna otra de las complicaciones de entidad productora, actuando únicamente de distribuidora al domicilio de sus asociados del fluído que recibe en su red.

¿Cuáles son los precios que hoy corresponden en plaza al fluído eléctrico?

Fijados estos dos puntos primeros, rogamus al señor Comisario que nos proporcionara aquellos datos de mayor seguridad de que él dispusiera para poder precisar cuáles son los precios que hoy corresponden en plaza al fluído eléctrico.

«Sería mucho más fácil una respuesta concreta á la pregunta de ustedes, nos replicó el señor Comisario, si en lugar de enunciarse en los términos en que la formulan, se planteara sobre la base de precisar los costes de producción del fluído y de sus gastos de explotación y distribución. Con efecto, la cotización de ese artículo de pri-

VIII

mera necesidad está influida por factores muy complejos y variables, tanto dentro de un mercado completamente libre para el juego entre la oferta y la demanda, como dentro de un mercado dominado por las combinaciones de monopolio.

La **Cooperativa** debe aspirar á que le vendan el fluido lo más barato posible; pero con la experiencia acumulada respecto á la mala utilización que la fuerza tiene en el servicio de alumbrado, dadas las pocas horas que las lámparas lucen, la variación de horas de encendido de invierno á verano, las diferencias que en cada casa se realizan de un día á otro en el servicio de alumbrado, etcétera, el fluido destinado directamente á servicio de luz no puede aspirar á tener tan buen precio como los consumidores de fuerza que aseguran una utilización normal y constante á la fábrica de fluido de que se surten.

Creo deber, por tanto, llamarles la atención de que no sería práctico para la **Cooperativa** pensar en obtener precios de 5 á 6 céntimos el kilowatio como tienen algunas fábricas que funcionan las veinticuatro horas (harinas, heladoras, bombas de elevación de agua, etc.), ni los 6 á 8 céntimos que tienen algunas compañías de tranvías que funcionan continuamente desde las siete de la mañana á las dos de la noche, ni los 10 que poseen algunas industrias que funcionan seguidamente diez horas, ni los mismos 10 que algunas centrales madrileñas tienen **únicamente** para la fuerza que absorben constantemente, ni los 15 que en general pagan los talleres como los de la Estación del Mediodía á los grandes productores,—sino que á mi parecer,—será mucho lograr si consiguen obtener ahora un precio de 0,20 el kilowatio-hora medido en corriente continua después de todas las necesarias transformaciones y en forma que directamente se pueda entregar á los abonados madrileños, incluyendo todas las pérdidas de conducción hasta el centro de cada barrio, transformación, absorción de los acumuladores, etc., etc.

IX

En estas condiciones el precio del kilowatio-hora en el abonado de la **Cooperativa** sería:

Compra de fluído transformado y en forma utilizable.....	Céntimos de ptas. 20
Gastos de transporte hasta el domicilio particular (incluso impuestos de la red) según Memoria de la Madrileña.....	» 11,60
Pérdida de fluído.....	» 5
	<hr/>
Céntimos de peseta....	36,60

que comparado con el de céntimos..... 60,12
que dá para el coste de producción la Memoria de 1908 de la Madrileña, acusa un menor coste para la **Cooperativa** de céntimos 23,52.

Bien comprendo que la **Cooperativa** aspire á que le vendan el fluído para luz á 0,15, pero tengan ustedes desde luego por muy seguro que dadas las actuales condiciones de esta plaza no han de encontrar productor dispuesto á suministrárselo á menos de 0,20 por toda la cantidad y con la plenitud de garantías que necesite la **Cooperativa** para el consumo del alumbrado de todos sus asociados.

En todo caso importa dejar bien fijado que el precio debe estipularse sobre la base de que la corriente transmitida en alta tensión hasta los transformadores, será recibida á baja tensión por la **Cooperativa** en el contador respectivo de su red.

No deben tomarse como tipo para esto los costes de producción que especificó la Dirección facultativa del Canal en su Memoria de 1907. Hago esta salvedad, porque el Canal por las condiciones excepcionales en que se encuentra para el aprovechamiento y explotación de su salto de agua en Torrelaguna, aparece con respecto de ello en la situación singular de resultar siendo en plaza el que más gane cuando todos los demás ganen, y de poder mantenerse en beneficio hasta cuando todos los demás pierdan.

Por todo lo expuesto resulta bien patente que vendiendo al precio de 0,60 el kilowatio-hora, la **Cooperativa**, además de rebajar á sus asociados un 40 por 100 sobre el precio actual de la luz, hace un beneficio de 0,23 $\frac{1}{2}$ por kilowatio que vende. Y aparte de este beneficio, á las acciones de la **Cooperativa** les queda además el correspondiente al derecho de peaje que puedan establecer por el fluído no destinado á luz directa que se transmita por su red.

Por el contrario, aquellas Compañías eléctricas madrileñas en las cuales el total coste productor, incluidos los servicios de intereses y amortización de las obligaciones, les resulte á 0,60 por kilowatio, pierden dinero en mercado que cotice al precio promedio de 0,60.

Este capítulo del análisis de los precios es materia demasiado extensa y compleja para tratarla en breve diálogo. Vale más que analicen ustedes los datos reunidos consultándolos con personas de la mayor competencia. Por de pronto, considero que las cifras sintéticas apuntadas bastan para consolidar un convencimiento inicial acerca de las ventajas que la **Cooperativa** puede reportar al vecindario de Madrid.

La **Cooperativa** puede además de esto proporcionar al vecindario un beneficio de extraordinaria cuenta. Me refiero á dos grandes facilidades que, á mi parecer, la **Cooperativa** no debe escatimar á sus consumidores.

Consiste la una en no cobrar alquiler por el contador instalado en el domicilio de los asociados. La otra es la de suprimir el pago del alumbrado del portal y escalera considerando que éste es un beneficio rendido á la comunidad del vecindario, y un elemento de valiosísima cooperación de buen orden y policía prestado al Municipio.

Se comprende que no prodiguen estas generosidades las empresas de alumbrado instituídas como mera explotación de un negocio industrial. Ellas, por la índole misma de su constitución, tienen que aquilatar hasta el último céntimo de la ganancia que puedan extraer del público. Así aunque alguna se extendió á esta largueza, fué única-

mente como medio de propaganda y procedimiento para introducirse en el domicilio de clientes importantes.

La **Cooperativa** debe mirar este asunto con más altos criterios. Dentro de la finalidad de su institución, no ha de pedir á sus asociados más que el precio mínimo del elemento de vida que va á administrar sin el espíritu cominero de forzar los ingresos de su negocio mediante la imposición de los contadores y demás combinaciones de artificio que tanto se prodigan en la explotación de estos servicios.

Las actuales empresas de electricidad recaudan anualmente del vecindario madrileño:

Por contadores.....	750.000 Ptas.
Y por el tanto alzado de portal y escalera	430.000 »
TOTAL.....	1.180.000 »

La **Cooperativa Madrileña** debe apresurarse á dar el ejemplo de aliviar al vecindario de semejante carga. Bien puede hacerlo sin detrimento alguno de las seguridades de sus balances puesto que el beneficio neto de 0,23 $\frac{1}{2}$ por kilowatio vendido á 0,60 le presta amplio margen para permitirse tal esplendidez.

En resumen y conclusión de estas deshilvanadas indicaciones que dejo apuntadas, como respuesta á su pregunta sobre la magna cuestión de los precios y del coste productor del fluído y de sus servicios de distribución, debo reiterarles el consejo de que aquilaten mucho cuantas cifras se refieren á ese fundamental capítulo asesorándose además con personas de la mayor experiencia y competencia en la materia.

En tales consultas tropezarán ustedes seguramente con grandes divergencias de opiniones entre técnicos. Abundarán profesionales que se esfuerzen en demostrarles que es utopia pensar en constituir Cooperativa de consumo para abaratar el fluído, pues según ellos este abaratamiento no puede producirse en Madrid sino en los casos siguientes:

1.º Cuando el Estado y el Municipio bajen los impuestos.

2.º Cuando las actuales Compañías amorticen sus obligaciones.

En cuanto al primer caso, basta apuntar que sumados absolutamente todos los impuestos y derechos que cobran el Ayuntamiento y el Estado sobre esta materia, no llegan á representar 5 céntimos de peseta por kilowatio de alumbrado.

Y en cuanto al caso segundo, su propio enunciado evidencia que debe estimarse, más bien que como una solución para el abaratamiento del fluído, como confesión de impotencia para producirlo al precio que le corresponda en la actualidad del mercado.

La amortización de las obligaciones que pesan como carga financiera sobre las actuales Compañías de electricidad establecidas en Madrid, requiere por las propias condiciones de su emisión, un plazo de veinte á cincuenta años. Podrá ser que cuando se limpien de esa roña financiera que les devora 28 céntimos de peseta por kilowatio-hora, logren ellas servir el fluído en plaza al tipo de precio normal que le corresponde en la actualidad de nuestro mercado. Pero lo que por de pronto resulta de toda evidencia es:

PRIMERO: Que sobre un artículo tan de primera necesidad para la vida moderna, la población de esta Capital no puede resignarse á esperar algún alivio á semejante plazo de más de un cuarto de siglo.

SEGUNDO: Que nuestro vecindario no tiene para que cargar durante medio siglo con las resultas de malas ó desgraciadas manipulaciones de negocios cuyos empapelamientos financieros representan un peso muerto de 8.000.000 de pesetas anuales, ó sea la equivalencia de una capitación anual de pesetas 13,33 por habitante de Madrid.

Y por tanto, que sobre este particular lo más positivo y práctico para nuestro vecindario consiste en limpiarse

inmediatamente del parásito financiero que han echado sobre él.

Este es el gran servicio que puede prestar al pueblo de Madrid antes de un año la **Cooperativa de consumo eléctrico** que acierte á plantear los servicios de compra y de distribución del fluído, economizando los 0,28 por kilowatio que en las actuales Compañías representa la anualidad correspondiente al pago de las deudas por ellos acumuladas.

¿Qué potencialidad necesita asegurarse como mínimum permanente en estas condiciones?

Desde que en el estudio de este asunto llegamos al convencimiento de que una buena red de distribución es el instrumento principal de la independencia de nuestro vecindario en estos servicios tan importantes, representó para nosotros base decisiva de toda determinación el fijar cuál es la potencial de fuerza que como mínimum permanente necesita la **Cooperativa** asegurar con su red de distribución.

El Sr. Comisario nos contestó:

«El proyecto estudiado para la red de distribución, responde á un potencial de 15.000 caballos, fácilmente ampliable á 20.000.

«Las razones que para ello se dan en la Memoria del proyecto, aducen las siguientes consideraciones:

«Las fábricas de vapor del casco de Madrid han vendido en 1908 unos 20.000.000 de kilowatios-hora teniendo una maquinaria cuya fuerza total disponible no pasa de 20.000 caballos. Es razonable suponer que con los elementos de consumo que una Cooperativa trae al mercado y la notable reducción de precios que anteriormente se ha indicado, por lo menos se conseguiría recoger la mitad del consumo madrileño actual. Es decir, que se podría contar para el establecimiento de la **Cooperativa** con un consumo de 10.000.000 de kilowatios-hora que exigirían unos 10.000 caballos de fuerza disponibles. El aumento

de consumo por el abaratamiento del fluido no es conveniente tomarlo en cuenta para el cálculo de los elementos industriales de la **Cooperativa**. De aquí que hayamos hecho el estudio de una red capaz de distribuir 15.000 caballos y susceptible de aumentarse con poco gasto para el total de 20.000 caballos á que como límite puede proporcionalmente aspirarse.

«Aunque con respecto al cálculo del avalúo de ingresos es de buena prudencia no presuponer más que en 10.000 caballos el máximun de consumo que en sus servicios pueda contar la **Cooperativa**, en cambio, desde el punto de vista de la importancia primordial de esta red para toda nuestra economía urbana, parece más previsor fijar desde luego su capacidad inicial para servicio de 15.000 caballos susceptible de aumentarse con poco gasto á un 25 por 100 más si el éxito fuese tal que exigiese poseer mayor fuerza utilizable que la que actualmente suman todas las Compañías madrileñas.

«Esta red de distribución es, con efecto, el órgano vital para que el enorme contingente de estas fuerzas renovadoras próximas á concentrarse en nuestro término municipal encuentre posibilidades de inmediata aplicación en los consumos del vecindario. Si estos elementos tan fundamentales á la vida y expansión de las metrópolis modernas disponen aquí, desde su llegada de un medio adecuado para actuar sobre nuestro organismo urbano, y encontrar prontas salidas á sus maravillosas aplicaciones, la propia presión de la exuberancia conquie afluyen, bastará á transformar y reconstruir toda la economía social de nuestra Ciudad vivificándola en aptitudes para asimilarse rápidamente la potencialidad que reciba.

«Por esto también es de tanta importancia que la red, además de servir á la **Cooperativa** para el suministro de luz á sus asociados, actúe á la vez como vehículo de las grandes fuerzas que necesite todo el vecindario. Á este propósito me parece felicísima la idea de facilitar al público el uso de la red mediante un cánón de peaje. Es muy interesante determinar, cómo esa red que durante la no-

che ha de suministrar la luz puede durante las horas del día servir de transporte á la energía eléctrica actuando como fuerza calorífica dentro de cada domicilio. Una de las transformaciones más importantes del mundo moderno es esta aplicación eléctrica en calor para la economía doméstica. Hasta ahora, dado el precio actual con que en Madrid se explota esta industria era imposible utilizar la electricidad como calor. Únicamente podíamos aplicarla como un lujo ó como un juguete. Pero al precio en que puede venderse reportando una utilidad á la **Cooperativa** de electricidad actuando como calefacción, podrá competir con el carbón. No es preciso indicar siquiera, porque es problema de administración doméstica que el carbón en la cocina y en la calefacción son elementos de gasto mayores aún que la luz. Aborda la **Cooperativa**, no solamente la economía del alumbrado, sino que también va á dar por resuelta la economía de la calefacción, abriendo el paso por su red mediante un peaje, á la energía eléctrica, para que en aparatos contruídos expreso obre en fuerza calorífica. La sencillez de este procedimiento, su aplicación inmediata, y sobre todo, la inmunidad absoluta de su empleo lo hacen indiscutiblemente superior á otras fuerzas caloríficas que llevan el peligro de la explosión aparejado con la viveza de su llama.

La electricidad, obrando en la vida doméstica, transformada en calor, era un ideal; necesitaba solamente la economía en el precio, y esto quedará resuelto en el proyecto que la **Cooperativa** va á plantear ante el vecindario de Madrid.

«Corresponde muy bien á este interés público el pensamiento de ustedes respecto á que se cifre en tipo muy bajo de tarifa este cánón de peaje. No puedo apreciar con toda seguridad en estos momentos si los 2 céntimos por kilowatio á que desean reducirlo bastará á cubrir los costes del servicio. Tal vez desde el punto de vista de asegurar mejor los balances de la **Cooperativa**, fuera más prudente elevarlo algo, á reserva de irlo aminorando conforme á los resultados de la experiencia práctica.

«Seguramente los elementos productores de fluido encontrarán ventajósima una tarifa de dos céntimos que desde luego se estableciera como máxima en concepto de peaje. Pero el vincularse á perpetuidad con tal compromiso, pudiera muy bien resultar oneroso y lesivo para la **Cooperativa**. Me hago cargo de que en el ánimo de ustedes influya sobre ello la natural preocupación de otorgar un máximun de facilidades y ventajas á los productores de energía eléctrica que acudan desde el primer momento á suministrar energía á la red de la **Cooperativa**. Más esta conveniencia de la primera hora puede armonizarse con las elementales previsiones de prudencia en punto á no comprometer **ad perpetuum** la libertad de los acuerdos. Bastaría á este efecto establecer que solo tendrán derecho á este beneficio de la tarifa de dos céntimos por peaje aquellas entidades que desde el primer momento de constituirse la **Cooperativa** se concierten con ella para el suministro de fluido.»

¿Cuándo ha de empezar á funcionar la *Cooperativa*?

Expusimos á continuación al señor Comisario nuestras dificultades respecto á poder fijar desde luego la fecha precisa en que ha de empezar á funcionar la **Cooperativa**.

De suyo se entiende—nos contestó—por los mismos términos de la convocatoria publicada en el Boletín del Canal, que la propuesta de constitución de Cooperativa que ustedes formulan tendría que presentarse con carácter de condicional si no les hubiera sido posible tomar por base un previo concierto de antemano estipulado con elementos productores de energía eléctrica.

Antes de lo indicado que la fuerza eléctrica del Canal no puede servir de base exclusiva para la constitución de esta **Cooperativa**.

Esto, á mi juicio, ni siquiera debiera intentarse aunque el Canal dispusiera por sí solo inmediatamente de fuerza

triple que la calculada sobre el rendimiento del salto de agua en Torrelaguna. Pero además la Administración del Canal no ha de tener fuerza eléctrica disponible sino á lo más pronto en Abril ó Mayo de 1910; y el desideratum para bien del vecindario en esta materia es que, á ser posible, la **Cooperativa** empiece á funcionar, á más tardar, en 1.º de Enero de 1910.

Atendida esta consideración, hemos procurado por el propio contexto de la convocatoria, prodigar las mayores facilidades á concierto entre los productores de energía eléctrica y los elementos del vecindario que quisieran asociarse en Cooperativa de consumo.

Confiamos, además, en que hasta en el caso de que semejante concierto entre los elementos de la producción y del consumo no se logren antes de la fecha en que termina el plazo para la presentación de proyectos ó propuestas, el acto mismo del concurso sirva al menos de ocasión propicia á que se manifiesten las respectivas aspiraciones y que con vista de ellas encuentren todas las partes base de negociaciones y concordia.

Todavía no tengo noticia de que se esté preparando ninguna proposición para comprar ó arrendar la fuerza eléctrica de que disponga el Canal. Tampoco sé si se presentará algún proyecto para la utilización y aplicación de esta fuerza en otra forma que se estime más provechosa al interés de la Capital. Pero aun cuando la convocatoria quedara desierta respecto á esta clase de proposiciones, si ustedes formulan propuesta, siquiera sea con carácter condicional para constitución de Cooperativa, parece lo más lógico y probable que dicha moción sirva de estímulo decisivo á los grandes transformadores de energía eléctrica para tomarla como base de una entrada triunfal en el recinto de nuestra Ciudad.

Si se alcanzara tan feliz desenlace, la **Cooperativa** podría empezar á funcionar mucho antes de lo que pueden presumir las gentes. Esto constituiría el más grande éxito imaginable para la convocatoria que hemos abierto. Se habría dado espléndida prueba de la potencia de gra-

vitación con que esta fuerza del Canal actúa ya sobre nuestra economía urbana dando lugar, aún mucho antes de su entrada en Madrid, á que se adelante para nuestro vecindario la hora de empezar á beneficiar los grandes abaratamientos de este elemento tan valioso en la vida moderna de las metrópolis.

Esto representa el factor económico primordial para magnífica expansión de Madrid en período brevísimo. Por ello, nuestro Consejo de Administración concentra tan especiales miramientos en lo concerniente á esta convocatoria. Sería impertinente intentar exponerles en este diálogo todo lo que anhelamos como el mayor éxito en la solución de aplicar y aprovechar esta gran fuerza como más beneficie al conjunto de la economía social de Madrid. Creo que el informe más práctico sobre ello, consiste en limitarme á entresacar de la Memoria oficial ya impresa dando cuenta de nuestra gestión durante el ejercicio de 1908, aquellas galeradas en que he procurado sintetizar el alto espíritu del Consejo al fijar los términos de la convocatoria.

En manos de ustedes están á la hora presente todas facilidades para proporcionar al vecindario la más grata sorpresa en el desenlace de esta convocatoria. El éxito de sus gestiones representa una de las mayores redenciones que anhela el pueblo de Madrid tan necesitado de iniciativas que se traduzcan en general mejora y abaratamiento de la vida.

Á juzgar por los clamores del público durante el transcurso de este año, parecen haberse agravado considerablemente las vejaciones del vecindario en lo que respecta á los servicios de luz eléctrica. Entre todas las clientelas de las respectivas Empresas que explotan el suministro de electricidad, además del general agravio por el súbito encarecimiento de los precios á un tipo que, desde hace muchos años, parecía definitivamente descartado de aplicaciones prácticas, se han prodigado inconcebibles ejemplos de romperse arbitrariamente los contratos y de que el abonado que no se sometiera á

discrección á las condiciones que dictaba la Empresa, no encontrara dentro del término municipal quien le sirviera el fluido y quedaba condenado á perpetua obscuridad de luz eléctrica. Con tales pruebas van cundiendo entre el vecindario vivos y progresivos presentimientos de hallarse el público entregado al poder discrecional irresistible de una vasta confabulación misteriosamente fraguada con pactos de repartimiento de Madrid en zonas entregadas en señorío feudal á cada Compañía. Parece que, en cuanto la venta del fluido eléctrico, las casas y los abonados de las respectivas clientelas, están declaradas propiedad exclusiva de la Compañía agraciada en el reparto.

Con firmas para mí, hasta ahora desconocidas, recibí recientemente documentos diversos dando cuenta de los pactos de esa sindicación secreta. He tenido luego ocasión de corroborar el contenido de algunos de esos documentos, con personal testimonio de excepcional autoridad en la materia. Los pongo á la disposición de ustedes, aunque presumo que en el seno de las grandes Corporaciones que ustedes presiden habrán tenido ocasión de recoger sobre esto más numerosos casos prácticos que los que pudiera yo citar, y documentos aún más expresivos que esta relación que les entrego.

BASE FINANCIERA Después del natural comentario sobre la impresión que estos hechos producen en la opinión pública de todas las clases, terminó nuestra conferencia tratando de las bases financieras que más pudieran convenir á la constitución de la **Cooperativa**.

Opinaba en este punto el señor Comisario que las acciones de la **Cooperativa** debían ser á lo más de 50 pesetas, á fin de que las participaciones de asociado resultaran al alcance de las clases más numerosas. Que el capital debía dividirse en dos series, representativa cada una de 5.000.000 de pesetas, estableciendo que no pudiera hacerse emisión de las acciones de la segunda serie sino en proporción de los avances de la red de distribu-

ción y cuando todo el producto de las acciones de la primera serie haya sido invertido en obras. Y por último, que importaba poner sumo cuidado en evitar que por acaparamiento de acciones pueda llegar á desvirtuarse la naturaleza de la **Cooperativa**; á cuyo efecto, convenía estudiar las previsiones estatutarias más adecuadas para que la **Cooperativa** estuviera siempre en disponibilidad de un fondo de acciones sobre el cual todo nuevo consumidor encuentre permanente medio de incorporarse á los beneficios de la asociación pudiendo adquirir á la par de su valor nominal, bien sea con carácter de usufructuario ó bajo otro concepto que se estime más conveniente, un número de esas acciones proporcionado á la cantidad mínima de fluído que se comprometa á consumir dentro del primer ejercicio de su ingreso en la **Cooperativa** y con la obligación de dejarlas depositadas en la caja de la Sociedad.

Gestiones ulteriores y presentación de nuestra propuesta.

Á estos datos de la información que nos facilitó el Sr. Sánchez de Toca, sumamos luego cuantos elementos de estudio y asesoramiento pudimos recoger posteriormente á fin de que nuestra decisión sobre asunto de tanta importancia para el interés general del vecindario resultara fundamentada con las mayores seguridades de acierto.

Al fin, pocos días antes de que venciera la fecha fijada como término para la presentación de pliegos en esta primera convocatoria abierta por el Canal, nos consideramos en toda madurez de estudio para formular una propuesta condicional que á nuestro juicio pueda servir de excelente base práctica á la constitución de la **Cooperativa**. Tuvimos desde luego viva satisfacción en que la Federación Gremial y Patronal Madrileña, la hiciera también suya. Y abrigamos la confianza de que á ella se ha de asociar también todo el vecindario cuando lleguen á pleno conocimiento del público el sentido y alcance de este proyecto, los factores de realidad práctica en que se

funda, los altos fines que persigue y los medios de acción social que puede desplegar.

Nuestra propuesta y la de la Federación Gremial y Patronal, fueron las únicas presentadas en esta primera convocatoria del Canal. Pero al día siguiente de abiertos los pliegos en el acto de terminar el plazo señalado para esta convocatoria, nos sorprendió la noticia de haberse dictado una Real orden del Ministerio de Fomento dejando en suspenso este asunto. Ignoramos cuáles serán los efectos que para las ulteriores tramitaciones de la convocatoria pueda tener la Real orden de esta manera interpuesta.

Llevamos un mes en expectativa de las resultas de dicha Real orden sin que hasta la fecha sepamos el estado de trámite en que se encuentra el asunto.

Por lo que afecta al interés público el que no se obstruyan las vías de esta gran solución asociando á todo el vecindario en Cooperativa abierta á cualquier consumidor, y por lo que la natural rectitud impone al Gobierno en esta materia, debemos presumir que no se prolongue mucho este incidente de entorpecimiento para que la Administración del Canal pueda cooperar á esta obra con los valiosos elementos de que dispone.

De todos modos, con los datos de realidad y elementos de juicio que hemos podido recoger en la gestión y estudio de esta cuestión, tenemos el convencimiento de que, aun haciendo por de pronto caso omiso de la cooperación del Canal, pueden agruparse rápidamente los principales elementos para constituir la **Cooperativa**.

Así confiamos en que dentro del mes de Mayo próximo, pueda quedar estatutariamente constituida y que también podría empezar á funcionar, á más tardar en 1.º de Enero de 1910.

El mejor modo práctico de comprobarlo, consiste en proseguir activamente la obra iniciada. Por esta consideración, transcurrido ya, al parecer sin efecto de más tramitación, el primer mes desde que se dictó dicha Real orden suspendiendo la convocatoria del Canal, creemos de nuestro deber proseguir en nuestro camino recogiendo, en-

cauzando y concretando definitivamente soluciones con el concurso de cuantos elementos quieran y puedan incorporarse á la constitución de la **Cooperativa**.

Por ello también entendemos que en estos momentos, el procedimiento más eficaz y el trámite á la hora presente más importante y decisivo, consiste en que demos desde luego cuenta al vecindario de todos los antecedentes de este asunto, concretando en sucinto y claro resumen ante el público, cuales son las necesidades de defensa social que imponen la creación de esta **Cooperativa** y cuales los propósitos y bases cardinales que á nuestro juicio debe tener para su más acertado planteamiento.

Propósitos y bases cardinales que han de presidir á la constitución de la *Cooperativa*.

La **Cooperativa eléctrica de Madrid** viene á llenar una necesidad social y es á la vez la demostración económica de un progreso en la industria.

Es lógico que contribuyentes y consumidores se constituyan también en sociedad cuando los intereses de capitales empresarios se agrupan formando sindicatos imponiéndose al vecindario encareciendo artículos de primera necesidad, cohartando hasta la libertad del comprador, compeliendo á los convecinos á efectuar lo que no quisieran y violentándoles para impedirles hacer lo que la ley no prohíbe.

La **Cooperativa** representa un progreso industrial, por que la transmisión de las fuerzas vivas de la naturaleza en transportes hidroeléctricos, es hoy la última palabra del desarrollo económico; y Madrid, la primera ciudad que en España adoptó el sistema de alumbrado eléctrico, no puede ser la última en adoptar la aplicación de los saltos de agua que, hasta ahora ineficaces, tenía casi á sus puertas.

Esta agrupación cooperativa de los intereses individuales de los consumidores en los servicios de electricidad, es engendrada á la vez por la tiranía de las empresas. Parecía que la simultaneidad de explotadores de un mis-

mo negocio, habría de abaratar la mercancía. Así, resultó al comienzo beneficioso para el público, que una en pos de otra fueran apareciendo en transcurso de pocos años numerosas empresas, por cuya competencia, el pueblo de Madrid encontró libertad de escoger suministro y economía en el precio. Más en el año último, esas empresas, constituyeron sindicato de monopolio opresor para el público. La sindicación se denominó de comité administrativo no teniendo, al parecer, otro alcance que impedir la morosidad en los pagos. Pero bien pronto se advirtió la acción opresora del monopolio, traduciéndose en ejemplaridades de tremendas persecuciones del abonado. Quien si no se rinde á discrección de la empresa á que ha sido adjudicado en señorío, no encuentra en todo el término municipal quien le sirva el fluido.

Las violencias de esta opresión, resultan ya intolerables. El único recurso eficaz para redimirse de tal tiranía, es la agrupación del vecindario en Cooperativa.

Nos encontramos, en suma, ante un pacto de guerra contra el vecindario de Madrid; pacto estipulado entre empresas acaparadoras de un artículo de primera necesidad para la vida moderna de las grandes ciudades. Por esta sindicación concertada sobre artificios y combinaciones procurando la imposición de un monopolio con potencias coactivas irresistibles para cualquier explotado que aisladamente intente resistir la opresión, se citan en esta Capital casos de viviendas de abonados condenadas á oscuridad de luz eléctrica, y abonados condenados al pago de multas enormes impuestas arbitrariamente por vía sumarísima. Mediante el alza discrecional del precio del fluido eléctrico se ha endosado á cuenta de los 50.000 abonados de luz eléctrica, el pago de la amortización é intereses de las deudas contraídas por las empresas en sus combinaciones financieras para la emisión de sus acciones y obligaciones carga que equivale á la de un repartimiento anual de una capitación de 13,33 pesetas, derramada sobre cada uno de los 600.000 habitantes de esta Capital.

Así, los verdaderos promovedores de la Cooperativa

eléctrica en Madrid, son las diez y siete fábricas de electricidad que, sindicadas, en pacto de monopolio con repartimiento de todas las casas y clientelas de nuestro término municipal, explotan á Madrid, desde los altos de Tetuán hasta el Barranco de las Peñuelas y desde el Puente de Segovia hasta las Ventas del Espíritu-Santo.

Por todo esto, se ha impuesto la necesidad de formar un núcleo que no solo es de defensa, sinó hasta de independencia. Y la **Cooperativa eléctrica de Madrid** ha de surgir como esfuerzo que los mismos consumidores realizan para traer á la acción comercial el resultado de su administración en utilidad propia.

No es por tanto la explotación de un negocio; todavía menos el agio de un capital de especulación que se constituye para lograr su primera y principal ganancia en el alza bursátil de unos valores industriales que se colocan en el mercado. La **Cooperativa eléctrica de Madrid**, debe constituirse como Sociedad anónima creada por los mismos consumidores, cuya finalidad fundamental consiste en abaratar para sus asociados un artículo de primera necesidad hoy acaparado, beneficiar á sus partícipes hasta el último céntimo de lo que una administración modelo pueda lograr en estos servicios, y actuar como organismo de fecunda y redentora asociación, abierto á todo el vecindario que en él se quiera amparar.

Dentro de este programa, la **Cooperativa** debe desarrollar sus estatutos y reglamentos sobre las bases siguientes.

1.^a La **Cooperativa eléctrica de Madrid** debe ser una Sociedad anónima, constituida con un capital de diez millones de pesetas, dividido en acciones de á 50 pesetas á lo sumo.

2.^a Para disfrutar de los beneficios de la **Cooperativa**, es necesario ser poseedor de una ó varias acciones, según las aplicaciones que detallarán los Estatutos y reglamentos.

3.^a La posesión de una acción dará derecho al suministro de corriente eléctrica en el domicilio particular de cada

socio, cuyo alquiler mensual no exceda de 50 pesetas. Los que satisfagan un alquiler mayor necesitarán poseer dos acciones, por lo menos. Los reglamentos determinarán la escala proporcional del número de acciones que corresponden al suministro de fluido de la **Cooperativa** en habitaciones cuyo alquiler exceda de 200 pesetas mensuales.

Los Reglamentos determinarán también el número de acciones necesarias para disfrutar del beneficio de la **Cooperativa** en tiendas, almacenes, oficinas y todo otro establecimiento comercial cuyo alquiler no exceda de 100 pesetas mensuales, y en los establecimientos comerciales cuyo alquiler exceda de esa cifra. En teatros, cafés, fondas, círculos de recreo y espectáculos públicos, será necesario poseer, por lo menos, veinte acciones.

4.^a Las acciones de la **Cooperativa** que acreditan el carácter de socio á su poseedor, se anotarán en la póliza como consumidor y quedarán depositadas en la caja de la Sociedad en tanto el socio continúe dentro de la **Cooperativa**.

5.^a Á fin de que la **Cooperativa** resulte organización permanentemente abierta á todo consumidor que á ella se quiera incorporar, tendrá siempre reservado en caja un fondo de acciones especial Serie C que los nuevos asociados podrán adquirir mediante abono en la caja de la **Cooperativa** de todo el importe de su valor nominal. El derecho de adquirir en esta condición tales acciones quedará limitado y regulado por los Estatutos en proporción á la cantidad mínima de fluido que el nuevo asociado se comprometa, con garantía de depósito, á consumir dentro del primer ejercicio de su ingreso en la **Cooperativa**.

Estas acciones, tendrán en cuanto al cobro de dividendos y voto en las juntas generales, iguales derechos que las demás acciones, siempre que las acciones A y B hayan percibido su mínimun. La cantidad depositada en caja para adquirir las acciones de esta Serie, en proporción al fluido que se comprometa á consumir dentro del

primer año de su abono, le será liquidada y reintegrada al abonado al término de los doce meses.

Las acciones Serie A y B tendrán el carácter de preferentes.

A virtud de ello en los repartos de dividendos en los beneficios obtenidos en cada ejercicio se deducirá en primer término la parte correspondiente para que estas acciones perciban como mínimum el 6 por 100 anual de su valor á la par.

6.^a La **Cooperativa** no venderá á precio superior de 60 céntimos de peseta el kilowatio-hora incluyendo en este precio el alquiler de contador, cuya colocación y uso para los abonados será gratuito.

7.^a Se entenderán como parte esencial de los Estatutos de la **Cooperativa** todas las demás condiciones especificadas en el epígrafe de la letra B de la propuesta presentada para la convocatoria hecha por la Comisaría del Canal de Isabel II bajo las firmas de las representaciones de la Cámara de Comercio, Círculo de la Unión Mercantil, Asociación de Propietarios y Federación Gremial y Patronal.

Madrid 15 de Marzo de 1909.

PROCEDIMIENTO

PARA CONSTITUIR EL COMITÉ DE ORGANIZACIÓN

Al acudir nosotros al llamamiento público hecho por la Administración del Canal á fin de recoger todas las proposiciones, proyectos é informes que con la más completa libertad quisieran formularse, la propuesta por nosotros presentada se había estudiado y formulado sobre la base cardinal de que esa convocatoria serviría de base para iniciar prontas soluciones prácticas, que á la vez de redimir al vecindario de los intolerables vejámenes que padece en estos servicios, adelantaran cuanto fuera posible á Madrid los primeros beneficios de la grande y fecunda renovación de vida económica á que está predestinado por la aportación del enorme caudal de potencias hidroeléctricas próximas á concentrarse en la constitución urbana de nuestra Villa y Corte.

Así, partiendo fundamentalmente de esta premisa, toda aquella propuesta basó sus cálculos y el total pensamiento de su articulado en el supuesto de que la Administración del Canal sería la principal garantía de la satisfacción del interés público, y que mediante la cooperación y salvaguardia de su acción reguladora, se derramaría el mayor beneficio al conjunto de la economía urbana madrileña. Conflamos en que la asistencia y concurso de los elementos del Canal sería el factor primero para las redenciones del vecindario. En suma, que esa Administración por sí, ó de acuerdo con otras entidades, procuraría la fuerza disponible de 20.000 caballos que se estima necesaria como potencialidad para el servicio de la red de distribución que representa el instrumento más esencial para la defensa é independencia del público contra las opresiones de este monopolio.

Y visto que el Ayuntamiento, dadas las actuales circunstancias del presupuesto municipal y del estado de sus servicios, no se encuentra en condiciones de poder establecer inmediatamente esa red de distribución y organizar sus suministros como un servicio municipalizado, conviene que el vecindario mismo, organizándose en Cooperativa de consumo, acometa por sí esta obra redentora.

Tal era el propósito cardinal de la propuesta por nosotros

XXVIII

presentada acudiendo á la convocatoria abierta por el Comisario Regio. Pero el Ministro de Fomento, interponiéndose con su Real Orden de 12 de Enero, vino á suprimir súbitamente esta base fundamental.

Mas no obstante la primera impresión de sorpresa que nos causó dicha Real Orden, nos sentimos, sin embargo, inducidos á creer que ella sólo implicaría un trámite de rápido informe. Así parecía inferirse de los propios términos de su contexto, y mediaba además la natural consideración de que ante el alto y apremiante interés público que representa el servicio que en este orden puede prestar el Canal al vecindario de Madrid, no cabía presuponer que el Ministro no procurara remover cuanto antes el obstáculo que había interpuesto.

Pero advertimos luego que transcurrían baldíamente semanas y meses en esta espera. Al cabo de dos meses era ya imposible permanecer impasibles ante el creciente apremio de las quejas y reclamaciones que acudían á nuestras respectivas Corporaciones en demanda de que se procurara cuanto antes á la población el desagravio de los vejámenes que padece en estos servicios. Unánimemente se pedía de nosotros que prosiguiéramos sin desmayo en nuestros empeños de constituir Cooperativa, hasta bajo el supuesto de que, por de pronto, se nos negara en absoluto toda cooperación por parte de las directivas y elementos del Canal de Isabel II.

La situación creada se hizo más crítica y llegó á su más intensa gravedad con las deplorables circunstancias que han concurrido en la separación del digno Comisario Regio que, al frente de la Administración del Canal, personificaba la más firme garantía de la satisfacción y amparo del interés público en la solución definitiva de la gran obra iniciada con la convocatoria de este concurso para redimir al vecindario de las vejaciones del monopolio impuesto por las Compañías de electricidad.

Obligados de esta suerte por tan inesperado entorpecimiento á cambiar totalmente el plan de conducta que nos habíamos trazado en vista de la convocatoria de la Comisaría Regia, se nos impone ahora procedimiento enteramente distinto para iniciar y plantear el pensamiento de la *Cooperativa*.

Entendemos que dentro de la nueva situación creada por la Real Orden de 12 de Enero, lo más positivo y práctico es acudir directamente á la confianza del mismo vecindario explorando sus disposiciones y los medios que estaría dispuesto á allegar para constituir la *Cooperativa*. Nuestra gestión preliminar á este efecto, debe limitarse á la iniciativa de proponer el procedimiento que nos parece más adecuado y práctico para

recoger las primeras manifestaciones de sus estados de opinión respecto de este asunto.

Y nada se presta á nuestro juicio con tanta eficacia á que sobre esto se manifiesten las disposiciones y estados de opinión del vecindario, como el convocarlo para que cuantos quieran adherirse y contribuir á esta obra, designen espontáneamente por acto, en cierto modo plebiscitario un Comité de Organización, que sobre estudio de todos los antecedentes reunidos, decida si inmediatamente es practicable ó no la constitución de una Cooperativa, y en caso afirmativo proponga el proyecto de Estatutos.

Concretamos este procedimiento en las siguientes:

BASES

PRIMERA. Hasta el 15 de Abril, se recibirán en el Círculo de la Unión Mercantil, Cámara de Comercio, Asociación de Propietarios y domicilio social de la Federación Gremial y Patronal, todas las adhesiones individuales ó colectivas que quieran agruparse sobre las anteriores bases.

Las adhesiones se formularán por escrito, bien sea individual ó bien mediante relación de lista autorizada por alguno de los socios de las Corporaciones citadas, ó por Presidente de Corporación ó de Círculo principal establecido en Madrid, ó por Agente de Bolsa y Comercio ó Industrial ó Comerciante con establecimiento abierto dentro del término municipal, ó de Representante de Casa de Banca ó de entidad bancaria.

En estas adhesiones escritas habrá de expresarse el número de acciones Serie A de la *Cooperativa* que cada individuo ó colectividad se comprometa á adquirir, estando dispuesto á ingresar el 10 por 100 de su suscripción en cuanto se constituya estatutariamente la *Cooperativa*.

Estas adhesiones tendrán derecho de preferencia para la suscripción definitiva de las acciones Serie A. Si al constituirse definitivamente la *Cooperativa* resultaren cubiertos con exceso los cinco millones de pesetas importe de la Serie A, se procederá á prorrateo para hacer las adjudicaciones proporcionalmente á la cantidad suscripta por cada interesado.

Segunda. Los que hayan manifestado su adhesión en dicha

forma, se reunirán el día 20 de Abril á las tres de la tarde, en el Círculo de la Unión Mercantil.

El acto de la reunión, se concretará á la votación de las personas que hayan de formar el Comité de Organización.

Los Presidentes de las Corporaciones antes citadas, actuando de Comisión nominadora, propondrán la lista de la candidatura para el Comité de Organización.

Caso de no ser aprobada por aclamación la propuesta hecha por la Comisión nominadora, cada grupo de cien acciones cuyo compromiso de suscripción conste en los escritos de adhesión presentados, dará derecho á un voto para la elección del Comité de Organización.

Tercera. La Comisión organizadora que resulte elegida, habrá de proponer antes de 1.º de Junio á la Asamblea general que deberá convocarse al efecto con quince días de antelación, el proyecto para contratación del fluído y su suministro, y el de los Estatutos de la *Cooperativa* y demás disposiciones complementarias.

Cuarta. En las respectivas Secretarías de las Corporaciones mencionadas en la base primera, se facilitarán al público desde la fecha presente hasta el día 15 de Abril á las seis de la tarde, las hojas impresas para formular las adhesiones y suscripciones, bien sean individuales ó bien colectivas, en las condiciones que establecen las anteriores bases.

En las mismas Secretarías al hacerse entrega de una hoja de suscripción y de su duplicado, se devolverá al firmante el duplicado de dicha hoja que le servirá de resguardo provisional. A este efecto en el duplicado devuelto quedará anotado además del número de orden que se le fija á la hoja, el número de acciones que representa la suscripción en ella formalizada.

Sin perjuicio de que en los Estatutos pueda ulteriormente quedar establecido que las acciones sean de 25 pesetas nominales, se entenderá por de pronto para estas operaciones preliminares de las demandas de suscripción que las acciones serán representativas de 50 pesetas nominales.

Quinta. Todo el que crea conveniente formular consulta sobre alguno de estos particulares ó sobre incidencias relativas

XXXI

á las operaciones de la suscripción de estas listas podrá hacerlo en las Secretarías de las Corporaciones mencionadas en la base anterior. Y si el caso consultado ofreciere á juicio de alguna Secretaría materia de duda, se someterá á resolución de la Junta de Presidentes. Si la contestación fuere de interés general, se le procurará inmediata publicidad.

Madrid 25 de Marzo de 1909.

EUGENIO MONTERO RÍOS

(Presidente de la Asociación de Propietarios,
Cámara Oficial de la Propiedad Urbana de Madrid)

Por la CÁMARA DE COMERCIO,

Antonio G. Vallejo
(Primer firmante de la propuesta)

Félix Pereda
(Primer firmante de la propuesta)

Carlos Prast
(Presidente interino)

Bruno Largacha
(Vice-Presidente)

Enrique Martí y García
(Secretario general)

Por el CÍRCULO DE LA UNIÓN MERCANTIL,

Mariano Sabas Muniesa
(Presidente y primer firmante de la propuesta)

Ruperto J. Chavarri
(Vice-Presidente)

Julián Fernández
(Vice-Presidente)

Por la ASOCIACIÓN DE PROPIETARIOS,

Marqués de Mochales
(Vice-Presidente)

Gumersindo Gil y Gil
(Vice-Presidente)

Faustino Prieto
(Secretario)

Por la FEDERACIÓN GREMIAL Y PATRONAL,

Enrique López Balboa
(Presidente)

ANEXOS

	<u>Páginas</u>
Convocatoria del Canal de Isabel II abriendo concurso libre de proposiciones y proyectos para el aprovechamiento de la energía eléctrica del salto del Canal transversal.....	1
Propuesta del Círculo de la Unión Mercantil, Cámara de Comercio y Cámara Oficial de la Propiedad urbana.	6
Presupuesto preliminar de instalación y explotación de la <i>Cooperativa Madrileña de Alumbrado Eléctrico</i>	9
Propuesta de la Federación Gremial y Patronal Madrileña.....	11
Real Orden del Ministerio de Fomento suspendiendo el concurso libre abierto por Convocatoria de la Administración del Canal de Isabel II, á fin de recoger las propuestas, proyectos ó informes que se le quieran formular sobre la mejor manera de aplicar y aprovechar en beneficio de la economía social madrileña la fuerza eléctrica de que disponga el Canal.....	12
Importe de lo que sobre kilowatio suministrado en el contador del abonado, representa el recargo financiero de las deudas en las diez y siete Compañías que, sindicadas, explotan á Madrid desde los altos de Tetuán hasta el Barranco de las Peñuelas, y desde el Puente de Segovia hasta las Ventas del Espíritu Santo.....	13
El futurismo de Madrid en expansiones de Metrópoli con las nuevas potencias de vida económica que la hidroeléctrica concentre dentro de su término municipal.....	19

CONVOCATORIA

DEL CANAL DE ISABEL II

abriendo Concurso libre de proposiciones y proyectos para el aprovechamiento de la energía eléctrica del salto del Canal transversal.

Este Consejo de Administración y su Comisaría Regia han dado ya á conocer en su Memoria oficial del ejercicio de 1907, sus propósitos respecto al procedimiento para procurar la solución que se estime más provechosa á la economía social urbana de Madrid, en cuanto á la forma de utilizar y aplicar la fuerza eléctrica que el Canal de Isabel II aporte á su estación central receptora que ha de situarse junto al segundo Depósito, calle de Santa Engracia.

Considerando suficientemente precisados nuestros pensamientos y propósitos iniciales respecto de este importante problema, cuya feliz resolución tanto puede beneficiar á la expansión de la propiedad y de la industria, y del general bienestar de esta Capital, omitimos reproducir en este lugar la exposición de nuestra manera de apreciar la transcendencia de esta mejora. Á quien quiera conocer nuestros propósitos, respecto del aprovechamiento y aplicación de esta considerable fuerza, le bastará la lectura de lo que sobre ello dejamos consignado en la página XXV de la Memoria de la Comisaría del Canal, fecha 1.º de Noviembre de 1907, ampliado en la exposición que figura en la página 254 y siguientes del mismo volumen, así como en el informe de la Dirección facultativa del Canal, respecto al valor é importancia de la fuerza hidráulica (páginas 65 y 84 del mismo volumen).

Desde la publicación de dicha Memoria, la Comisaría ha recibido constantes requerimientos en demandas individuales y colectivas, para que cuanto antes se traduzcan nuestros proyectos en soluciones prácticas que, bien sea mediante la constitución de una Cooperativa de consumo ó en su defecto, por cualquier otro procedimiento, mejoren la situación presente del suministro y consumo del fluido eléctrico en Madrid.

Mientras tuvimos nuestros proyectos pendientes de la aprobación oficial de la superioridad y de la definitiva contratación de las obras para el aprovechamiento de esta fuerza eléctrica, entendimos de buena prudencia limitarnos á recoger por de pronto todas estas aspiraciones del vecindario, á fin de tenerlas muy en cuenta en la oportunidad propicia para poderles procurar satisfacciones prácticas inmediatas.

Pero contratadas y adjudicadas ya todas las obras del Canal transversal, entre las cuales va comprendida la Central generadora al pie del salto de los 150 metros, con más de cuatro metros cúbicos de caudal de agua por segundo, así como la línea de transmisión de la fuerza y su estación receptora, es llegado el momento de iniciar los estudios reuniendo y preparando todos los datos para que antes de la terminación misma de las obras tengamos muy madurados todos nuestros pensamientos, y concretado, fijado y definitivamente acordado el plan para la más beneficiosa aplicación de esta fuerza, dentro de la economía social urbana de nuestra Capital.

La Dirección facultativa había calculado que el primer aprovechamiento de esta fuerza del salto de los 150 metros, á un coeficiente de pérdida de 25 por 100, representaría 6.000 caballos en las turbinas al pie del salto. Nuestra contratación se ha hecho sobre base de quedar garantido el aprovechamiento del 81 por 100 de la fuerza á plena carga de la turbina. Además de esto, en la presa de El Villar, cuando se ejecuten las obras de complemento de embalse, resultará otra gran fuerza utilizable; aparte de otros aprovechamientos parciales de cuyo conjunto calcula la misma Dirección, podrá desarrollarse una fuerza que equivalga, por lo menos, en su totalidad á 9.000 caballos. Esto haciendo caso omiso del posible aprovechamiento en su día de otra fuerza, que en la respectiva Memoria de su Ingeniero es apreciada en 20.000 caballos.

En vista de cuanto queda expuesto, la Comisaría consideró llegada la oportunidad de formular una moción ante el Consejo, proponiendo que se inicie la formaliza-

ción de los preliminares para recoger todos los datos, informaciones ó propuestas que puedan contribuir al más completo estudio de este asunto y á tener preparadas sus definitivas soluciones, con antelación á la conclusión misma de las obras. Á tal efecto, parece que una de las mejores previsiones consistiría en abrir desde luego un concurso libre de proposiciones y proyectos, en el cual se diera ocasión á que formulen sus respectivas propuestas cuantas personas tengan á bien hacerlo, bien sea formalizando una proposición para contratar la fuerza disponible, ó bien presentando algún proyecto sobre la solución que estimen más provechosa á la economía urbana de Madrid, en cuanto á la forma de utilizar y aplicar el fluído eléctrico que el Canal de Isabel II tenga disponible en su estación central receptora.

Aprobada por el Consejo esta moción de la Comisaría quedó acordado que se formalizara publicación de este concurso en los términos siguientes:

ARTÍCULO PRIMERO. Desde la fecha presente hasta el día 15 de Enero de 1909, se recibirán en la Secretaría general del Canal de Isabel II, todas las propuestas y proyectos que se presenten sobre la solución que se estime más conveniente en cuanto á la forma de utilizar y aplicar la fuerza eléctrica que el Canal tenga en disponibilidad en su estación central receptora, que ha de establecerse junto al segundo Depósito, calle de Santa Engracia.

Durante el mismo período de tiempo se facilitarán al público en las oficinas del Canal, los datos que puedan interesar y que allí tengan disponibles para el estudio de las proposiciones ó proyectos relativos á este asunto.

ART. 2.º Las propuestas y proyectos podrán formularse con toda la libertad y amplitud de un concurso libre de proposiciones y proyectos, pudiéndose desarrollar en ellas la iniciativa de cada proponente sin sujeción á modelo ni á condiciones prefijadas, pero desenvolviéndose sobre alguna de las bases siguientes:

A) Fijando precio y condiciones para comprar ó arrendar total ó parcialmente la fuerza eléctrica de que

disponga el Canal de Isabel II en su estación central receptora, deducción hecha de la parte de fluido que el Canal necesite para sus servicios.

B) Fijando proyectos, con su respectivo presupuesto de costes de instalación, para la utilización y aplicación de esta fuerza en la forma que se estime más provechosa al interés de la Capital.

C) Proposición y bases para la constitución de una **Cooperativa** de consumo en beneficio de la economía social madrileña, aprovechando el fluido eléctrico que pueda suministrar el Canal de Isabel II en su Central receptora.

Esta proposición deberá especificar:

a) Las principales bases estatutarias de la **Cooperativa**.

b) El capital social de la misma y su forma de constitución.

c) La cifra mínima de su capacidad en kilowatios.

d) Los precios y condiciones en que ha de suministrar el fluido á los accionistas de la **Cooperativa**, y al público en general.

e) El presupuesto de sus gastos de primer establecimiento con la instalación de los servicios indispensables para empezar á funcionar.

f) Cálculo de sus presupuestos de gastos é ingresos para los dos primeros ejercicios.

g) Garantías para la instalación, dentro del término municipal, de la red de distribución con las subestaciones, contadores y demás instalaciones para que la **Cooperativa** empiece á prestar sus servicios al consumo madrileño.

h) Garantías sobre la fecha que se fije para que empiece á funcionar.

ART. 3.º Las proposiciones y proyectos podrán presentarse en pliego abierto ó cerrado á voluntad del interesado.

ART. 4.º El día 16 de Enero de 1909, á las doce horas, se constituirá la Comisión del Consejo en la Sala de Juntas

del mismo, sita en la calle de Alarcón, 3, 2.º, procediéndose al recuento y apertura de los pliegos recibidos en la Secretaría, á los cuales se unirán cualesquiera aclaraciones ó ampliaciones que los interesados puedan presentar por escrito en dicho acto, levantándose acta que autorizarán los señores de la mesa.

ART. 5.º Todos estos documentos pasarán á informe de la Dirección facultativa del Canal, á fin de que en su vista proponga al Consejo lo que estime conveniente.

ART. 6.º El Consejo se reserva el plazo que estime necesario para el estudio de las proposiciones y tomar definitivo acuerdo sobre la ponencia que respecto de ellas formule la Dirección facultativa.

Según la estimación que hiciere de las proposiciones y proyectos presentados, y señaladamente de los precios y garantías técnicas é industriales de cada proposición y del mayor beneficio que ella garantice á la economía social urbana de esta capital, el Consejo podrá acordar se explore con alguno ó algunos de los autores de dichos proyectos, si consentirían determinadas modificaciones en su respectiva proposición ó proyecto.

Si entre las proposiciones ó proyectos presentados hubiere en definitiva alguno que á juicio del Consejo sobresaliera por las ventajas que proponga, el Consejo podrá acordar su publicación en el «Boletín Oficial del Canal, si el interesado no tuviere en ello inconveniente.

Si alguna de dichas proposiciones ó proyectos se tomara como base para formalizar concurso en contratación de estos servicios, podrá otorgarse al autor de la misma el derecho de que en igualdad de condiciones sea preferida la propuesta que en dicho concurso presentara, ó concederle una indemnización, que fijará libremente el Consejo de Administración oyendo al Ingeniero Director y al interesado, mediante cuyo abono el Canal adquirirá la plena propiedad de la proposición ó proyecto con todas sus consecuencias legales.

Madrid, 15 de Noviembre de 1908.—El Comisario Regio, J. S. DE TOCA.

PROPUESTA

presentada por las representaciones
del Círculo de la Unión Mercantil, Cámara de Comercio
y Cámara Oficial de la Propiedad Urbana

»Excmo. Sr. Comisario Regio del Canal de Isabel II:

»Excmo. Sr.—Los abajo firmados, representantes del Círculo de la Unión Mercantil, Cámara de Comercio y Asociación de Propietarios de Madrid, Cámara Oficial de la Propiedad Urbana: Reunidos para estudiar la propuesta hecha por V. E. á estas colectividades sobre aprovechamiento de la energía hidroeléctrica de que ese Canal pueda disponer—una vez terminadas las obras que tan activamente se realizan—han procurado estudiar el medio más práctico y beneficioso para que, no sólo los intereses que representan, sino la totalidad de los usuarios del fluido eléctrico en esta Capital, puedan redimirse de los monopolios y vejaciones que vienen sufriendo desde que las entidades productoras ó explotadoras de este servicio formaron el sindicato de defensa que las ha colocado en tan ventajosas condiciones para imponerse al consumidor.

»No existiendo dentro de la libertad de contratación—que somos los primeros en defender—ningún medio legal mas que el de la concurrencia, no encuentran los que suscriben para esto, otra solución más adecuada, que la de la constitución de una Cooperativa de consumo en forma que, haciendo imposible todo acaparamiento, se traduzca en utilidad y provecho directo del pueblo de Madrid.

»Así: después de examinar la convocatoria hecha por el Consejo de Administración y Comisaría Regia del Canal de Isabel II, solicitando el concurso de todas las opiniones, propuestas ó proyectos que se quieran formular, sobre el aprovechamiento y aplicación de la fuerza eléctrica del Canal de Isabel II, en las condiciones que más beneficien al conjunto de la economía social madrileña; entienden por unanimidad que ninguna puede equipararse á la constitución de una gran Cooperativa (madrileña) de consumo.

»Apareciendo el Canal de Isabel II como propiedad del Estado y no pudiendo admitirse en principio y en buena doctrina económica el Estado industrial, creen los firmantes que la única forma en que pueda llevarse á efecto el aprovechamiento de la fuerza que V. E. tan oportunamente ofrece, es el de la constitución de la citada Cooperativa de consumo, para el suministro del fluido eléctrico sobre las bases y condiciones que se expresan en la siguiente:

PROPOSICIÓN.

»Se constituirá una Cooperativa de consumo de fluido eléc-

trico reclamando del Canal de Isabel II las condiciones que se expresan á continuación:

A) CONDICIONES QUE SE RECLAMAN DEL CANAL PARA
CONSTITUIR LA «COOPERATIVA»

»BASE I. Garantizar por sí ó de acuerdo con otras entidades una fuerza disponible de 20.000 caballos que se estima necesaria para el alumbrado de Madrid.

»BASE II. Garantizar esta fuerza con una central de reserva, instalando desde luego en el casco de Madrid, una fábrica de 10.000 caballos por lo menos.

»BASE III. Conducir el fluído eléctrico de alta tensión hasta los centros de alimentación que estime conveniente la dirección técnica de la *Cooperativa*, para establecer allí sus subestaciones de transformación.

»BASE IV. Que el Canal nos dé la exclusiva del servicio de alumbrado eléctrico madrileño con su fuerza.

»BASE V. El Canal venderá el fluído por contadores establecidos en corriente continua á la salida de las subestaciones por un precio que no será superior á 0,20 pesetas por kilowatio-hora.

»BASE IV. El Canal permitirá el libre paso de los cables de la *Cooperativa* por sus galerías, cuando á ésta le conviniera utilizarlas.

»BASE VII. El Canal se arreglará de modo de suministrar su fuerza, en cuanto la *Cooperativa* le pidiera para parte, ó el total de su red.

B) CONDICIONES QUE SE OFRECE Á CUMPLIR
LA «COOPERATIVA»

»Cumplidas estas condiciones, ofrecemos constituir una *Cooperativa de alumbrado eléctrico*, sobre las bases siguientes:

»BASE VIII. Se constituirá la *Cooperativa* con un capital de Ptas. 10.000.000 (diez millones de pesetas), dividido en 100.000 acciones de 100 pesetas, repartidas en dos series A y B.

»BASE IX. Las acciones de la serie B, sólo se emitirán cuando, todo el producto de las acciones de la serie A, haya sido invertido en obras.

»BASE X. Los tenedores de las acciones serie A, tendrán derecho de preferencia para la suscripción de las acciones serie B, cuando éstas se emitan.

»BASE XI. El contrato de la *Cooperativa* con la entidad que

le suministre el fluído, quedará incorporado á los Estatutos de la misma *Cooperativa*.

»BASE XII. Los primeros asociados de la *Cooperativa* tendrán derecho de preferencia en la suscripción, á la par de las acciones de la serie B, proporcionalmente á la cantidad de fluído que se comprometan á consumir, dentro del primer ejercicio en que la *Cooperativa* empiece á funcionar.

»BASE XIII. La *Cooperativa* hará una red de distribución capaz para repartir desde luego 15.000 caballos y ampliable para 20.000, transformando en corriente continua por su cuenta, el fluído del Canal en subestaciones que instalará al efecto.

»BASE XIV. La *Cooperativa* no venderá á precio superior á 0,60 pesetas el kilowatio-hora, incluyendo en el precio alquiler de contadores, cuya colocación será gratuita.

»BASE XV. La *Cooperativa* se limitará al suministro de alumbrado, dejando para el Canal el suministro de fuerza, calefacción y cocina á todas horas menos á las que quedan entre el anochecer á las nueve de la noche en que la luz exige toda la energía, con la sola restricción para el Canal de que no venda para estos suministros directos á menos de 0,10 pesetas el kilowatio-hora y pague á la *Cooperativa* por la misma unidad 0,02 pesetas de peaje por la utilización de su red.

»BASE XVI. La *Cooperativa* canalizará la mayor parte de Madrid con cable subterráneo, reservándose el derecho de extender su alumbrado á los pueblos de alrededor por línea aérea.

»BASE XVII. La *Cooperativa* se compromete á empezar á funcionar, á más tardar, antes de 1.º de Enero de 1910, si las condiciones que aquí establece se las procura el Canal antes de 1.º de Mayo del corriente año de 1909.

»BASE XVIII. El convenio tendrá una duración de diez años, prorrogable por la tácita; pero entendiéndose que para su rescisión cada una de las partes estará en facultad de hacerlo avisando con un año de antelación.

Cuyas bases y condiciones sometemos á la aprobación del Consejo que V. E. tan dignamente preside.—Dios guarde á vuestre muchos años.—Madrid, 14 de Enero de 1909.—M. S. Muniesa.—A. J. Vallejo.—Gumersindo Gil.

»Todo á reserva de lo que puedan acordar en su día las Juntas generales de las Colectividades representadas por los firmantes.

»En hojas separadas—folios 1 al 3 inclusivos—rubricadas por el que suscribe, se acompaña el presupuesto preliminar correspondiente.

»El Secretario de la Asociación de Propietarios de Madrid, Secretario de la Comisión Gestora, *Faustino Prieto*.»

(Anexo á nuestra propuesta)

PRESUPUESTO PRELIMINAR
DE INSTALACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE LA «COOPERATIVA MADRILEÑA
DE ALUMBRADO ELÉCTRICO»

»Partiendo de la base que las fábricas de vapor del casco de Madrid han vendido en 1908 unos 20.000.000 de kilowatios-hora teniendo una maquinaria cuya fuerza total disponible no pasa de 20.000 caballos, es razonable suponer que con los elementos de consumo que una Cooperativa trae al mercado y la notable reducción de precio que anteriormente se ha indicado, por lo menos se conseguiría recoger la mitad del suministro madrileño actual. Es decir, que se podría contar para el establecimiento de la Cooperativa con un consumo de diez millones de kilowatios-hora que exigirían unos 10.000 caballos de fuerza disponible.

»El aumento de consumo por el abastecimiento de fluido no es conveniente tenerlo en cuenta para el cálculo de los elementos industriales de la Cooperativa y de aquí que hayamos hecho un estudio de una red capaz de distribuir 15.000 caballos y susceptible de aumentarse con poco gasto para el total de 20.000 caballos á que como límite puede racionalmente aspirarse.

»El coste de esta red según estudio detallado que existe, es de pesetas ocho millones, pero como siempre es conveniente disponer del capital móvil necesario para acometidas, contadores, etc., fijamos en pesetas diez millones el necesario para desarrollar el negocio de la Cooperativa.

»Veamos en tales condiciones cómo se presenta industrialmente el asunto, suponiendo que se ingrese solamente 0,45 pesetas por kilowatio-hora comprado y que la Cooperativa no haga ninguna economía respecto de la costosisima administración de las actuales Compañías de electricidad que tienen un gasto medio de 0,12 pesetas por kilowatio-hora desde su fábrica al particular, es decir, desde que lo producen hasta que lo venden.»

PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

INGRESOS

Por venta de 10.000.000 de kilowatios-hora al
precio medio de 0,45 ptas..... Ptas. 4.500.000

GASTOS

Para pago de la fuerza á la en-
tidad productora á 0,20 ptas.
kilowatio-hora 2.000.000 Ptas.
Por gastos de administración,
contribución, etc., á 0,12 por
kilowatio-hora..... 1.200.000 »
TOTAL GASTOS..... Ptas. 3.200.000
SALDO Á FAVOR..... » 1.300.000

CAPITAL NECESARIO 10.000.000 DE PESETAS.

BENEFICIO BRUTO 13 POR 100.

»Á esto hay que agregar el valor del peaje por venta directa de fuerza y calefacción de la entidad productora.

»Dada la economía que los socios hacen por razón de la baja de precio de su fluido que en muchos casos permite amortizar las acciones en el primer año, se comprende el interés de todos en contribuir á la constitución de la Sociedad. Supongamos, por ejemplo, el caso de un madrileño que pague á razón de pesetas 1,00 el kilowatio-hora, una factura media mensual de 50 á 600 pesetas anuales y que tome en acciones—200 pesetas.—La factura anual bajará á 360 pesetas y la economía de 240 pesetas le permitirá pagar sus acciones y economizar 40 pesetas con las cuales hará el repuesto de lámparas.

»Para terminar, sólo haremos la consideración siguiente: todo el estudio ha sido hecho estableciendo la red en condiciones ordinarias, pero si como se desea, conviene aprovechar sus galerías para conducir parte de los cables ó sus terrenos de suelo ó subsuelo para las subestaciones, resultarán diferencias de consideración que mejorarán la Cooperativa en proyecto.»

PROPUESTA

de la Federación Gremial y Patronal Madrileña

»Federación Gremial y Patronal Madrileña, Pontejos, 1, 2.º derecha, Madrid.

»Excmo. Sr.:

»La Federación Gremial y Patronal Madrileña, reunida en Junta general extraordinaria para discutir el proyecto de Cooperativa para el consumo de energía hidroeléctrica en esta Capital y las bases presentadas por la Asociación de Propietarios y otras entidades á la Comisaría Regia del Canal de Isabel II, acordó por aclamación adherirse al pensamiento tan extraordinariamente transcendental y beneficioso para las clases industriales y mercantiles y proceder inmediatamente á propagar la idea entre todos sus asociados.

»Lo que tengo el honor de comunicar á V. E. para su conocimiento y satisfacción, y á fin de acudir al concurso abierto por la entidad administrativa que V. E. tan dignamente preside.

»Dios guarde á V. E. muchos años.

»Madrid 12 Enero de 1909.

»El Presidente de la Federación Gremial y Patronal Madrileña,
ENRIQUE LÓPEZ BALBOA.

Excmo. Sr. Comisario Regio del Canal de Isabel II.»

REAL ORDEN

del Ministerio de Fomento suspendiendo el concurso libre, abierto por Convocatoria de la Administración del Canal de Isabel II, á fin de recoger las propuestas, proyectos ó informes que se le quieran formular sobre la mejor manera de aplicar y aprovechar en beneficio de la economía social madrileña, la fuerza eléctrica de que disponga el Canal.

Ministerio de Fomento.—Real Orden de 12 Enero de 1909:
»Excmo. Sr.:

»D. Joaquín de Arteaga y Echagüe, Marqués de Santillana, acude á este Ministerio, con fecha 9 de Enero, en demanda de amparo para sus derechos, que supone desconocidos y atropellados por decisiones abusivas de esa Comisaría Regia, y principalmente reclama en la ocasión presente, sin perjuicio de reproducir anteriores quejas y solicitudes, contra la celebración del concurso para aprovechamiento de la energía eléctrica del futuro canal transversal, que fué anunciado en el núm. 31 del *Boletín Oficial del Canal de Isabel II*, y habrá de resolverse el día 15 del corriente.

»Para poder examinar, con posesión de los necesarios antecedentes, el fundamento de las reclamaciones que el señor Marqués de Santillana formula, y dictar oportunamente las resoluciones que fueren de justicia y á este Ministerio correspondan, Su Majestad el Rey (q. D. g.) se ha servido disponer que se remita á V. E. la instancia presentada para que con toda urgencia se sirva informar sobre su contenido, con aplazamiento, mientras esta reclamación se tramita, de toda resolución de esa Comisaría relacionada con la convocatoria á que la solicitud del señor Marqués de Santillana hace referencia.

»Dios guarde á V. E. muchos años.

Madrid 12 Enero 1909.

El Ministro de Fomento,
JOSÉ SÁNCHEZ GUERRA.

»Excmo. Sr. Comisario Regio del Canal de Isabel II.»

Importe de lo que sobre kilowatio suministrado en el contador del abonado, representa el recargo financiero de las deudas en las diez y siete Compañías que, sindicadas, explotan á Madrid desde los altos de Tetuán hasta el Barranco de las Peñuelas, y desde el Puente de Segovia hasta las Ventas del Espíritu Santo.

Hemos intentado precisar á cómo resulta en el contador del abonado el total coste del kilowatio-hora suministrado por las Compañías actualmente establecidas en Madrid. Considerando que la mejor base para fijar estas partidas, serían los datos consignados en las Memorias oficiales de 1908 de las actuales Compañías, intentamos formar un estado-resumen sobre las cifras que acusaran dichas Memorias. Pero como no todas las Compañías han publicado sus Memorias, tuvimos al fin que desistir de este intento.

De los datos extraoficiales que pudimos alcanzar, resultaba que á pesar de notables diferencias en las diversas partidas de coste, sin embargo, el coste total promedio de todas ellas venía á coincidir de céntimos 57 á 60,12, casi en la misma cifra que acusa la «Madrileña».

Fundados en esto, se toma como tipo á la «Compañía Madrileña de Electricidad» la cual además representa por sí sola el 45 por 100 del fluído eléctrico consumido en Madrid.

La última Memoria oficial de esta Compañía es el documento más autorizado para precisar la proporción de sus acciones con las obligaciones que tiene emitidas.

Su capital acciones figura cifrado en 6.000.000 de pesetas.

Enfrente de este capital acciones, tiene emitidos 12.000.000 de pesetas oro con interés de 5 por 100 libre de todo impuesto y amortizable en cincuenta años.

Además de estas obligaciones en oro, tiene emitidos otros 10.000.000 de pesetas plata con interés de 5 por 100

libre de todo impuesto y amortizable en treinta y cinco años.

Figura, por último, entre las obligaciones de esta Compañía el concepto denominado «Supply» para cuyas atenciones en la cuenta de ganancias y pérdidas aparece como gasto de anualidad una partida de 1.100.000 pesetas. Si esta cifra se capitaliza al 5 por 100, tipo de capitalización igual al de sus demás obligaciones, este concepto representaría 22.000.000 de pesetas.

De modo que en veinte años de existencia, su situación financiera se resume en las cifras siguientes:

Ha consumido capital, acciones, pesetas. . . . 6.000.000

Enfrente á este capital tiene emitidas:

En obligaciones oro al 5 % 12.000.000

Teniendo en cuenta que se trata de pesetas oro, esta partida debiera cifrarse, por lo menos, en 13 millones. Pero la computamos como si fueran pesetas plata, á fin de presentar al mínimum las cifras de este avalúo.

En obligaciones plata al 5 % 10.000.000

En obligaciones de la Supply (1). 22.000.000

44.000.000

Pesetas. 50.000.000

(1) NOTA.—No se determina en la Memoria lo que significan las cifras de la llamada «Supply». Respecto de ella sólo figuran los conceptos y partidas siguientes:

En el pasivo.	9.188.166
En el activo.	<u>7.559.836</u>
DIFERENCIA.	1.628.330

En la cuenta general de pérdidas y ganancias, á continuación de los gastos generales de fabricación se consigna el siguiente concepto:

Gastos generales de administración de los bienes de la Supply.. 1.100.000

Estos conceptos y sus partidas no permiten especificar toda la realidad de lo que significa la Supply en esta situación financiera. Por ello nos limitamos aquí á la mera reproducción de su manera de enunciarse en sus cuentas de la Memoria.

Resulta el.....	Coste productor en cént. de peseta por kilowatio-hora en la C. ^a Madrileña
Gastos netos de fabricación y distribución del fluido.....	34,00
Recargo financiero del coste productor por 1.271.350 servicio de anualidad correspon- diente á obligaciones.....	14,010
Recargo por 1.100.000 servicio anualidad de la Supply.....	12,222
TOTAL coste productor.....	60,232

Resulta, pues, de las cifras del presente estado:

1.º Que la carga financiera de las obligaciones repre-
senta:

El 733,33 por 100 del capital acciones:

2.º Que el promedio de ingreso bruto en esta Compañía, por kilowatio producido para luz, incluídas pérdidas de todas clases, es aproximadamente, en la actualidad de 0,80 pesetas. Comparado con el del tipo de tarifa, de una peseta kilowatio-hora que rige actualmente, resulta una pérdida total de 20 por 100 con relación á lo que debiera recaudar como ingreso bruto á razón de una peseta por kilowatio vendido.

Esta elevación del precio que ha prevalecido en el mercado durante el ejercicio de 1908, sólo ha podido sostenerse como imposición hecha al vecindario por las combinaciones del Trust.

Ninguna de estas Compañías puede sostenerse con precio medio en el mercado de 0,60 pesetas el kilowatio-hora; pues por los desaciertos ó desgracias de su gestión financiera en lo que no tiene culpa alguna el público, llevan sobre sí un parásito financiero que dobla su precio de producción.

Por ello se explica que la finalidad cardinal de la combinación de este Trust, consiste en hacer pagar al público las cargas de este parásito financiero.

Representando el consumo anual de luz eléctrica en Madrid **veinte millones de kilowatios**, su coste total productor que, sin las resultas de las manipulaciones fi-

nancieras debiera reducirse á 7.400.000 pesetas se convierte en 12.000.000 de pesetas. Por medio de las combinaciones de su sindicación en Trust, las compañías tienen endosada la carga de estas obligaciones al conjunto de la economía social madrileña.

Así, nuestro vecindario, tan sólo por este concepto, encuentra encarecida la vida en 5.600.000 pesetas, ó sean 9,20 pesetas por habitante.

Una nueva Compañía que se establezca en plaza para el suministro de fluido eléctrico en libertad de esa carga de obligaciones que los desaciertos de gestión y las primas y comisiones de los financieros han acumulado sobre las actuales empresas de electricidad madrileñas, encontrará reducido su coste productor en un 64 por 100 tan sólo por este concepto. Pero un nuevo establecimiento de suministro hidroeléctrico, además de eliminar la carga de las deudas que arrastran las actuales empresas, abarata también extraordinariamente los demás factores del coste de producción. Y si la Compañía se establece sobre la base de agrupar los elementos de la economía social madrileña en institución de **Cooperativa**, cada partícipe de esta **Cooperativa** puede beneficiarse directamente por sí de este abaratamiento de la vida que actualmente y sobre consumo de 20 millones de kilowatios-hora, se cifra en 8.000.000 de pesetas anuales; sin perjuicio de que aumente esta cantidad en proporción de los desarrollos de vida intensa económica que, á virtud de este nuevo factor, vaya adquiriendo la expansión madrileña.

Por tanto, resulta manifiesto que mediante el artificio de las combinaciones y estipulaciones de su Trust, las actuales empresas de electricidad, han conseguido, en contra de la población madrileña, alterar, sobre este artículo tan de primera necesidad, los precios naturales que resultarían de la libre contratación.

De esta manera imponen al vecindario de Madrid un tributo equivalente á una capitación anual de 13,33 pesetas sobre 600.000 habitantes, pues los ocho millones de pesetas con que encarecen aquí artificiosamente el kilo-

watio consumido, representan anualmente por habitante 13,33 pesetas.

Como contraste para apreciar el alcance de estas cifras, baste indicar que, según el presupuesto vigente, todas las cargas municipales representan por habitante 47 pesetas y 86 céntimos. El abaratamiento que produce esta

- **Cooperativa** sobre un artículo de primera necesidad, representa, pues, en el conjunto de la economía urbana de Madrid, efecto equivalente al de un alivio de 30 por 100 en las cargas del presupuesto municipal.

La **Cooperativa** constituye el procedimiento más eficaz para redimir inmediatamente de esta enorme capitación á los habitantes de Madrid. La **Cooperativa**, con efecto, puede conseguir desde luego, según se comprueba en los datos expuestos, el abaratamiento de ocho millones anuales de pesetas en el precio de una cantidad de fluído como la que resultó consumida en la capital durante el ejercicio de 1908.

Durante ese mismo ejercicio de 1908, el agua consumida por los abonados del Canal de Isabel II, fué de 36 millones y medio de metros cúbicos; y lo recaudado por la Administración del Canal, equivale á menos de tres pesetas por habitante.

Contrastando estas dos cifras, se hace bien manifiesto, que la electricidad, es el factor más importante para contribuir al abaratamiento de la vida en el conjunto de la economía social madrileña.

Por la cifra de 8.000.000 que representa el abaratamiento inicial que la **Cooperativa** aporta al precio del fluído eléctrico consumido en Madrid, se evidencia también claramente desde el planteamiento mismo de la Empresa, cual es el beneficio inmediato del capital invertido por la **Cooperativa**.

Con efecto, si para el establecimiento de su red en todo el término municipal y para cubrir todos los gastos de primer establecimiento y los de explotación ordinaria con la amplísima previsión de 2.000.000 de pesetas como capital circulante, la **Cooperativa** necesita aportar 10 mi-

llones de pesetas; dentro de esta **Cooperativa**, el asociado, como consumidor y como accionista tiene, con los 8.000.000 que representa anualmente, el abaratamiento del fluido consumido, asegurados en un máximo de quince meses, el completo reintegro del capital invertido en la **Cooperativa**.

No es necesario advertir, respecto de esto último, que el reintegro del capital en quince meses, sería sobre el supuesto de un suministro anual de 20.000.000 de kilowatios y de la total inversión de los 10.000.000 de pesetas. Pero como ni tal suministro se ha de alcanzar en el primer ejercicio; ni tampoco en el primer año será posible tener establecida completamente la red en todo el ámbito del término municipal, y por tanto, tampoco habrá necesidad de desembolsar desde el primer momento el completo de los 10.000.000, de cuyo se entiende que el cálculo del reintegro se ha de ajustar á las proporciones sucesivas del fluido suministrado y de las sumas desembolsadas.

Las cifras consignadas en el presupuesto que acompaña á nuestra propuesta en la Convocatoria del Canal, puntualizan bien estos particulares.

4 Enero de 1909.

EL FUTURISMO DE MADRID

EN EXPANSIONES DE METRÓPOLI CON LAS NUEVAS POTENCIAS
DE VIDA ECONÓMICA QUE LA HIDROELÉCTRICA CONCENTRE DENTRO
DE SU TÉRMINO MUNICIPAL. (1)

Ninguna capital europea resulta á la hora presente en tan excepcionales condiciones como Madrid para rápida expansión de Metrópoli, por el aprovechamiento de las grandes aplicaciones prácticas de las fuerzas eléctricas. Estos factores tienen ya conquistadas en menos de un cuarto de siglo todas las preeminencias de los más poderosos agentes que desde su aparición cambian la faz de la Historia, imponiendo inesperadas renovaciones en la constitución económica de los pueblos, transformando fundamentalmente las operaciones de la industria y las condiciones y necesidades de la vida moderna. La valía social y económica de estas fuerzas, se centuplica, cuando pueden aplicarse con plena intensidad en grandes centros urbanos. Así, durante el último cuarto de siglo han prodigado ya los más asombrosos ejemplos para transformar la economía social de las ciudades.

Madrid, desde su fundación, y á pesar de cuatro siglos transcurridos en disfrute de los privilegios políticos de capitalidad, figuró entre aquellas metrópolis que parecían predestinadas á no poder actuar sino como mero centro consumidor dentro de la economía nacional.

Hasta en los tiempos de la pequeña industria en que la actividad fabril y productora pudo repartirse y alcanzar prosperidad por todos los ámbitos peninsulares, Madrid resultó muy en segundo lugar de otras poblaciones en cuanto á la intensidad del trabajo. Mas cuando la industria, de manual se convirtió en mecánica, y por el vapor adquirió potencia para la gran producción, substituyendo

(1) El texto que insertamos en este lugar, es reproducción de las galeradas que ha tenido la amabilidad de facilitarnos el Sr. Comisario Regio sobre la aplicación de la fuerza eléctrica de que dispondrá el Canal de Isabel II en Mayo de 1910. Este informe, es parte de la Memoria oficial que la Administración del Canal tiene ya impresa, aunque todavía inédita, como correspondiente al año de 1908.

con la máquina la mayor parte del trabajo antes ejecutado á mano, quedaron desquiciadas y arruinadas las industrias del interior. Menos de medio siglo de esta nueva condición social y económica en las industrias, bastó para transferir á la periferia de la Península, todas nuestras potencias fabriles, aniquilando los núcleos de industrias con tradicionales asientos en nuestras comarcas del interior. Madrid, lo mismo que todo el centro del territorio, resultó como físicamente impedido para las actividades y competencias fabriles.

La posición geográfica, la orografía, la carencia de medios de comunicación y transportes, el coste de las tarifas ferroviarias, todos los elementos, en fin, más primarios y esenciales en la nueva constitución económica, condenaban en el interior de nuestra Península á las industrias á total impotencia para competir con sus similares del litoral. Ellas no podían concurrir, sino en casos muy excepcionales, á la gran industria con el empleo de la maquinaria de vapor, porque se lo impedían las dificultades y costes de transportes de primeras materias, y sobre todo del carbón, accesibles solo á los establecimientos fabriles situados en los puertos ó sus cercanías. Y á la vez los productos ya manufacturados en los litorales, por la misma proporción entre su volumen y su valor, podían soportar el coste del transporte y penetrar por todo el mercado interior haciendo competencia de precio irresistible á las producciones similares de elaboración manual que intentaran mantenerse en producción activa.

Mas ahora el descubrimiento técnico para transformar en energía eléctrica la fuerza del salto de agua, se interpone con incalculable transcendencia, como maravilloso agente renovador de todas las condiciones de la vida económica. Por él se alteran fundamentalmente las bases sociales y económicas y de preeminencias geográficas y señoríos de situación, en que la industria había asentado el principal privilegio de sus establecimientos durante el período en que el trabajo y la producción á vapor impusieron su exclusiva. Si las barreras orográficas dificultan-

do los medios de comunicación y transportes presentaron hasta aquí el mayor obstáculo para que, en cuanto al coste de las fuerzas motoras, pudiera producirse sobre las diferentes comarcas un promedio de nivelación que permitiera entre ellas la competencia industrial, ahora, por el contrario, esas mismas cordilleras derraman nuevas valoraciones que allanan, en condiciones de sin igual baratura, este primordial factor de potencia en beneficio de aquellos mismos pueblos que hasta hace poco, por el propio coste inicial de las fuerzas generadoras, resultaban en imposibilidad de competir con los centros industriales establecidos junto á puerto bien habilitado para el tráfico ó en regiones que por su llanura y sus vecindades ó fáciles accesos al litoral, facilitaban el desarrollo de los medios de comunicación y transporte sobre la base de tarifas reducidas.

Se ciernen ahora sobre Madrid estas perspectivas de grandes y extraordinarias expansiones urbanas, con rápido crecimiento en la valoración del jornal, de la actividad comercial é industrial, de las estimas de la propiedad y de todo elemento de vida intensa concentrados en la economía social de una metrópoli.

Pocas capitales pueden contar con tan espléndida dotación de estas fuerzas renovadoras. Antes de dos años aparecerá acumulada en nuestro término municipal una potencia hidroeléctrica de 50.000 caballos con un total coste promedio que permitirá entregar en contador para consumo dentro de la Villa á menos de 150 pesetas anuales el permanente disfrute del caballo de fuerza eléctrica. Y además de tal contingente, tenemos ya también á la vista como disponibilidades de reserva otros 40.000 caballos que en menos de tres años pueden aportársenos en iguales condiciones de baratura. Nuestro vecindario no sospecha todavía cuales son los precios inverosímiles á que, dentro de especiales condiciones de tarifa industrial y comercial, puede llegar la hidroeléctrica en el suministro de la fuerza para determinados servicios, sobre todo fuera de las horas del máximo consumo, y particularmente

durante las estaciones del año en que el mayor caudal de los saltos de agua se deja correr por los vertederos y desagües de las presas, devolviéndolo al cauce de los ríos como inútil sobrante.

Ante esta perspectiva de la feliz acumulación en nuestro organismo urbano de esas fuerzas en que radican hoy las condiciones primarias del poder de crecimiento y expansión de las grandes ciudades, Madrid cuenta desde ahora con las bases más positivas para la posibilidad de su rápida transformación en Metrópoli con asientos de vitalidad económica. Estos elementos de potencia expansional representan para nuestra capitalidad, factores de engrandecimiento más transcendentales que las preeminencias políticas de Villa y Corte que recibió al establecerse en ella los reales de la Monarquía.

La ciudad ha sido siempre el núcleo principal de la actividad directora y creadora de las existencias nacionales. Por la ciudad adquiere primero la región su conciencia geográfica, y luego esa capitalidad es el factor social preponderante para nacionalizar en torno suyo las más diversas expresiones geográficas y todos los elementos del orden moral y material que entran en la composición y existencia soberana de los grandes organismos patrios. Una espléndida metrópoli, es como el supremo florecimiento de los pueblos con altos destinos históricos. Cuando en el proceso secular de la integración y desintegración de las naciones no surge una Ciudad que se destaque y prepondere entre todas las demás del territorio patrio, los particularismos locales oponen enormes resistencias retardatarias á la empresa unitaria de vincular y refundir todos los elementos en la imperial solidaridad de patria mayor. Aquel cuerpo de nación, llega difícilmente á plenitud de conciencia geográfica de todo su territorio solariego.

Nada discorda tanto á los pueblos ni dislacera tan hondamente á regiones limítrofes incapacitándolas para convivencia nacional como la rivalidad de ciudades en disputa de hegemonía. Una de las circunstancias que más han contribuído á hacer tan laboriosa la obra unitaria de

la Patria en nuestra Península, consistió en que no se destacara pronto entre sus ciudades una capitalidad con primacía de elementos y potencias de atracción y expansión suficientes á irradiar á la vez en orden á la actividad económica, á la cultura y á la suprema conciencia de la soberanía, como el foco más activo é intenso para vivificar en íntima solidaridad á todas las ciudadanías de la Península. Resultaban mal hilvanados los territorios, porque ni de la epopeya de nuestra Reconquista, ni de la maravillosa expansión de la raza durante el siglo XVI surgió capitalidad peninsular en tal condición de Metrópoli. Todas las preeminencias anexas á la sede de los supremos poderes de aquel inmenso imperio no bastaron á compensar en Madrid para funciones de Metrópoli sus deficiencias primarias en cuanto á los elementos del orden económico. Así, en el fondo de nuestra historia se advirtieron síntomas perennes de los estados críticos de las grandes naciones sublimadas á soberanías de imperialismos sin tener ciudad adecuada para Metrópoli.

Ahora es cuando la Providencia ha venido á otorgar súbitamente á Madrid inapreciable dotación de las potencias económicas más valiosas para esa maravillosa expansión de los centros urbanos que es característica de la vida moderna. Ahora es cuando va á disponer de todos los elementos necesarios para ser verdadera Metrópoli, y podrá actuar plenamente como el órgano vital que nacionaliza, asimila y transubstancia más activamente en conciencia colectiva y economía social de una misma existencia, los elementos más heterogéneos del compuesto patrio, y á la vez reverbera, derrama y vivifica sobre el territorio nacional las corrientes del espíritu y de la vida económica de las demás naciones.

Si con todas las prerrogativas políticas de Metrópoli del inmenso imperio de la Corona de España durante tres centurias, Madrid no pudo llegar á sumar 147.000 habitantes hasta el año 1783; ahora un cuarto de siglo puede bastarle para llegar á recuentos de más de un millón de habitantes si acierta á vivificar su organismo urbano con

estos elementos primordiales de vitalidad económica.

Bien se comprende que el ímpetu de tales expansiones depende fundamentalmente de como se inicie el aprovechamiento de estas fuerzas en el consumo de nuestro vecindario, y de que logre salvarse rápidamente el conflicto de los intereses creados en la primera crisis de superabundancia de estas valiosas energías.

Por ello, el más vital y apremiante de todos los problemas cuya solución se impone á las empresas de electricidad dentro de nuestro término municipal, consiste en asegurar rápido desarrollo de la capacidad de nuestro centro urbano para el mayor consumo de fluído eléctrico.

Á los comienzos del año último, se divisaban ya claramente las situaciones respectivas. Por las propias etapas de evolución sucesiva con que las Empresas de electricidad vinieron á desenvolverse en nuestro término municipal, resultan ellas de hecho deslindadas en tres campos de situaciones muy diversas, por más que en la realidad la trabazón de intereses haya producido entre ellos íntimas compenetraciones. De un lado están los productores de electricidad por los primeros métodos de la fuerza de vapor. Estos tienen establecida además su respectiva red de distribución.

En otro campo figura el grupo de los transformadores y meros de distribuidores del fluído entre el vecindario.

En el tercer campo, están las empresas productoras de energía, por medio de saltos de agua. De estas bien puede decirse que todavía no han penetrado en plaza, pues su aportación actual no es de suficiente cuantía para gravitar como potencia reguladora del mercado.

Los intereses concentrados en los dos primeros campos, tienen por de pronto á su favor, todas las ventajas de la delantera tomada como primer ocupante é intermedio inmediatamente insustituible. Pueden oponer formidables resistencias al asalto de los hidroeléctricos que tienen que instalar su estaciones receptoras y de reservas, y desarrollar su red de distribución hasta penetrar en el domicilio de una clientela de abonados que

también necesitan conquistar. La contienda puede ser de mucha porfía, consumiéndose en ella más de un bienio; pero á la larga el triunfo de los hidroeléctricos se impone, con la acción irresistible del que compite en el mercado sobre la base de un menor coste productor.

En la nueva era económica de la producción y del mercado, la mejor aplicación de las fábricas antiguas consistirá en reducirse á la función de centrales de reserva. Y en cuanto al grupo de los actuales transformadores y distribuidores de la energía, parece que su más claro interés estriba en concertarse amigablemente con los que dentro de la nueva condición de la industria y de su mercado, pueden proporcionarles la fuerza á menor precio.

Dadas las circunstancias en que al presente se plantea la contienda entre estos antagonismos de los intereses creados y de las fuerzas nuevas cuyas potencialidades actúan ya sobre los destinos de nuestra economía urbana, fuera lo más sensato, al menos para el primer y más agudo período de la crisis de sobreproducción, que todas las empresas viniéran á un concierto de transacción amigable y conciliadora que, aminorando en lo posible los detrimentos de cada parte, concilie transitoriamente los precios al tipo razonable de lo que deban ser para el consumidor y el productor dentro de la nueva condición de la industria y del mercado.

Pero los factores predestinados á tenerse que resignar á la pérdida de una dominación del mercado, se avienen difícilmente á esta clase de concordias. Inclinan más bien á pretender prorrogar á la desesperada el **statu quo** del **utiposidentis** é imponer mediante el monopolio de las redes de distribución, á los consumidores, precios duplicados de los que corresponden á la nueva producción hidroeléctrica, á la vez que tasan discrecionalmente con precios ruinosos y contratos leoninos á los aportadores de fuerzas nuevas.

Posible es que por de pronto prevalezcan estos procedimientos; y que mediante ellos se mantega por algún tiempo en contra del vecindario, el encarecimiento de un

artículo tan de primera necesidad en la vida moderna. Posible es también que se retarde uno ó dos años la penetración en plaza del enorme caudal de energía hidroeléctrica; pero todo lo que es violento dura poco. Y cuando una Metrópoli ve acumulado á sus puertas tan enorme contingente de estas fuerzas vivificadoras y experimenta con apremios crecientes, la necesidad de fecundar su economía urbana en vida intensa y expansiva, usufructuando este elemento nuevo que actúa como uno de los factores primordiales en las condiciones de existencia de las sociedades contemporáneas, no se concibe nada tan insensato y violento, como el recurrir á artificios y confabulaciones de empresa para que tales potencias no penetren en plaza, y queden á las puertas de la ciudad como potencialidad meramente virtual y capital muerto.

El mero conato de semejante intento basta de suyo á producir subitamente una de esas situaciones de angustia irremediables sin operación quirúrgica.

Todas estas cuestiones se planteaban con palpitante interés en las postrimerías del año de 1907, cuando la administración del Canal de Isabel II, formuló su programa de obras y el plan financiero para ejecutarlas. El presupuesto redactado por la Dirección facultativa del Canal, respecto al aprovechamiento de la fuerza hidroeléctrica que resultaba de la ejecución de esas obras, dió ocasión á los técnicos para una controversia interesantísima.

En aquellas disputas sobre los precios futuribles del kilowatio y sobre lo que habían de hacer las Empresas de vapor y las hidroeléctricas ante las perspectivas del enorme caudal de energía eléctrica, próximo á concentrarse sobre nuestro organismo urbano, todos los aspectos de los desenlaces inmediatos y consecutivos desarrollos de este problema, dibujáronse claramente desde entonces, tanto por mano directa de la realidad, cuanto por las argumentaciones y actitudes respectivas de los polemistas.

Las posibilidades de las posiciones y normas de

conducta que respectivamente pudieran adoptarse, se concretaban á los términos siguientes:

A.—Las Empresas ya establecidas en Madrid y que en desapoderada porfía se han disputado las clientelas, hacen paces y considerando como enemigo común á las nuevas Empresas hidráulicas, se conciertan en Trust, á fin de asegurarse la exclusiva de la posesión y dominio de la Ciudad.

Tal es el propósito de los que en la controversia de las Empresas eléctricas han venido patrocinando el acuerdo que denominan el **consortium**. Formado ese **consortium**, las Empresas podrán mantener en plaza los precios actuales, y aun otros más altos, mientras no se establezca en el término municipal una red de distribución del fluido eléctrico con entera independencia de las Empresas coaligadas.

B.—Las empresas de vapor actuales forman con las hidráulicas y las de gas una gran sindicación. Esta combinación no es tan fácil de constituir como la anterior; pero si llegara á formarse, no necesitaría elevar los precios del consumo tanto como el **consortium** de la combinación primera; y además, dada la importancia de los elementos hidroeléctricos, que en ella vinieran á sumarse, podrían mantener por más largo tiempo su dominio del mercado.

De sobra se advierte que ninguna de estas dos soluciones A y B convienen al interés público del vecindario. Pero no es menos manifiesto que representan por de pronto para los intereses creados la solución halagadora de aplazar la crisis; y tienen además la ventaja de no exigir el previo establecimiento de nueva red de distribución.

Por ello, la solución B podría ser base de una transacción para un **modus vivendi** transitorio, si mediante ella se otorgara al vecindario un primer abaratamiento del fluido eléctrico.

C.—Cada una de las Empresas productoras de electricidad ya sea á vapor ó hidroeléctrica, procede por

cuenta propia combinando de manera diversa sus respectivos intereses.

En este caso todas las empresas productoras de electricidad, bien sean hidroeléctricas ó de vapor, antiguas ó nuevas, cada una separadamente ó combinándose con otra, entran en competencia de porfiada disputa dentro del mercado.

Esta porfía de competencia es desde luego beneficiosa para el público, pues ella trae por de pronto inmediata rebaja en las tarifas.

Pero sus desenlaces finales son difíciles de pronosticar. Lo más probable es que las empresas más débiles queden pronto eliminadas de la contienda y que las vencedoras vengan al cabo á las paces de una sindicación que les asegure quieta posesión y dominio de la plaza, pudiendo imponer entonces precios discrecionales al vecindario.

D.—La cuarta manera de resolver el problema consistiría en formar una gran Cooperativa de consumo que estableciendo por cuenta propia una red de distribución extendida con las máximas perfecciones de los últimos adelantos y por todos los ámbitos del término municipal, pueda tratar libremente con cualquier entidad productora y asegure con ello al vecindario completa independencia frente á cualquier intento de monopolio y los más amplios beneficios de la ley de la oferta y de la demanda en mercado libre.

Es evidente que esta solución representa el modo más eficaz y fecundo para que Madrid se habilite cuanto antes con las primordiales condiciones del órgano económico más esencial á la vida intensa y expansiva característica de las grandes metrópolis modernas.

Tales eran al terminar el año de 1907 las disyuntivas con que se planteaban para la economía social de nuestra Villa y Corte, las determinaciones respecto al aprovechamiento y aplicación de las enormes fuerzas hidroeléctricas próximas á concentrarse sobre nuestra Ciudad.

Durante el año último se han alterado profundamente respecto de ello los estados de cosas: Las empresas establecidas se han apresurado á tomar posiciones de resistencia y agresión para intentar cerrar el paso á la penetración de las nuevas fuerzas. Aparecen ya resueltas y con todas posiciones tomadas para incomunicar la plaza y mantener en ella la exclusiva de los suministros á precios discrecionales.

Á virtud de esto, tras de aquel bienio de 1906 y 1907 que fué el periodo de la lucha más enconada entre las Compañías de Madrid, y durante el cual se llegaron á hacer contratos á tanto alzado en la cuarta parte del consumo y se prodigaron también contrataciones dando á menos de 15 céntimos de peseta el kilowatio-hora, comienza el año de 1908 con una sindicación general para elevar á peseta el precio del kilowatio-hora, y tratando de imponer y mantener ese precio, á ser posible, por diez años ó por lo menos hasta 1914.

La primera determinación de este **consortium** ha consistido en acordar un repartimiento general de las casas y personas de las clientelas, sobre la base de un **statuquó** que en punto á la zona de influencia dentro del término municipal y á la grey de abonados, consolida á favor de cada empresa sindicada el **uti posedetis ita possedeatis**.

Conforme á este pacto mutuamente asegurado con sanciones penales, cada Compañía dispone de facultades discrecionales para el trato de sus respectivos abonados y unas á otras se garantizan que ninguna habrá de admitir cliente nuevo sin previo certificado de libertad otorgado por el comité ejecutivo del Trust.

Por el número de las quejas del vecindario en agravio de contratos incumplidos ó rotos, ó de multas enormes impuestas discrecionalmente, ó de condenas á indefinida obscuridad de luz eléctrica, pueden inferirse cuáles son los vejámenes que padece el público sometido al imperio de este sindicato.

Situación tan violenta no podría perdurar aunque no

se contara con la concentración de las nuevas fuerzas hidroeléctricas que tenemos ya á las puertas de nuestra Ciudad. Pero menos se comprenden tales actitudes teniendo ya á la vista los 30.000 caballos hidroeléctricos que podrán entrar en plaza, á más tardar el próximo mes de Junio.

Parecía que por instinto de sus propias conveniencias los intereses creados tomaran á esta hora otras actitudes. La más elemental prudencia les aconsejaba conciertos conciliadores como el proceder más adecuado para conseguir un período de transición preservado de las explosiones pasionales y durante el cual resultaran atenuados al menos, los más agudos padecimientos de una crisis de renovación de industrias que trae aparejadas fatídicas predestinaciones contra todo lo que no fuere adaptable al nuevo régimen económico de la producción.

En esta lucha entre las antiguas empresas de electricidad por producción á vapor y las nuevas producciones hidroeléctricas, no es menester gran perspicacia para entrever cuál de ellas es la fuerza que representa la vida nueva y cuál la vida que se extingue.

Bien á la vista de todos está que en materia de electricidad es donde va produciéndose más vertiginosa rotación de prodigiosos inventos que surgen, prevalecen y dominan sin que nada pueda detener su engrandecimiento ni nada tampoco la ruína de lo que ayer vivía.

Pero además de esto, al intentar cerrar los accesos de la Capital á las aportaciones de fuerzas nuevas, estas empresas no se han dado cuenta por lo visto de que ellas mismas se encerraban en las peligrosas y fatídicas posiciones de unos sitiados que á la vez de tener que resistir el asalto de los de fuera, necesitan contener y dominar las explosiones del espíritu público de su propio vecindario exasperado en iras colectivas por recientes agravios en los que no encuentran redención sin el auxilio de los sitiadores.

Parécenos, por tanto, muy lamentable ofuscación que entre las cuatro maneras posibles de acometer este

problema la demencia pasional del interés egoísta haya inducido á las empresas de electricidad ya establecidas en Madrid á adoptar la más violenta y agresiva para el vecindario y la que implica las actitudes más intratables para concierto con las nuevas empresas. Encastilladas ya en los baluartes de su **consortium**, es por de pronto muy difícil plantear ante ellas negociaciones conciliadoras.

El Consejo de Administración del Canal de Isabel II y su Comisaría Regia dejaron ya formulado en su Memoria Oficial de 1907, cuál era su criterio inicial en cuanto al modo de plantear este problema y al procedimiento previo para llegar, respecto de él, á definitiva solución.

Nuestras normas de conducta en este particular quedaron desde entonces fijadas en las siguientes:

CONCLUSIONES

1.^a La Administración del Canal entiende que su misión capital es procurar al vecindario los suministros de agua potable en la mayor abundancia, normalidad de presión, higiene y baratura que fuere posible.

El aprovechamiento de la fuerza eléctrica que obtenga de sus saltos de agua, por grande que sea su importancia en el orden industrial y económico, resulta siempre como factor secundario respecto al primordial cometido para que ha sido instituída nuestra administración.

2.^a El servicio de suministro de las aguas potables y las fundamentales mejoras que respecto á estos abastecimientos hay que introducir en nuestra Capital, es de suyo bastante complejo para no procurar, en cuanto sea posible, no acumular sobre su gerencia, por de pronto al menos, un nuevo factor de complicación, siempre que por ello tampoco se menoscabe, sin compensación adecuada, la la gran fuente de ingresos que representa un valor tan considerable como el de la energía eléctrica de que dispone el Canal.

3.^a La Administración del Canal, por las propias condiciones originarias de su institución, no representa empresa que tiene que pensar en repartir dividendos. Repre-

senta, por el contrario, entidad consagrada á derramar sobre el conjunto de la vida colectiva, cuantas ganancias obtenga en su gerencia. Por esto mismo, en lo referente á la aplicación y aprovechamiento de energía eléctrica de que dispone el Canal de Isabel II, considera que ningún procedimiento es más eficaz para beneficiar con él al conjunto de la economía social madrileña, que el de procurarle, con las debidas garantías, excepcionales facilidades para la constitución de una Cooperativa de consumo que abarate, y en cierto modo socialice, un elemento de tan primordial necesidad en la vida moderna de las grandes capitales.

Por esto mismo, con respecto á la aplicación y aprovechamiento de la energía eléctrica, de que va á disponer el Canal de Isabel II, consignó desde el primer momento la siguiente declaración:

«Que dada la excepcional importancia de la determinación que se adopte en esta materia, la Comisaría cree interpretar la opinión unánime de todos y cada uno de los vocales que constituyen el Consejo de Administración del Canal, apreciando que los naturales miramientos de la respectiva representación que por ministerio de la ley llevan en nuestro Consejo, les inclinará sin duda en esto al trámite de acudir particularmente á sus propios poderdantes como en especial consulta de referendum y á recoger también las aspiraciones del pueblo de Madrid, oyendo á aquellas otras colectividades de más señalada importancia y autoridad para reflejar sobre esto el interés general de nuestro vecindario.» (Véase la pág. XXVII de la Memoria de la Comisaría de 1907.)

No es necesario añadir que ya desde entonces las naturales preferencias de nuestro Consejo, se inclinaban á considerar que ningún procedimiento resultaría tan eficaz para beneficiar en esto al conjunto de la economía urbana madrileña como el de procurarle, con las debidas garantías, excepcionales facilidades para la constitución de una Cooperativa de consumo que abarate, y en cierto modo socialice, el medio de aprovechar un elemento de

tan primordial necesidad para la vida moderna de las grandes capitales.

La actitud adoptada desde los comienzos del presente año por todas las Compañías de electricidad ya establecidas en nuestro término municipal, sindicándose en trust para imponer al vecindario los precios y las opresiones del monopolio, sentaba premisas de hecho sobrado significativas, para inducir, desde luego, que sería en vano, respecto de estas entidades, cualquier llamamiento á vías de concordia que, desviándolas de los compromisos de su sindicación, las trajera á solución más adecuada para el interés general del vecindario.

Apesar de ello, sin embargo, nuestro Consejo de Administración entendió que no debía desistir de un supremo esfuerzo en intento de conciliación entre los intereses contrapuestos. Con este espíritu formuló su Convocatoria de 15 de Noviembre último abriendo un periodo de público libérrimo y amplísimo concurso para recoger todas las informaciones, proyectos y propuestas que se le quisieran formular sobre el aprovechamiento y aplicación de esta fuerza eléctrica en la forma que se estime más beneficiosa para la economía social madrileña.

Por las activas gestiones de información practicadas cerca de la Comisaría por representantes de las Corporaciones populares más prestigiosas, abrigamos fundada confianza de que no falten en el concurso muy meditadas propuestas sobre constitución de una Cooperativa abierta á todo el vecindario.

Conoce también la Comisaría magníficos proyectos fijando con admirable Memoria explicativa y con completísimos detalles de su presupuesto de costes de instalación de una red modelo para distribución del fluído eléctrico por todos los ámbitos del término municipal. Tal proyecto cuyo estudio responde fundamentalmente á resolver los problemas de la mejor utilización y aplicación de la fuerza eléctrica en la forma que se estime más provechosa á la vivificación económica de nuestra Capital,

se destine en primer término al caso de constituirse una Cooperativa, ó en su defecto, al evento de que el Ayuntamiento quiera municipalizar este servicio de distribución, y en último término, á que el Canal se determine á explotar directamente la fuerza de su salto de agua.

No tenemos todavía sino muy vaga noticia de alguna moción iniciada entre los elementos de las empresas de electricidad actualmente establecidas en Madrid. Esta moción parece encaminada al intento de formular proposición de compra ó arriendo total ó parcial de la fuerza eléctrica que resulte disponible en la estación central receptora del Canal en la calle de Santa de Engracia.

Un concierto de todos ó de la mayor parte de estos elementos procurando primeras soluciones transaccionales de satisfacción y desagravio al vecindario, nos parecería la mejor solución para el primer quinquenio.

Sea de todo esto lo que fuere, quedan ya muy pocos días para que se despejen las primeras incógnitas, pues el día 15 de Enero vence el período fijado á esta Convocatoria.

Así, á la fecha presente tenemos que limitarnos á reproducir en este lugar el texto literal de la Convocatoria.

Madrid, 31 Diciembre de 1908.

J. S. DE TOCA.

